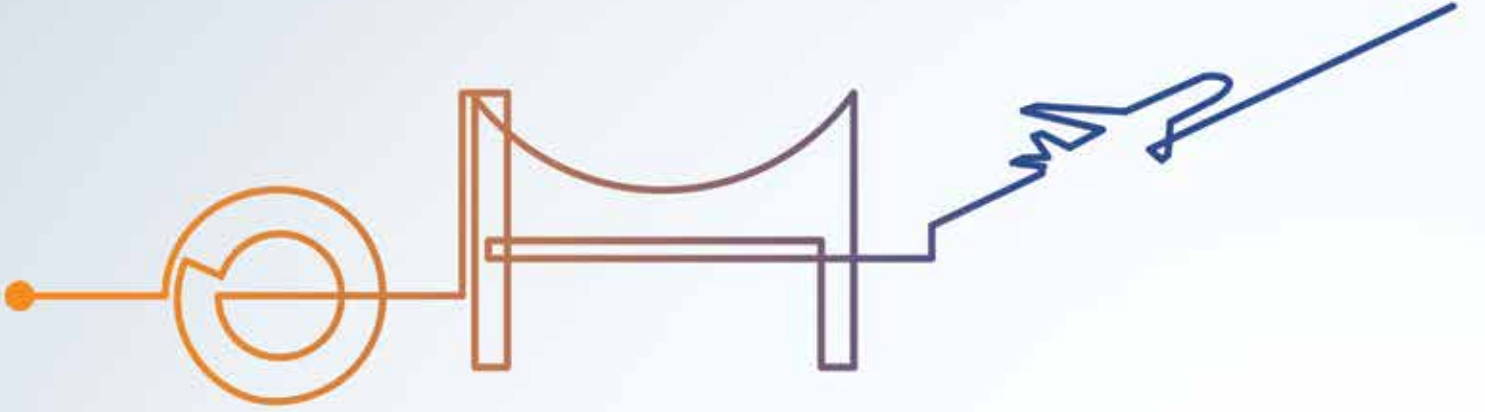


# YAŞAMI GÜÇLENDİRİYORUZ





Kordsa kurumsal  
web sitesi:  
[www.kordsa.com](http://www.kordsa.com)



Kordsa blog:  
[www.reinforcer.com](http://www.reinforcer.com)

## İçindekiler

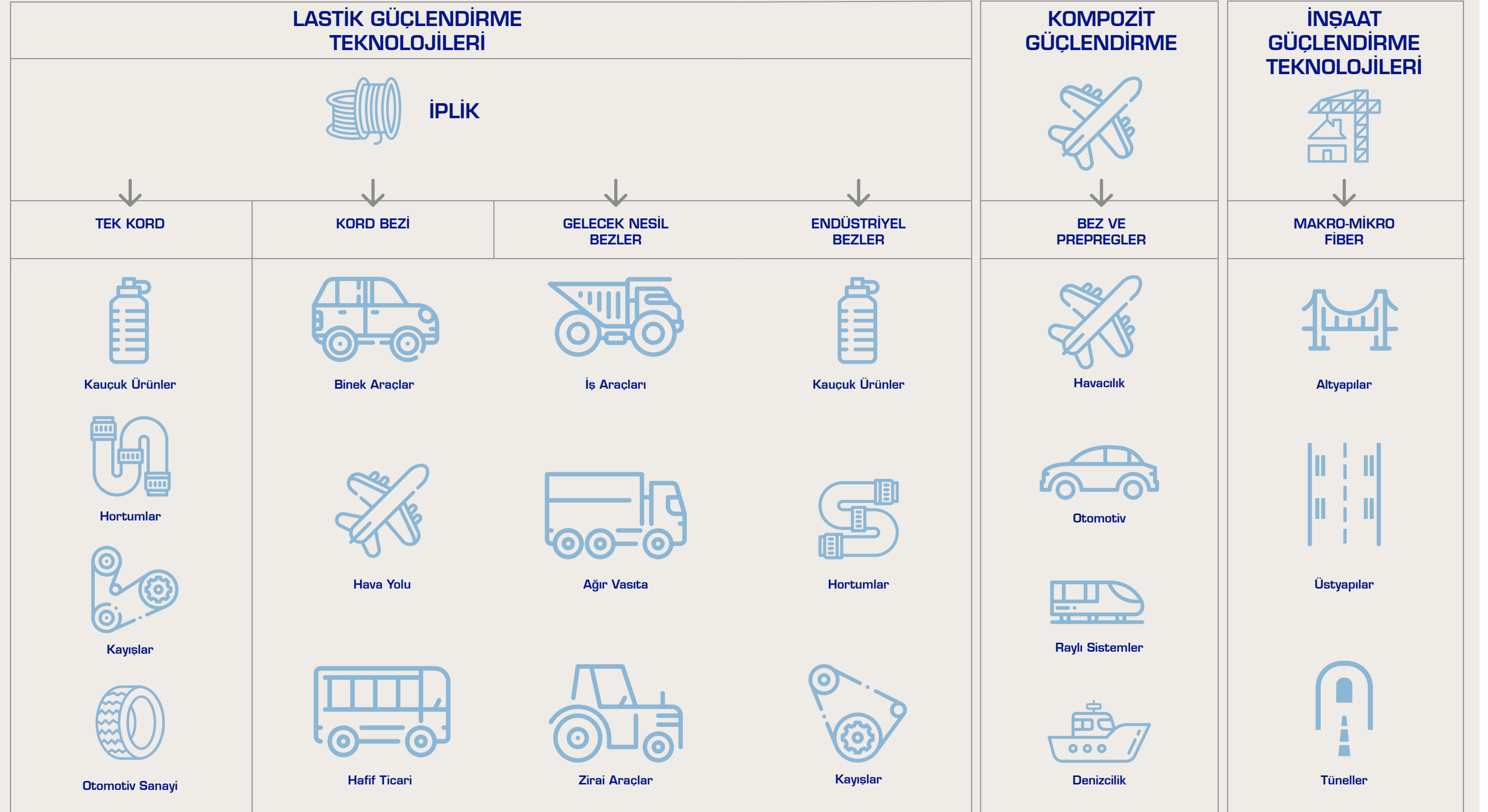
- 2 Kordsa'ya Genel Bakış
- 4 Strateji Evi
- 5 Misyon - Vizyon - Değerler
- 6 Global Ayak İzi
- 8 2017 Yılında Kordsa
- 14 Başlıca Finansal Göstergeler
- 15 Ortaklık Yapısı
- 17 Sabancı Topluluğuna Genel Bakış
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 Yönetim Kurulu
- 22 CEO'nun Mesajı
- 24 Yürütme Kurulu
- 26 Lastik Güçlendirme Teknolojileri
- 32 İnşaat Güçlendirme Teknolojileri
- 36 Kompozit Teknolojileri
- 40 Ar-Ge Çalışmaları
- 44 İşçi Sağlığı, İş Güvenliği ve Çevre
- 46 İnsan Kaynakları
- 48 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 50 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 58 Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü
- 59 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- 60 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 84 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları
- 86 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 87 2017 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Payı Oranları Tablosu
- 88 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

## “ Yaşamı Güçlendiriyoruz!

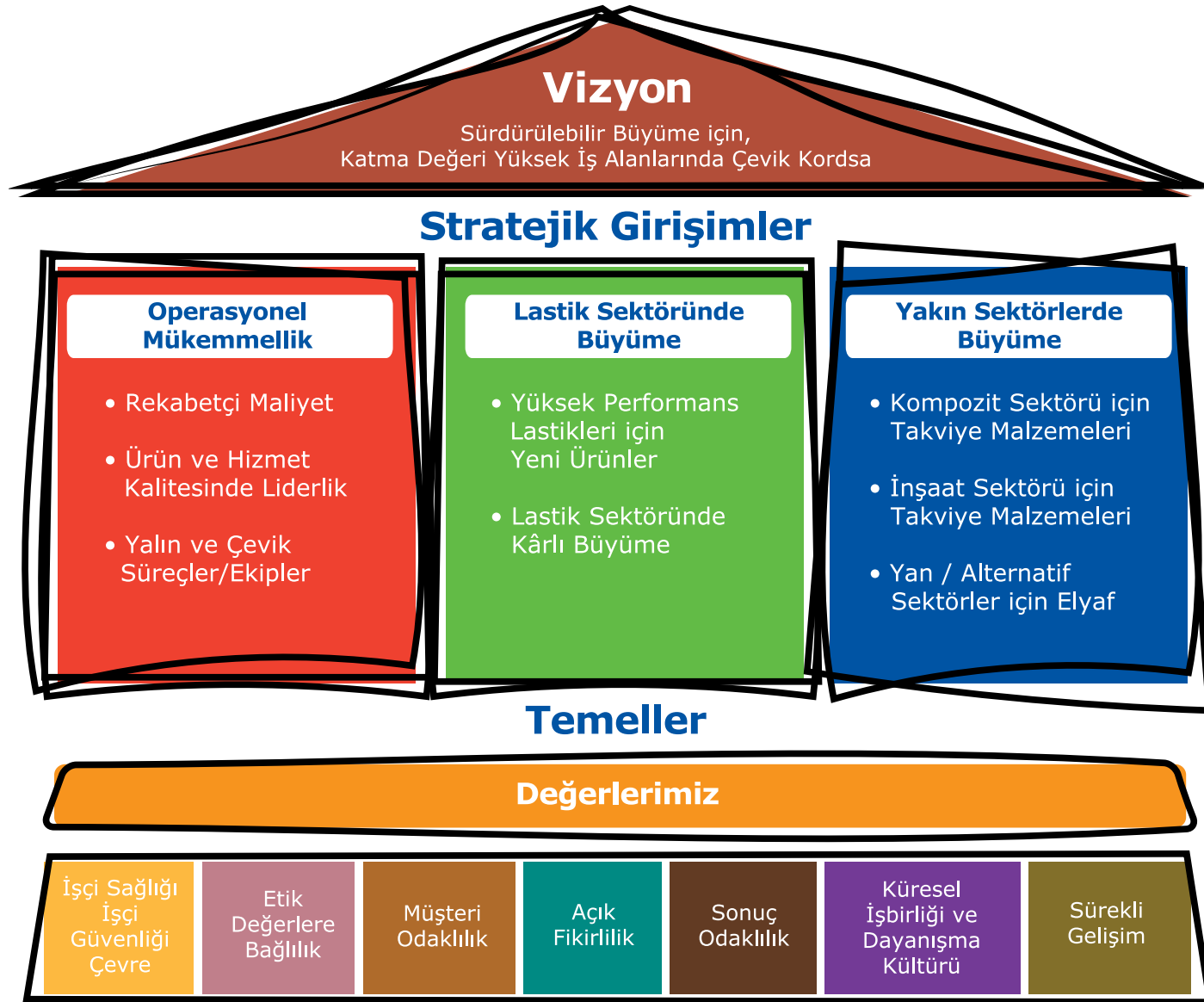
Yenilikçi güçlendirme teknolojilerimiz ile hayatı daha güvenli, daha verimli kılarken, sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz. Kordsa olarak sürdürülebilir bir dünya için güçlendirme teknolojileri geliştiriyoruz. Lastik güçlendirme teknolojilerimiz ile sürtünme direncini azaltarak yakıt tüketimini düşürüyor; kompozit teknolojileri ile daha hafif araçlar üretilmesine katkıda bulunuyoruz. Sürdürülebilir inşaat projeleri için düşük karbon emisyonu salımı ve uzun ömürlü dayanıklılık özellikleri ile ayrışan inşaat güçlendirme teknolojileri sunuyoruz. Bugün tüm dünyaya yayılmış teknolojilerimiz sayesinde her 3 otomobil lastiğinden 1'ini ve her 3 uçak lastiğinden 2'sini güçlendiriyoruz.

”

## Kordsa'ya Genel Bakış



## Strateji Evi



## Misyon - Vizyon - Değerler

### Vizyon

Sürdürülebilir büyüme için katma değeri yüksek iş alanlarında çevik Kordsa

### Misyon

Küresel platformda katma değeri yüksek güçlendirme çözümleri sunmak.

### Değerlerimiz

#### İşçi Sağlığı, İşçi Güvenliği ve Çevre:

Bizce bütün iş ve çevre kazaları önlenemez. Hedefimiz %100 kazasız, güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak ve %0 atık ile üretim yapmaktır.

#### Etik Değerlere Bağlılık:

%100 bağlı olduğumuz etik değerlerimiz çalışanlar, hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, iş ortakları, rakipler, çevre ve toplum ile olan ilişkilerimizi düzenler.

#### Müşteri Odaklılık:

Bizi stratejik teknoloji ortağı olarak tercih eden müşterilerimizle beraber büyüyor; onlara yenilikçi, doğru ve özel çözümler sunuyoruz.

#### Açık Fikirlilik:

Genlerimizde yenilikçilik var. 44 senelik tecrübemiz sayesinde teknoloji merkezimiz sürekli olarak yeni ürün, teknoloji ve süreçler geliştirir.

#### Sonuç Odaklılık:

Dünya naylon 6.6 pazarının lideri ve hissedarlarına sürekli değer yaratan bir şirket olarak, müşterilerimize yüksek kalitede hizmet veriyoruz. Teknolojilerimiz dünyada her 3 otomobil lastiğinin birinde ve her 3 uçak lastiğinin ikisinde kullanılmaktadır.

#### Küresel İşbirliği ve Dayanışma Kültürü:

Gücümüzü işbirliği ve dayanışmadan alıyor, fabrikalarımızda gerçekleştirilen en iyi uygulamalardan tüm tesislerimizde faydalanıyoruz.

#### Sürekli Gelişim:

Müşteri odaklı yaklaşımımız ve toplam kalite yönetimimiz doğrultusunda organizasyonumuzdaki tüm süreçleri sürekli iyileştiriyoruz.

## Global Ayak İzi

### Kuzey Amerika

- Naylon kord bezi üretiminde **pazar lideri**
- 2017 yılı cirosu **421 milyon TL**

### Güney Amerika

- Polyester ve kord bezi üretiminde **tek üretici**
- 2017 yılı cirosu **337 milyon TL**

### Avrupa, Orta Doğu ve Afrika

- Naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde **pazar lideri**
- 2017 yılı cirosu **922 milyon TL**

### Asya-Pasifik

- Naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde **ikinci büyük üretici**
- 2017 yılı cirosu **805 milyon TL**

### ABD

- Kordsa Inc. Laurel Hill
  - N.C. Chattanooga, TN
- NY 6.6, TCF**

### TÜRKİYE

- Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi,
  - Fabrika İzmit
- NY 6.6, PET, SEC, TCF, Kratos, Kompozit**

### ÇİN

- Shanghai, Çin Temsilcilik Ofisi

### BREZİLYA

- Kordsa Brazil Salvador De Bahia, Brezilya
- PET, SEC, TCF**

### TAYLAND

- Thai Indo Kordsa Co. Ltd. Ayutthaya, Tayland
- TCF**

### ENDONEZYA

- PT Indo-Kordsa Tbk. Bogor, Endonezya
- NY 6.6, PET, TCF**

“ Kordsa, 4 kıtada, 8 tesis, 2 Ar-Ge merkezi ve yaklaşık 4.000 çalışanı ile müşterilerine hizmet sunmaktadır. ”

**TCF:** Lastik Kord Bezi  
**SEC:** Tek Kord



## 2017 Yılında Kordsa



### Kordsa, iki büyük satın alma kararı ile Amerika'da kompozit teknolojileri alanında büyüyor

Kordsa, 2016 yılında devreye aldığı Türkiye'nin ilk sanayi-üniversite işbirliği modeli olan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi yatırımı ardından ticari havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeler sağlayan Fabric Development Inc. (FDI) ve Textile Products Inc. (TPI) şirketlerini yaklaşık 100 Milyon ABD doları yatırım ile satın alma kararı aldı.



### Türkiye Polyester Hattı ve Polipropilen Monofilament Hattı Temel Atma Töreni

Kordsa, 19 Aralık Salı günü İzmit'teki fabrikasında polyester iplik kapasitesini 7 bin ton artıracak ek bir hattın temelini attı. Kordsa, bu yeni polyester yatırımının yanı sıra, inşaat güçlendirme alanında "polipropilen monofilament" hattının da temelini attı.



### "Yaşamı Güçlendiriyoruz" İletişim Kampanyası

Lastik, inşaat ve kompozit güçlendirme teknolojileri lideri Kordsa, "Yaşamı Güçlendiriyoruz" kampanyasını hayata geçirdi. Global pazarda lansmanı yapılan kampanyada Kordsa'nın tüm dünyaya yayılan fabrikalarındaki çalışanlar Kordsa teknolojilerinin yaşama nasıl dokunduğunu kendi deneyimleri ile paylaştılar.



### Kordsa ve Sabancı Üniversitesi Avrupa Birliği destekli projeye dahil oldu

Kordsa ve Sabancı Üniversitesi uluslararası konsorsiyum tarafından hayata geçirilecek Avrupa Birliği destekli Directional Composites Through Manufacturing Innovation (DiCoMi) projesine dahil oldu.



### İnovasyon Stratejisi Üçüncü Ödülü

Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası kapsamında gerçekleşen İnovalig Ödülleri'nde İnovasyon Stratejisi kategorisinde üçüncülük ödülüne layık görüldü. Kordsa CEO'su Ali Çalışkan ödülü, Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi'den aldı.



### En İyi Ar-Ge Merkezi Ödülü

Kordsa, 6. Özel Sektör Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Zirvesi'nde tekstil kategorisinde birincilik ödülünü aldı. Kordsa CEO'su Ali Çalışkan, ödülü Türkiye Cumhuriyeti Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'nün elinden aldı.



### Kordsa Brezilya'ya Great Place to Work Ödülü

Great Place to Work Brezilya tarafından Bahia bölgesinin en iyi işveren markaları arasında üçüncü sıraya yükselerek iki sene üst üste listede yer aldı.



## 2017 Yılında Kordsa



### Endonezya'ya En Güçlü Şirketler (IMPCA) 2017 Ödülü

Faaliyette bulunduğu tüm pazarlar gibi Asya-Pasifik pazarında da sürdürülebilir büyüme hedefleyen Kordsa, Warta Ekonomi yayını tarafından Endonezya Borsası'nda işlem gören ve son 3 yılda en iyi performans gösteren şirketlere verilen "En Güçlü Şirketler (IMPCA) 2017" ödülünü aldı.



### Kordsa Brezilya'ya İnsan Kaynakları Ödülleri

Kordsa Brezilya Você S.A. tarafından hazırlanan "En İyi 150 İşveren" arasında yer aldı. Kordsa, iş yerinde çalışanların mutluluğunu ortaya koyan IFT endeksinde 80,5 puan ile rapora ilk kez dahil olan şirketler arasında en yüksek puanı aldı ve "En İyi Çıkış Yapan Şirket Özel Ödülü"ne layık görüldü. Kordsa, Brezilya'da son olarak Instituto Euvaldo Lodi tarafından, "Staj Programlarında En İyi Uygulamalar" sıralamasında endüstri alanında birinciliğe layık görüldü.



### Kalite Çemberleri Ödülü

Kordsa, KalDer tarafından düzenlenen 20.Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı'nda kalite çemberleri kategorisinde büyük ödüle layık görüldü.



### Marka ve İhracat Desteği Ödülü

Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen ve Türkiye'nin önde gelen markalarının bulunduğu Marka Türkiye 2017'de Kordsa "Marka ve İhracat Desteği" kategorisinde ödül aldı.



### Global 100 Şirket Ödülü

Platin Dergisi'nin araştırma raporlarına dayanarak belirlendiği Türkiye'den dünyaya açılan en başarılı "Global 100 Şirketi" arasında tekstil sektöründe birinci seçildi. Televizyondan canlı yayınlara gerçekleşen ödül töreninde Cenk Alper ödülü alırken Kordsa başarısını anlatan bir konuşma gerçekleştirdi.



### Üçüncü Sürdürülebilirlik Raporu Yayınlandı

Kordsa, Küresel Raporlama İnisyatifi'nin (GRI) 2016 yılında yayınladığı yeni standartlara uygun olarak hazırlanan üçüncü sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.



### Kordsa Liderleri Bir Kez Daha Geleceği Güçlendirdi

Global Liderlik Zirvesi kapsamında her sene tüm dünyadan Kordsa güçlendiricileri bir araya gelerek İzmit'te bir okulu yeniliyor. Kordsa güçlendiricileri, 2017 yılında İzmit'te bir okulun kütüphane sınıfından oyun parkına, matematik sınıfından müzik odasına kadar yeni dolaplar, gereçler ve kitaplarla her bir sınıfı tek tek yeniledi.



### Üniversite Projelerine Kompozit Malzeme Sponsorluğu

Kordsa'nın, geleceği güçlendirme misyonuyla destek verdiği projelerden biri olan YTÜ Racing takımı, yaptığı dördüncü aracıyla dünyanın öğrenciler arası yapılan en büyük mühendislik yarışması olan Formula Student yarışmasına katıldı. Kordsa'nın kompozit malzeme desteği verdiği ve platin sponsoru olduğu Kocaeli Üniversitesi Türk Mekatronik Takımı, aracıyla Türkiye Tasarım birincisi oldu.

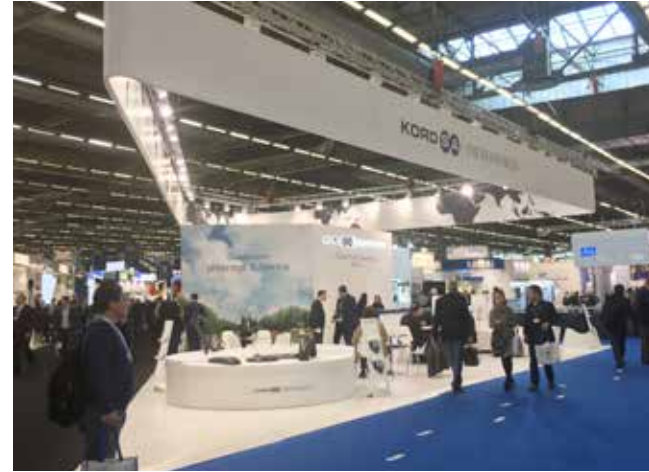


## 2017 Yılında Kordsa



**Kordsa "İyilik Peşinde Koştusu"**

Kordsa, 39. kez düzenlenen İstanbul Maratonu'nda "Okumak her çocuğun hakkıdır" sloganıyla çocukların hayatını değiştiren TOÇEV için koştusu.



**JEC Kompozit Fuarı**

14-16 Mart tarihleri arasında gerçekleşen dünyanın en büyük kompozit fuarı olan JEC World 2017'de Kordsa standı ile yer aldı. Kordsa, JEC World 2017 fuarında Türkiye'den 9 ekonomi gazetecisini Paris'te ağırlayarak otomotiv alanındaki kompozit teknolojilerini tanıttı.



**Tire Technology Fuarı**

14-16 Şubat tarihleri arasında Hannover'de gerçekleşen Tire Technology 2017 fuarında Kordsa standı ile yer aldı. Tire Technology 2017 kapsamında gerçekleşen konferansta Monolix ürününü anlatan bir sunum ile yer aldı.



**Techttextil Fuarı**

Kordsa, 9-12 Mayıs tarihleri arasında Frankfurt'ta gerçekleşen teknik tekstil sektörünün en önemli fuarı Techttextil 2017'ye katıldı. Kordsa, bugünün ve geleceğin teknik tekstil teknolojisinin tanıtıldığı fuarda kompozit ve inşaat güçlendirme teknolojilerindeki inovatif ürünlerini katılımcılarla paylaştı.



**40. Yapı Fuarı**

Kordsa, 23-27 Mayıs tarihleri arasında TÜYAP Beylikdüzü fuar merkezinde gerçekleşen 40. Yapı Fuarı'nda teknolojik ve yenilikçi ürünü KraTos Sentetik Fiber Donatılarını inşaat sektörü profesyonelleriyle buluşturdu.



**Composites Europe Fuarı**

Kordsa, kompozit alanındaki son teknoloji ve çözümlerini 19-21 Eylül tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen Composites Europe 2017 fuarında katılımcılarla paylaştı. Kordsa fuarda, kompozit malzemenin yaygın kullanım alanlarından başta havacılık ve otomotiv olmak üzere birçok sektöre verimlilik getirecek çözümlerine yer verdi.



**ITEC in Focus Konferansı**

Kordsa, 13-14 Eylül tarihlerinde Akron, Ohio'da gerçekleşen ITEC in Focus konferansına katıldı. Konferans sponsorları arasında yer alan Kordsa açtığı standda sektörün önde gelen katılımcıları ile yenilikçi lastik güçlendirme çözümlerini ve iş ortaklığı konusunda yaklaşımlarını paylaştı.



**Türk Kompozit Fuarı**

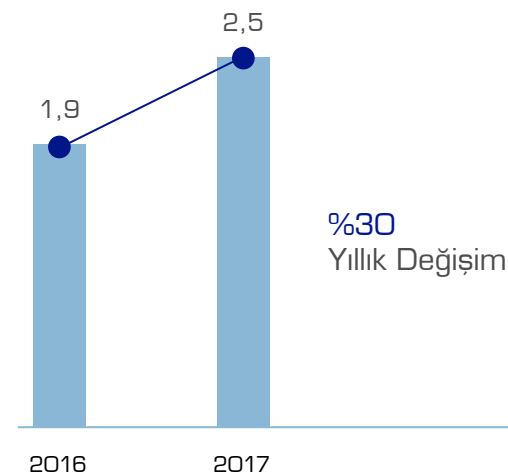
Kordsa, Kompozit Sanayicileri Derneği tarafından bu sene 5-7 Ekim tarihlerinde düzenlenen Türk Kompozit 2017 Fuarı'na katıldı.



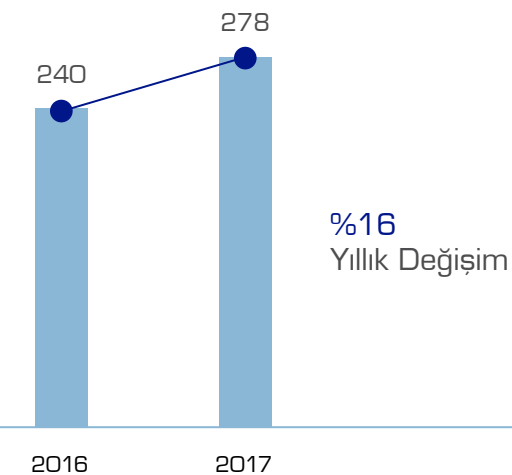
## Başlıca Finansal Göstergeler

Finansal Göstergeler (milyon TL)	2016	2017
Satış Gelirleri	1.908	2.485
Brüt Satış Kârı	397	449
Esas Faaliyet Kârı	240	278
Hisse Başına Kazanç	7,36	8,49
Net Finansal Borçlanma	496	617
Özsermaye	1.472	1.648
<b>Özet Rasyolar</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Brüt Kâr Marjı	%20,8	%18,1
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%12,6	%11,2
Net Kâr Marjı	%9,3	%8,5
Aktiflerin Kârlılığı	%7,6	%7,6

Satış Gelirleri (milyar TL)



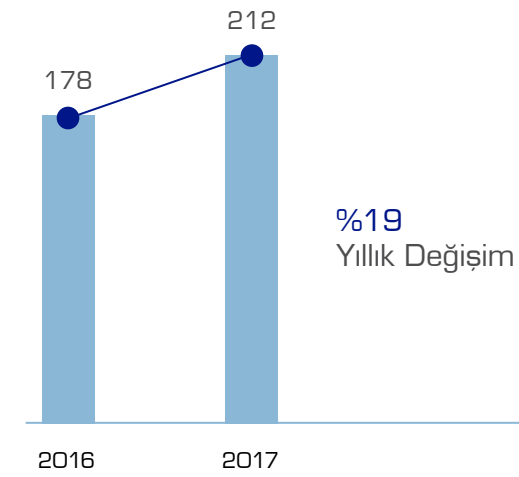
Esas Faaliyet Kârı (milyon TL)



## 2,5 milyar TL

Kordsa, 2017 yılında cirosunu bir önceki seneye göre %30,2 artırarak 2,5 milyar TL'ye ulaştırdı.

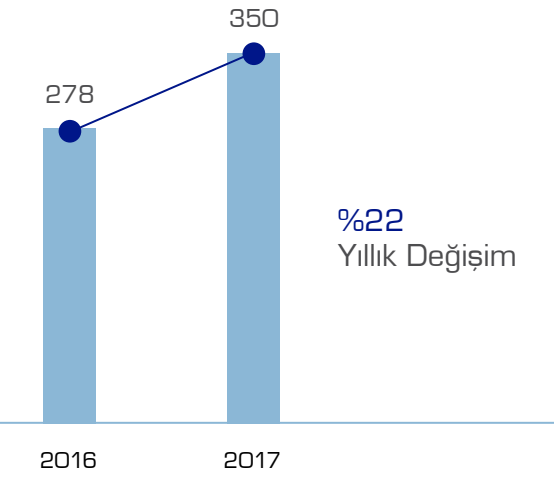
Net Kâr (milyon TL)



## 350 milyon TL

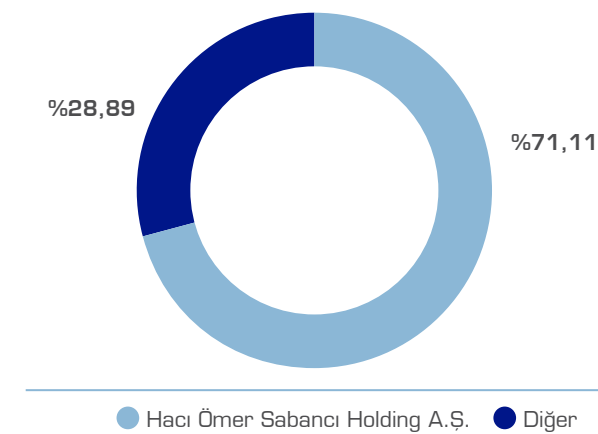
Kordsa, geçen yıla göre FAVÖK'ünü %21,5 artırarak 350 milyon TL'ye ulaştırdı.

FAVÖK (milyon TL)



## Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Tutarı Nominal (TL) (1 Pay 1 Kr)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	56.201.461,99
<b>Toplam</b>	<b>19.452.907.600</b>	<b>%100,00</b>	<b>194.529.076,00</b>



## Güçlü sermaye yapısı

Türkiye'nin en önde gelen şirketlerinden Sabancı Holding'in bir iştiraki olan Kordsa'nın %28,89 oranında hissesi Borsa İstanbul'da KORDS sembolü ile işlem görmektedir.



## Sabancı Topluluğuna Genel Bakış

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir ve Topluluğa bağlı şirketleri stratejik bir portföy yaklaşımı ile yönetmektedir. Sabancı Topluluğu'nun temel iş alanları; Türkiye'nin hızla büyüyen sektörleri olan banka, sigorta, enerji, çimento, perakende ve sanayidir. Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin lideri konumundadır.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler; 13 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olup ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları, Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek, Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında konularında dünyanın önde gelen isimleri; Ageas, Aviva, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Cement, Marubeni ve Philip Morris yer almaktadır.

2017 yılında Sabancı Topluluğu, 66 milyar TL kombine satış geliri elde etmiş ve konsolide net kârı 3,5 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

## Sektör liderleri

Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin lideri konumundadır.

Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 12 iştirakinin hisseleri de Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. 2017 yılında bu sayı 11 iken, yıl içerisinde başlayan ve 2018 yılı Şubat ayında tamamlanan, Sabancı Holding ve E.ON'un eşit ortak hisse satışı yoluyla gerçekleşen Enerjisa Enerji A.Ş.'nin halka arzı ile bu sayı 12'ye yükselmiştir. Toplamda 4,8 kat talep gören Enerjisa Enerji halka arzı, Türkiye'nin TL bazında en büyük özel sektör halka arzı olarak tarihe geçmiştir.

Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu %53,9 hisse oranıyla Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. %42,8 ile BİST'te en yüksek halka açıklık oranına sahiptir.

“ Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları, Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek, Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir. ”



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Yatırımcılarımız,  
Kıymetli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Dünya hızlı bir politik, ekonomik, teknolojik ve toplumsal dönüşümden geçiyor. Küresel krizden bu yana oldukça yavaş büyüyen dünya ekonomisi ve küresel ticaret 2017 yılında yeniden hareketlenmeye başladı. Amerika'dan sonra Avrupa'da da ekonomik büyüme arttı ve işsizlik oranları küresel krizden bu yana en düşük seviyelerine indi. Gelişmekte olan ülkeler bu rüzgardan olumlu etkilendiler, büyümeleri hızlandı. IMF sonuçlarına göre 2017'de %3,6 olarak gerçekleşen küresel büyümenin 2018'de %3,7'ye çıkması bekleniyor. Bu oranlar kriz öncesi büyümenin altında olsa da beklentileri olumlu etkiliyor.

Dünya önemli bir dönüşüm sürecinden geçerken, Sabancı Holding olarak "Yeni Neslin Sabancı" vizyonuyla yeni bir yola çıktık. Bu yeni etapta, teknoloji ve dijitalleşmeyi odağımıza alarak yeni iş modellerinin geliştirilmesi ve mevcut işlerimizin derinleşmesi konusunda önemli çalışmalar yapılıyor. Sabancı Topluluğu Sanayi Grubu şirketlerimizden Kordsa da inovasyon ve Ar-Ge kültürü ile geleceğin işleri ve yeni nesil iş yapış şekilleriyle bu vizyona katkı sağlamak için çalışıyor.

Kordsa, geride bıraktığımız sene içerisinde faaliyet gösterdiği üç alanda gerek finansal gerek teknoloji liderliğinde hatırı sayılır adımlar attı; tüm paydaşlarımızın katkıları ve "yaşamı güçlendirme" misyonuyla başarılı bir yılı daha geride bıraktı.

Dünya teknolojik ve dijital bir dönüşümden geçerken, Kordsa'yı yakından ilgilendiren otomotiv ve havacılık sektörü de bir dönüşüm yaşıyor, akıllı şehirlerle birlikte akıllı mobilite kavramının önemi her geçen gün artıyor. Sürücüsüz, otonom araçlar, araç sahipliği yerine

“Kordsa olarak, ulaşımı daha çevre dostu kılmak için güçlendirme teknolojileri geliştiriyoruz. Çevre dostu lastik teknolojilerimiz ve araçları hafifleten kompozit teknolojilerimizle tüm dünyayı güçlendiriyoruz.”

## Açık İnovasyon

Artık tek başına değil, el ele vererek yürümenin bizi daha ileriye taşıyacağını bilerek, inovasyona bakışımızı şekillendiren "açık inovasyon" anlayışımızla oyunun kurallarını değiştiren yenilikler sunuyoruz.

araçların paylaşımı gibi konular gündemi meşgul ederken, sektör sürdürülebilirlik ve çevreye olan etkileri en aza indirme anlayışıyla yeniden şekilleniyor. Dünyadaki bu gelişmelere paralel olarak, ulaşımı daha çevre dostu kılmak için güçlendirme teknolojileri geliştiriyoruz. Çevre dostu lastik teknolojilerimiz ve araçları hafifleten kompozit teknolojilerimizle tüm dünyayı güçlendiriyoruz.

Kompozit teknolojilerine yaptığımız yatırımlar ve geliştirdiğimiz teknolojiler Topluluk şirketlerimizin farklılaşmasına katkı sağlıyor. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda aldığımız satın alma kararları ile kompozit pazarımızı genişletiyoruz. Bildiğiniz gibi 2016 senesinde Sabancı Üniversitesi ile birlikte yeni bir iş modelini hayata geçirdik. Sanayi ve üniversitenin Ar-Ge, temel araştırma, uygulamalı araştırma, ürün ve teknoloji geliştirme, prototip üretimi ve üretim süreçlerini aynı çatı altında yürüttüğü Merkezimiz, Avrupa'nın sayılı üreticileri ve dünyanın sayılı test merkezleri arasında yer alıyor. Bugün ise kompozit teknolojileri pazarının öncü iki firmasını bünyemize katmak için yola çıktığımız satın alma kararımızla, hem Amerika'daki konumumuzu kuvvetlendirmeyi, hem de ticari havacılık tedarik zincirinin güçlü bir oyuncusu olmayı hedefliyoruz. Yaklaşık 100 Milyon ABD dolarlık bedelle yapılması planlanan bu yatırım, uzay ve sivil havacılık sektörünün önemli oyuncularının stratejik tedarikçisi olmamızı sağlayacak. Sabancı Topluluğu olarak inovasyon odaklı büyüme stratejimize büyük katkı sağlayacağına inandığımız bu yatırım; teknolojiye ulaşmak ve bu teknolojiyi ülkemize kazandırmak için önemli bir fırsat olacak, açık inovasyon anlayışımız çerçevesinde teknoloji ihraç eder konuma getirecek. Kompozit teknolojilerinde global oyuncu olma hedefiyle Türkiye'de yeni teknolojiler geliştirip dünyaya ihraç ederken, bir yandan da yeni satın alma fırsatlarını takip edeceğiz.

## Endüstri 4.0

Sektörün kalite standartlarını belirleyen global bir marka olarak, geliştirdiğimiz endüstri 4.0 uygulamaları ile üretim modelinde de sektöre öncülük ediyoruz.

İş yapış biçimlerinin şekil değiştirdiği bu çağda sektörün kalite standartlarını belirleyen global bir marka olarak, geliştirdiğimiz endüstri 4.0 uygulamaları ile üretim modelinde de sektöre öncülük ediyoruz. Hayata geçirdiğimiz akıllı üretim sistemleri ile iyileştirilmiş üretim kalitesi, daha az hata ile üretim ve inovasyon süreçlerinin hızlanmasını hedefliyoruz.

Dünyadaki trendlerin en yakın takipçisi olarak artık tek başına değil, el ele vererek yürümenin bizi daha ileriye taşıyacağını bilerek, inovasyona bakışımızı şekillendiren "açık inovasyon" anlayışımızla oyunun kurallarını değiştiren yenilikler sunuyoruz. 2008 yılından beri üzerinde çalıştığımız ve açık inovasyon anlayışı ile geliştirdiğimiz lastik güçlendirme teknolojimiz ile lastik sektörünü dönüştürmeye hazırlanıyoruz.

Birlikte oluşturduğumuz sinerjiye olan inancımızla Kordsa'yı daha iyiye ve daha ileriye taşımak üzere aynı kararlılık, inanç ve sorumlulukla çalışmaya devam edeceğiz. "Yaşamı Güçlendiriyoruz" misyonumuz ile gelecek nesiller için sürdürülebilir bir dünya yaratma hedefiyle çalışacağız.

Kordsa olarak içinden geçtiğimiz dönüşüm sürecinde, bize inanan, daima yanımızda olarak gücümüze güç katan, başarılarımızı sürdürülebilir kılan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

**Cenk Alper**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu\*



**Cenk Alper**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Cenk Alper, ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında lisans, 1994 yılında yüksek lisans derecesini almış ve 2002 yılında Sabancı Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. 1996 yılında Beksa'da proses mühendisi olarak kariyerine başlayan Alper, 2002-2007 yılları arasında BeKaert yurtdışı organizasyonlarında farklı yönetici pozisyonlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Kordsa'ya katılan Alper, Global Teknoloji Direktörlüğü, Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcılığı, Operasyon Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 17 Haziran 2013 tarihinde Kordsa CEO'luğu görevine atanmıştır. Alper, 1 Nisan 2017'den itibaren Sanayi Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Barış Oran**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PriceWaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa'da göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Akçansa ve Temsa Global'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



**Mehmet Yıldız**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Yıldız, 1996 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nü birinci olarak bitirmiş, yüksek lisans derecesini 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1996-2000 yılları arasında Ar-Ge ile kaynak ve tahribatsız muayene mühendisliği alanlarında proje lideri olarak çalışmıştır. 2005 yılında, hesaplamalı akışkanlar mekaniği ve yarı iletken tek kristal büyüme alanları kapsamındaki çalışmalarını ile Victoria Üniversitesi'nden (B.C, Kanada) doktora derecesini almıştır. Dr. Yıldız, 2005-2007 yılları arasında aynı üniversitede doktora sonrası araştırmacı ve öğretim üyesi olarak çalışmıştır. 2007 yılında Sabancı Üniversitesi Mühendislik Doğa Bilimleri Fakültesi'nde, öğretim üyesi olarak çalışmaya başlamıştır. Dr. Yıldız, Sabancı Üniversitesi Tümelştirilmiş Üretim Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin ve sanayi-üniversite işbirliğinin örnek uygulamalarından Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nin kurulmasına önderlik etmiştir. Şu an her iki merkezin kurucu direktörü olarak görevine devam etmektedir. Sabancı Üniversitesi İmalat Mühendisliği yüksek lisans ve doktora programına kurucu öğretim üyesi olarak katkı sağlamıştır. Dr. Yıldız'ın uzmanlık alanları ileri kompozit malzemeler, nano-kompozitler, yapısal sağlık izleme ve hesaplamalı mekanik konularını içermektedir. Dr. Yıldız, yüksek etki faktörlü SCI kapsamındaki dergilerde 60'dan fazla bilimsel yayın, 100'ün üzerinde konferans makale/bildiri hazırlamış ve sunmuştur. Ayrıca 28'in üzerinde yüksek lisans ve doktora öğrencisi mezun etmiştir.



**Atıl Saryal**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Atıl Saryal, 1938 yılında Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Ankara'da tamamladıktan sonra Texas Üniversitesi'nde mühendislik eğitimi almıştır. Türkiye'ye dönüşünde, bankacılık sektöründe çalışmıştır. Takibinde, Sabancı Grubu'na transfer oldu. Adana Sasa ve Marsa'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 8 yıl Adana Sanayi Odası Başkanlığı'ni üstlenmiştir. Philips, Exsa ve Plassa Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Sonrasında, Gıda ve Perakendecilik Başkanlığı'na atanmış ve Kraftsa, Danonesa, Diasa, Carrefoursa, Marsa ve Sapeksa Yönetim Kurulu Başkanlığı'ni yürütmüştür. 2002 yılında Grup Başkanlığı'ndan, 2004 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na ve üyeliklerinden emekli olurken TÜSIAD üyeliğinden de ayrılmıştır. Halen Kordsa'nın Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Akçansa ve Teknosa Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği ve Carrefoursa Fransa Türkiye Danışmanlığını sürdürmektedir.



**Hüsnü Ertuğrul Ergöz**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hüsnü Ertuğrul Ergöz, 1963 yılında Robert Koleji Kimya bölümünü bitirmiştir. Master derecesini 1965'te ODTÜ'den, doktora derecesini de 1970'de Florida Devlet Üniversitesi'nden alan Ergöz, 1972-1976 yılları arasında ODTÜ Kimya Bölümü'nde Öğretim Üyeliği yapmıştır. Profesyonel yaşamına Kordsa'da Teknik Etüd ve Proje Uzmanı olarak başlayan Ergöz, zamanla Sabancı Holding ve Brisa gibi Grup şirketleri içinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003 yılında Sabancı Holding Genel Sekreterliğinden emekli olmuştur. Emekliliğinden sonra Pressan A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapan Ergöz, "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma" üzerine özel çalışmalar yapmaktadır.

\* Meral KURDAŞ 31.01.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır.



## CEO'nun Mesajı



“Katma değerli ve yenilikçi güçlendirme teknolojilerimizle müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve içinde yaşadığımız topluma sürdürülebilir değer yaratmaya devam ediyoruz.”

Değerli Paydaşlarımız,

Kordsa, 2017 yılında Türkiye ekonomisinin lokomotif şirketlerinden biri olmayı sürdürürken, global pazarda da öncü ve örnek adımlar atmaya devam etti. “Yaşamı Güçlendirme” misyonuyla devam ettiği yolculuğunda kilometre taşlarımızda iz bırakacak başarılarla imza attık.

Faaliyet gösterdiğimiz pazarların ekonomik dinamiklerine baktığımız zaman hafif araç pazarındaki büyüme 2017 senesinde Avrupa-Orta Doğu-Afrika bölgesi ve Çin öncülüğünde devam etti. Lastik pazarında ise en fazla büyüyen pazar Asya bölgesi oldu. 2017 yılının ikinci yarısında naylon 6.6 üretiminde kullanılan hammaddelere olan talep artışı ve arzdaki sıkışıklık sebebiyle hammadde fiyatlarında öngörülenin üzerinde artışlar oldu. Hammadde tarafında yükselen fiyat trendine ek olarak naylon 6.6 iplik üretiminde Asya pazarında sunulan düşük fiyatlı ürünler naylon 6.6 fiyatlarında ciddi rekabete neden oldu. Bu zorlu pazar koşullarının karşısında Kordsa, 2017 yılını pazar büyümesinin üzerinde büyüterek kapadı.

Finansal sonuçlarımızı da 2017 başında açıkladığımız beklentilere paralel olarak seyretti. 2017 yılı ciromuz bir önceki seneye göre %30,2 artarak 2,5 milyar TL'ye ulaştı. Güçlü sermaye yapımız ile büyümeyi sürdürürken, 2017 yılı net kârımız %19,2 artarak 212 milyon TL oldu. 2017 yılında, FAVÖK ise geçen yıla göre %21,5 artarak 350 milyon TL'ye ulaştı.

Katma değerli ve yenilikçi güçlendirme teknolojilerimizle müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve içinde yaşadığımız topluma sürdürülebilir değer yaratmaya devam ederken, tüm bu çabalarımız finansal göstergelerimize de olumlu yansdı. Faaliyet gösterdiğimiz 3 iş kolunda da stratejik yatırımlarımızla sürdürülebilir büyümeyi devam ediyor. Lastik güçlendirme teknolojileri alanında; 2016 yılında artan talebe cevap vermek hedefiyle kararını aldığımız ek polyester iplik hatlarından Endonezya'daki hattımızı Ocak 2018'de devreye aldık. 2017 yılının sonunda temelini attığımız Türkiye'deki hattımızı ise yine 2018 yılı içinde devreye almayı planlıyoruz; yatırımlar tamamlandığında, her iki tesisimizde de 7 bin ton ek polyester iplik kapasitesi sağlayacağız. İnşaat güçlendirme teknolojileri

## %19,2

2017 yılı net kârımız %19,2 artarak 212 milyon TL oldu.

alanında; temelini attığımız polipropilen monofilament hattının 2018 yılında devreye girmesiyle, pazarda rakiplerimizden farklılaştığımız kullanımı kolay, uzun süreli dayanım sağlayan ve yüksek performans avantajı sunan ürünlerle ürün yelpazemizi genişleteceğiz. Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi yatırımının ardından kompozit teknolojilerinde havacılık sektörünün önemli oyunlari arasında yer almak amacıyla, yaklaşık 100 Milyon ABD doları yatırım ile ABD'de ticari havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeler sağlayan Fabric Development Inc. (FDI) ve Textile Products Inc. (TPI) şirketlerini satın alma kararı aldık. Lastiklerini güçlendirdiğimiz uçakların artık kanat ve gövdelerini de güçlendireceğiz.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ile fark ve değer yaratan bir firma olarak, 2017 faaliyet gösterdiğimiz sektörlere yenilikler getirdiğimiz bir yıl oldu. Bugün, açık inovasyon anlayışıyla global çapta iş birliklerine ve projelere imza atan, dünyaya teknoloji ihraç eden bir şirkete dönüşmenin, “güçlendirici” konumumuzu pekiştirmenin mutluluğunu yaşıyoruz. 2017'yi rekor patent başvurusu ile ve toplam patent portföyümüzü yaklaşık %60 oranında artırarak kapadık. Dünya genelindeki toplam buluşumuz 167'ye, patent başvurumuz 664'e ve onaylanmış patentimiz 168'e ulaştı.

Lastik güçlendirme teknolojileri alanında açık inovasyon anlayışıyla yürüttüğümüz iş birliğinin çıktısı olan resorsinol ve formaldehit içermeyen yapıştırma teknolojisi ile lastik sektörünü dönüştürmeye hazırlanıyoruz. Gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ile geliştirdiğimiz 80 yıldır kullanılan formüle alternatif olabilecek bu çevre dostu teknolojinin lastik güçlendirme malzemeleri sektörünün yeni yapıstırıcı standardı olmasını hedefliyor, bu anlamda ücretsiz lisanslama çalışmaları yürütüyoruz. Otomotiv kompozitleri alanında ise üretim hızını artıracak bir inovasyona imza attık. Enerji tasarrufu ve üretim döngüsünde verimlilik artışı sağlayan yeni reçene teknolojimiz ile kürlenme süresi 9 dakikadan 3 dakikaya indi. Kompozit malzemenin daha pürüzsüz ve yüksek kaliteli bir yüzeye sahip olmasını sağlayan bu yeni reçene teknolojisi, otomotiv sektöründe üretim hızını artırıp, verimlilik artışı sağlamaktadır.

## %21,5

2017 yılında, FAVÖK geçen yıla göre %21,5 artarak 350 milyon TL'ye ulaştı.

1973 senesinde lastik üreticisi firmalara kord bezi imalatı ile başlayıp, lastik güçlendirme teknolojisi liderliğine uzanan, 2014 yılında yaptığımız yatırımlarla kompozit teknolojileri ve inşaat güçlendirme teknolojilerine doğru genişleyen yolculuğumuzda bugün “yaşamı güçlendirme” misyonuyla çok önemli bir dönüşüm sürecinden geçiyoruz. Ürettiğimiz ürün ve teknolojilerle tüm dünya için daha sürdürülebilir bir yaşamı hedefliyoruz. Lastik sektöründe yakıt kullanımını azaltan, yolu daha iyi kavrayan, daha çevre dostu ürünlerimizle, kompozit sektöründe araçların daha hafif olmasını ve daha az yakıtla ve beraberinde daha düşük karbon emisyonuyla performans göstermesini sağlayan teknolojilerimizle, inşaat sektöründe daha dayanıklı ve daha pratik güçlendirme çözümlerimizle, yaşamın her alanına dokunmaya devam ediyoruz. Günlük hayatı hem bizim hem de sevdiğimiz için daha yaşanılır, daha kolay ve daha güvenli hale getirme vizyonuyla çalışıyoruz.

Bu vizyonla, 2018 yılında lastik güçlendirme teknolojilerinde Avrupa-Ortadoğu-Afrika bölgesinde sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmeyi, Asya-Pasifik ve Amerika'da ise pazar payımızı artırmayı öngörüyoruz. İnşaat teknolojilerinde temelini attığımız polipropilen monofilament hattının da devreye girmesiyle, pazarda rakiplerimizden farklılaşarak büyümeyi hedefliyoruz. Kompozit teknolojilerinde global pazarın güçlendirme oyuncuları arasında yer almak için stratejimizi işletiyoruz.

Kordsa olarak 2017 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Ali Çalışkan  
CEO

## Yürütme Kurulu



**Ali Çalışkan**  
CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1983 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına, 1984 yılında proje mühendisi olarak başlamıştır. 1986 yılında Kordsa'ya teknik mühendisi olarak katılan Çalışkan, 1987 yılında Dusa'nın (SA-DUPONT Ortaklığı) kurulması ile proje mühendisi olarak Dusa'ya transfer olmuştur. 1989-2005 yılları arasında, Dusa ve Kordsa Türkiye'de Polimer Üretim, İplik Üretim, Mühendislik Bakım ve Destek, Proje ve Üretim bölümlerinde yönetim pozisyonlarında görev almıştır. 2005-2009 yıllarında Kordsa Türkiye Operasyon Direktörlüğü, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye & Nilekordsa Operasyon Direktörlüğü, 2010-2013 yıllarında Indokordsa ve Indokordsa Polyester Operasyon Direktörlüğü ve 2013-2015 yılları arasında Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2015-2017 yıllarında Avrupa, Ortadoğu, Afrika'dan (EMEA) sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenen Çalışkan, Nisan 2017 itibarıyla CEO olarak görev yapmaktadır.



**Abdülkadir Toplu**  
Genel Müdür Yardımcısı - Avrupa, Ortadoğu, Afrika

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1993 yılında almıştır. Profesyonel iş hayatına 1995 yılında İnsa'da başlayan Toplu, 1996 yılında Makine Mühendisi olarak Kordsa'ya katılmıştır. 2003-2005 yıllarında Hat-2 Üretim Müdürlüğü, 2005-2006 yılları arasında Hat-1 Üretim Müdürlüğü ve 2006-2009 yıllarında Polyester Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunan Toplu, 2009-2012 yılları arasında Brezilya Operasyon Direktörü görevini sürdürmüştür. Ardından 2012-2015 yıllarında Türkiye ve Interkordsa Operasyon Direktörlüğü ve 2015-2017 yılları arasında Global Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevlerini üstlenen Toplu, Nisan 2017 itibarıyla Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA) bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**Volkan Özkan**  
Genel Müdür Yardımcısı - Finans

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2001 yılında JICA'da Proje Asistanı olarak başlamıştır. Kordsa'ya 2003 yılında katılan Özkan, 2003-2009 yılları arası Mali İşler Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2011 yılları arası Finans Müdürlüğü ve 2011-2014 yıllarında Global Finans Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2014-2017 yılları arasında Endonezya bağlı ortaklığında Finans Direktörlüğü görevinde bulunan Özkan, Ekim 2017 itibarıyla Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**İbrahim Özgür Yıldırım**  
Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji ve Güney Amerika, Kompozit Teknolojileri İş Birimi Lideri

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1993 yılında tamamlayan Yıldırım, 2005 yılında Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1994 yılında Rafine Kimya'da başlamış; çeşitli üretim şirketlerinde çalışmıştır. 1998-2007 yılları arasında Sakosa'da Teknik Mühendis ve Üretim Mühendisliği görevinde bulunmuştur. 2007 yılında Türkiye Teknik Müdürü olarak Kordsa'ya katılan Yıldırım, 2008-2009 yıllarında Yeni Ürün Geliştirme Müdürlüğü, 2009-2011 yılları arasında Yeni Ürün ve Proses Geliştirme Direktörlüğü ve 2011-2013 yıllarında Teknoloji Geliştirme Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılında CTO olarak atanan Yıldırım, 2015-2017 yılları arasında Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Kompozit İş Birimi Lideri olarak çalışmıştır. Ekim 2017 itibarıyla Teknoloji ve Güney Amerika bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Kompozit İş Birimi Lideri olarak görevine devam etmektedir.



**Mehmet Zeki Kanadıkırık**  
Genel Müdür Yardımcısı - Asya Pasifik

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1986 yılında almıştır. İş hayatına 1987 yılında Çukurova İthalat'ta başlayan Kanadıkırık, 1988-1994 yıllarında Brisa'da, 1995-1998 yılları arasında Lubrekip'te, 1998-2003 yıllarında Kordsa'da ve 2003-2006 yıllarında Tekstil Servis'te çalışmıştır. 2006 yılında tekrar Kordsa'ya katılan Kanadıkırık, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye İşletme Direktörlüğü ve 2010-2015 yıllarında Thai Indo Kordsa Operasyon Direktörlüğü görevlerini sürdürmüştür. Temmuz 2015 itibarıyla Asya Pasifik bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine devam etmektedir.



**James Thomas Del Piano**  
Genel Müdür Yardımcısı - Kuzey Amerika

Drexel Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1979 yılında almıştır. Profesyonel hayatına Milliken'de başlamıştır. Ardından 1980-1988 yıllarında Celanese'de Süreç ve Kalite Mühendisliği ve 1988-2000 yılları arasında Hoechst Celanese Fabrika Mühendislik ve Bakım Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2000 - 2004 yılları arasında Kordsa'da Kord Bezi İş Direktörü ve Teknoloji Direktörlüğü, 2004-2009 yılları arasında Western Nonwovens'ta Üretim Direktörlüğü görevlerini yürüten Del Piano, 2009 yılında Kordsa Kuzey Amerika Bölge Üretim Müdürü olarak çalışmıştır. Kasım 2009 - Temmuz 2015 döneminde Kuzey Amerika Operasyon Direktörü olarak atanan Del Piano, Temmuz 2015 itibarıyla Kuzey Amerika'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**Ufuk Uzel**  
Global Tedarik Zinciri Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans derecesini almış, 2003 yılında Sabancı Üniversitesi MBA derecesini tamamlamıştır. İş hayatına 1998 yılında Beksa'da Satış Mühendisi olarak başlayan Uzel, 2003 yılında Satış Uzmanı olarak Kordsa'ya katılmıştır. 2005 - 2007 yılları arasında İş Geliştirme Koordinatörlüğü, 2007 - 2015 yılları arasında EMEA Satış Müdürlüğü, Global Müşteriler Yöneticiliği, EMEA Satış Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2015-2017 yıllarında Gelişmekte olan Müşteriler (PLV) ve Asya Pasifik Satış Direktörlüğü görevini sürdüren Uzel, Temmuz 2017 itibarıyla Global Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.



**Vahe Hanamirian**  
Global Müşteriler ve Pazarlama Direktörü

İstanbul İngiliz Lisesi'nden mezun olmuş, Stuttgart Üniversitesi'nde Matematik eğitimi almıştır. 1987 yılında Pazarlama Uzmanı olarak Kordsa'ya katılan Hanamirian, 1999-2005 yıllarında Sakosa Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005-2008 yıllarında Kordsa Satış Müdürlüğü, 2008-2010 yılları arasında Pazarlama ve Satış Direktörlüğü, 2010-2012 yıllarında EMEA Satış Direktörlüğü ve 2012-2015 yılları arasında Global Pazarlama Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Hanamirian, Temmuz 2015 itibarıyla Global Müşteriler ve Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaktadır.



**Murat Oğuz Arcan**  
İş ve Pazar Geliştirme Direktörü, İnşaat Güçlendirme Teknolojileri İş Birimi Lideri

Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında lisans derecesini almış, 2004 yılında Koç Üniversitesi'nde E-MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 1996 yılında Tofaş'ta Stratejik Planlama ve Yönetim Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, 2000 yılında Dış Ticaret ve Kontrat Müdürü görevine atanmıştır. 2005-2013 yılları arasında kurucularından olduğu Hexagon Danışmanlık'ta CEO'luk görevini yürütmüş; Ulusal Nanoteknoloji Girişimi ve Rüzgar Enerjisi Teknoloji Platformu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Ocak 2014 tarihinde Pera EMEA şirketinde iş Ortağı olarak çalışmaya başlamış; Eylül 2014 tarihinden itibaren Erdemir Grup'a danışmanlık vermiştir. 2015 yılında İş Geliştirme Direktörü olarak Kordsa'ya katılan Arcan, Temmuz 2015 itibarıyla İş ve Pazar Geliştirme Direktörü ve İnşaat Güçlendirme Teknolojileri İş Birimi Lideri olarak görevine devam etmektedir.



**Nazan Keskin**  
Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesini 1989 yılında almıştır. Profesyonel iş yaşamına 1989 yılında Dusa'da başlayan Keskin, 1997-2004 yıllarında Sakosa İnsan Kaynakları Uzmanı olarak çalışmıştır. 2004-2005 yılları arasında Sakosa İnsan Kaynakları Müdürlüğü, 2005-2011 yıllarında Kordsa İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Müdürlüğü, 2011-2015 yıllarında Kordsa İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Direktörlüğü, 2015-2016 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü ve 2016-2017 yıllarında Global İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Ekim 2017 itibarıyla Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.





## Lastik güçlendirme teknolojilerimiz ile yaşamı güçlendiriyoruz.

Kordsa, lastik güçlendirme sektöründe naylon 6.6 ve HMLS polyester iplik üretmektedir. Kordsa ayrıca naylon 6.6, HMLS polyester, rayon ve aramid iplikleri işleyerek lastiklerin iskeletini oluşturan ve lastiklere esneklik ve mukavemet sağlayan kord bezi ve tek kord üretimi de yapmaktadır.



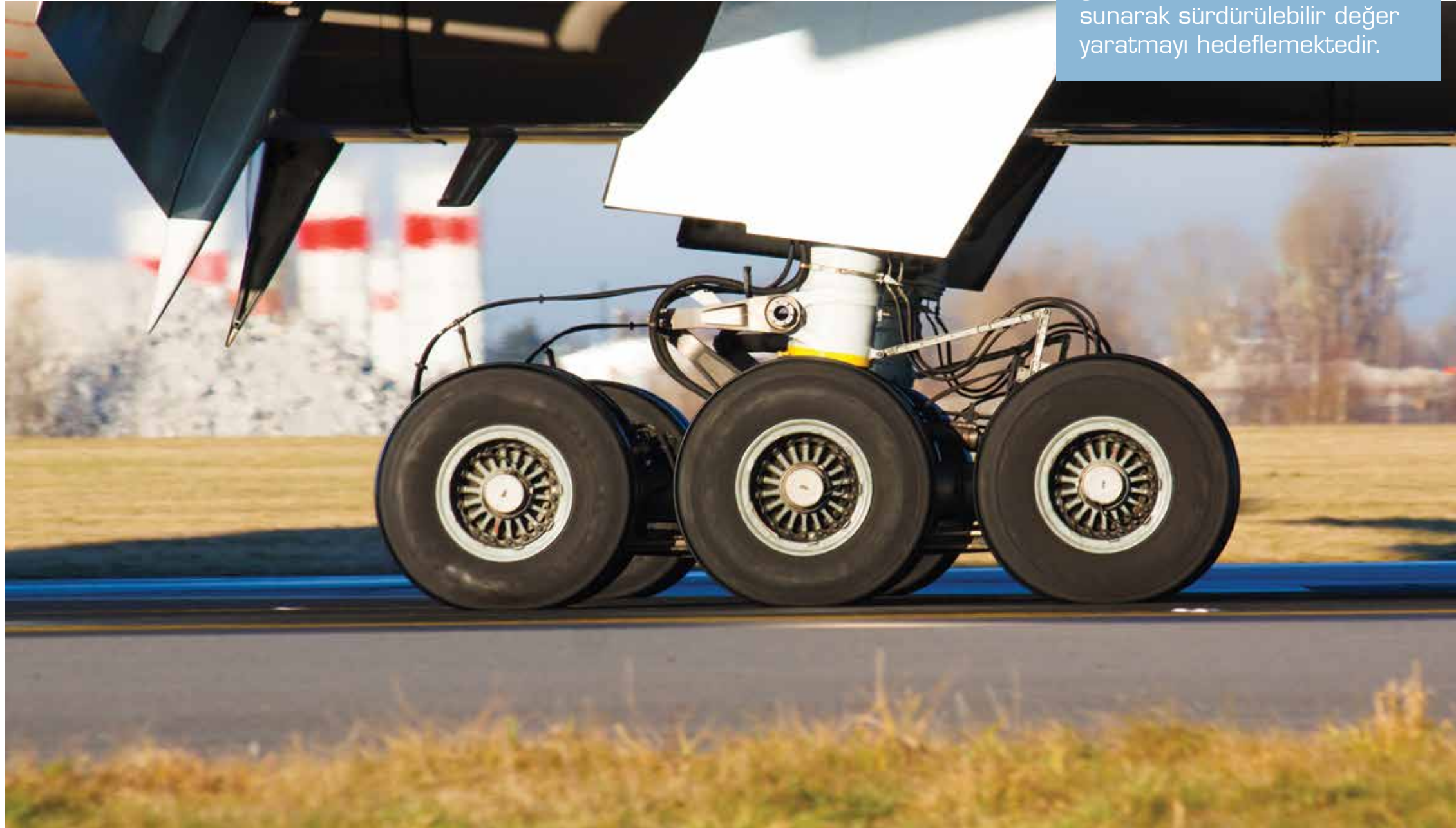
### Gelecek nesiller için

Kordsa lastik güçlendirme teknolojilerinde gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirmeyi kendine misyon edinmiştir.

Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

### Teknoloji lideri

Kordsa, pazardaki lider konumu, güçlü global ayak izi, teknoloji liderliği ve güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde sahip olduğu "Güçlendirici" unvanı dünya genelinde kabul görmektedir.





## Lastik Güçlendirme Teknolojileri

Kordsa, lastik güçlendirme sektöründe naylon 6.6 ve HMLS polyester iplik üretmektedir. Kordsa ayrıca naylon 6.6, HMLS polyester, rayon ve aramid iplikleri işleyerek lastiklerin iskeletini oluşturan ve lastiklere esneklik ve mukavemet sağlayan kord bezi ve tek kord üretimi de yapmaktadır. Faaliyet gösterdiği yıllar içinde Kordsa, güçlendirme teknolojileri ve süreçlerinde oluşturduğu bilgi birikimi, pazardaki lider konumu, Ar-Ge çalışmaları, açık inovasyon yaklaşımı ve lastik güçlendirme sektöründeki stratejik yaklaşımıyla dünya pazarında liderliğe ulaşmıştır.

Dünyada her üç otomobil lastiğinden birini, her üç uçak lastiğinden ise ikisini güçlendiren Kordsa, pazardaki lider konumu, güçlü global ayak izi, teknoloji liderliği ve güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde sahip olduğu "Güçlendirici" unvanı dünya genelinde kabul görmektedir.



“Kordsa, güçlendirme teknolojilerinde sahip olduğu bilgi birikimi, pazardaki lider konumu, Ar-Ge çalışmaları, açık inovasyon kültürü ve lastik güçlendirme sektöründeki stratejik yaklaşımıyla sektörün teknoloji lideridir.”

Kordsa, Avrupa-Ortadoğu-Afrika bölgesinde naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde pazar lideridir. Asya-Pasifik bölgesinde ise naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde Kordsa ikinci büyük üretici konumundadır. Güney Amerika'daki tek polyester ve kord bezi üreticisi olan Kordsa, Kuzey Amerika'da lider naylon kord bezi üreticisidir.

Lastik güçlendirme teknolojilerinde gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ve "Güçlendirici" kimliğiyle Kordsa, resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formül üzerinde 2008'den beri çalışıyordu. Kordsa, açık inovasyon yaklaşımı ile geliştirdiği ve 2017 yılında lansmanını yaptığı çevre dostu bu formülün sektörün yeni yapıştırma standardı haline gelmesini hedeflemektedir. Tüm sektöre ücretsiz olarak lisanslanacak bu yeni yapıştırma teknolojisi Kordsa'nın açık inovasyon anlayışının bir çıktısıdır.

## Lider

Kordsa dünyada her 3 otomobil lastiğinden 1'ini, her 3 uçak lastiğinden ise 2'sini güçlendirmektedir.

Amerika'dan Asya Pasifik'e uzanan geniş bir coğrafyada operasyonlarını sürdüren Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

### İplik

Naylon 6.6 ve HMLS polyester iplik pazarının liderlerinden olan Kordsa'nın iplik portföyü temel uygulama alanları arasında kord bezi, hava yastığı bezleri, dayanıklı tekstiller, halılar, endüstriyel bezler, chafer bezi, tek kord, emniyet kemeri kayışı, ipler ve halat takımları yer almaktadır.

### Kord Bezi

Kordsa, müşterilerinin farklı tanımlamalarına uygun olarak, yüksek teknolojiye sahip tesislerinde Naylon 6.6, HMLS polyester, rayon ve aramid iplikler işleyerek araç lastiklerine yüksek hız performansı, güvenlik ve mukavemet sağlayan kord bezleri üretmektedir.

### Tek Kord

Tek kord ürünlerde genel endüstri standardının üstündeki kalitede naylon, polyester, aramid, rayon gibi sentetik iplikler kullanılmaktadır. Müşterilerin tanımlamalarına göre kullanılacak olan iplikler yüksek teknoloji kalite kontrol sistemlerinin gözetiminde işlenerek ileri teknoloji kullanan lastik üreticilerine tedarik edilir.



## Lastik Güçlendirme Teknolojileri

### Capmax®

#### Capmax®,

Capmax®, kauçuk ile kaplanma gereksinimi olmadan lastik imal makinasında direkt olarak uygulanabilen üst kuşak şerididir. Bu ürün lastikteki kauçuk miktarını azaltır, maliyet avantajı ile beraber yuvarlanma direncinin ve beraberinde yakıt tüketiminin de düşürülmesine katkı sağlar.

Capmax®, üst kuşak şeridinin kullanıldığı küresel hafif araç lastikleri pazarını hedeflemektedir.

Stratejik olarak Capmax®; mevcut kaplama süreçlerine ek yatırım yapmadan, gelişmekte ve büyüyen bölgedeki yerel üreticilere odaklanmıştır. Gelişmekte olan pazarlardan Hindistan ve Çin'deki konumlandırma ve ticarileştirme faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmiştir.

### Twixtra®

#### Twixtra®

#### Hibrid Kord Çözümleri

İki veya daha fazla farklı malzeme tiplerinin bir arada bükülmesiyle oluşan kord yapılarına "hibrid kordlar" denilmektedir.

Hibrid kordlardan oluşan ürün grupları "Twixtra®" markası altında ticari olarak endüstriye sunulmaktadır.

Dünyadaki yüksek hız performans lastikleri segmentindeki sürekli büyüme, Twixtra ürünlerine olan ilgiyi arttırmaktadır. Gelişmekte olan lastik üreticilerine, Twixtra ürün grubuyla birlikte, uygulamaya yönelik iyi deneyimler aktararak servis verilmektedir.

### MONOLYX®

#### Monolyx®

#### Sağlam Koruma

Monolyx® yol dışı şartlarda çalışan radyal kamyon lastikleri için Kordsa tarafından geliştirilmiş koruyucu kuşak katmanıdır. Kamyon lastiklerinde taş darbeleriyle yaşanan delinmelerin %46 oranında azaldığı lastik saha testleriyle kanıtlanmıştır. Monolyx® sağlam ve korozyona uğramayan yapısıyla etkin bir lastik koruma elemanıdır. Monolyx®, aynı hacimdeki çelik kordun yedide biri oranında ağırlığa sahip olması sayesinde maliyet avantajını da beraberinde getirmektedir. Çelik gövde ve kuşak katmanlarını Monolyx® ile koruma altına almak çelik katman kullanımına kıyasla lastiğin ömrünü uzatırken, maliyetini düşürür.



## Teknoloji liderliği

Kordsa'nın geliştirdiği Rezorsinol (R) ve Formaldehit (F) içermeyen kord bezi ürünleri lastik endüstrisinde devrim niteliğindedir.

#### Rezorsinol ve Formaldehitsiz Çözelti Teknolojisi

#### (RF-Free Dipping Technology)

Kordsa, endüstri liderliğini ve çevreye olan duyarlılığını daha sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesinde de göstermektedir. Bu inisiyatif kapsamında Kordsa'nın geliştirdiği Rezorsinol (R) ve Formaldehit (F) içermeyen yeni dip çözeltisi ve bu çözelti ile ürettiği kord bezi ürünleri lastik endüstrisinde devrim niteliğindedir. Bu proje ile Kordsa bir ilke daha imzasını atarak endüstrideki lider konumunu güçlendirmiştir.

Gerçekleştirilen lastik testleri sonucunda elde edilen değerler; RF içermeyen çözelti ile kaplanmış kord ipliklerinin; konvansiyonel RF çözeltisi ile kaplanmış kord iplikleri ile kıyaslandığında eşdeğer performans verdiğini göstermiştir. Kordsa bu yeni ürünü ile aynı zamanda lastik endüstrisinin yakın gelecekte ihtiyaç duyacağı yeni regülasyonlara da hazır olmakta ve müşteri beklentilerini karşılamaktadır.

#### Kordsa® SA164 Teknik Naylon

Kordsa, sahip olduğu endüstriyel iplik üretim tecrübelerini teknik tekstilin diğer alanlarına da aktarmaktadır. Farklı moleküler yapısı ile yüksek mukavemete ve aşınma direncine sahip Polyamid 66 lifleri için Türkiye'nin ve Avrupa'nın önde gelen halı, kumaş üreticileri, koruyucu tekstiller, ağ/halat endüstrileri, kesik elyaf/flok üreticileri ile birlikte çalışılmakta, ürün çeşitliliği sürekli olarak arttırılmaktadır.

#### Kordsa® Naylon 6.6 Ürünleri

Kordsa® T728  
İplik: T728  
Polimer: PA66  
Kordsa® T802

T802 kord bezi, büyük çoğunlukla uçak lastiklerinde kullanılmaktadır. Kordsa bu alanda pazar lideridir.

Ürünün önemli özellikleri:

- Hafiflik
- Yüksek işlenebilirlik
- Uzun ömür
- Geliştirilmiş güvenlik
- Yüksek yük kapasitesi

Uygulama alanları:

- Binek otomobil ve hafif ticari araçlarda üst kuşak şerit malzemesi
- Karkas, takviye şeridi malzemesi

#### Kordsa® T728 SEC

T-728 SEC ileri endüstriyel çözümler için özel olarak tasarlanmış multifilaman PA66 iplik ürünüdür. Gelişmiş fiziksel özellikleri ile üstün mekanik iplik kalitesine sahiptir. Modüler lastik üretiminde yoğun olarak kullanılmaktadır. Diğer kullanım alanları arasında hortumlar, havali süspansiyon körükleri, V-kayışları sayılabilir.



## “ İnşaat güçlendirme teknolojilerimiz ile yaşamı güçlendiriyoruz.

Kordsa İnşaat Güçlendirme İş Birimi, inşaat güçlendirme ürünleri üretimi için yenilikçi teknolojiler geliştirmektedir.

”



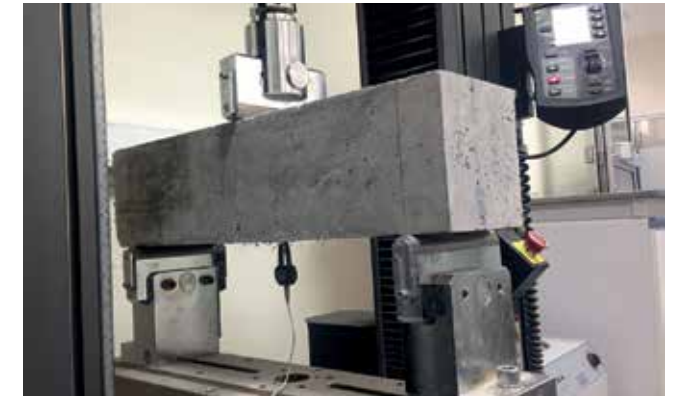
### KraTos

KraTos sentetik fiber donatıları, Kordsa kalitesinde yüksek teknoloji yerli üretim ile inşaat sektörüne sunulan inovatif beton güçlendirici sentetik fiber donatılardır.

Kordsa, endüstriyel lif teknolojisindeki birikimini, güçlendirme misyonu ile birleştirerek, İnşaat Güçlendirme İş Birimi'nin ilk ürünü olan KraTos markasını piyasaya sunmuştur.

### Uzun süreli durabilite

KraTos, betonda üç boyutlu homojen dağılım özelliği ile sağladığı yüksek tokluk ve etkin çatlak kontrolü ile uzun süreli durabilite sağlar.





## İnşaat Güçlendirme Teknolojileri



## Hızlı büyüme

Projelere sağladığı hızlı işçilik ve ekonomik maliyet avantajları ile sentetik fiber donatı pazarında önümüzdeki 10 yılda daha hızlı bir büyüme olacağı gözlemlenmektedir.

kuruma rötresi çatlaklarını akredite rapor sonuçlarına göre %99 oranında önler. CE belgeli KraTos, yerel pazarda önemli projelerde sağladığı kullanım kolaylığı avantajları, ürün performansı, yüksek beton tokluğu ve uzun süreli durabilite özellikleri ile pek çok prestijli kamu ve özel sektör projeleri tarafından tercih edilmektedir ve küresel ayaklarımızın olduğu pazarlarda da yer alma faaliyetlerimiz sürmektedir.

Kordsa, sentetik fiber donatısı Kratos'un yeni bir çeşidi olan "polipropilen monofilament" yatırımının 2017 yılında temelini atmıştır. 2018 yılında pazara sunulacak bu ürün, güçlü karakteristik özellikleri ile hem sürdürülebilir yüksek performans sağlamakta hem de piyasadaki muadillerine göre maliyet avantajı sunmaktadır. Kordsa, bu yeni sentetik fiber donatıyı hem Türkiye hem de Avrupa pazarına sunmayı hedeflemektedir.

“KraTos sentetik fiber donatıları, Kordsa kalitesinde yüksek teknolojiye yerli üretim ile inşaat sektörüne sunulan inovatif beton güçlendirici sentetik fiber donatılardır. KraTos, 500 milyon ABD dolarının üstündeki fiber donatı pazarında, ilk yerli ürün olmuştur.”

### KraTos Makro ve KraTos Mikro Sentetik Fiber Donatıları ile Beton Güçlendirme Uygulamaları

2014 yılının ikinci çeyreğinde oluşturulan Kordsa İnşaat Güçlendirme İş Birimi, inşaat güçlendirme ürünleri üretimi için pazar araştırmaları yapmakta ve yenilikçi teknolojiler geliştirmektedir.

Kordsa, endüstriyel lif teknolojisindeki birikimini, güçlendirme misyonu ile birleştirerek, İnşaat Güçlendirme İş Birimi'nin ilk ürünü olan KraTos markasının tanıtımını yapmıştır.

Başarılı inşaat projelerinde beton güçlendirme uygulamaları için; kolay kullanım, hızlı uygulanabilirlik, daha az işçilik gereksinimi, artırılmış ekipman ve enerji verimliliği, yüksek beton tokluğu, uzun süreli durabilite ve düşük karbon salınımı sağlayan KraTos, inşaat sektörüne yönelik inovatif beton güçlendirici sentetik fiber donatıdır. KraTos, 500 milyon ABD dolarının üstündeki fiber donatı pazarında, ilk yerli ürün olmuştur. İnşaat pazarının

büyümesi ve yeni teknolojilerdeki farkındalığın artması ile büyüyen ve en inovatif uygulama çözümlerinden biri olan sentetik fiber donatı pazarında önümüzdeki 10 yılda daha hızlı bir büyüme olacağı ön görülmektedir.

KraTos; daha az işçilik ve kolay uygulanabilirlik özellikleriyle beton içerisinde homojen olarak dağılır ve betonun taşıma kapasitesini büyük oranda artırarak, yüksek tokluk ve etkin çatlak kontrolü ile uzun süreli durabilite sağlar. Yapısal çatlak oluşumunu etkin şekilde önlediği için KraTos Yapısal Makro Sentetik Fiber Donatıları, farklı altyapı ve üst yapı projelerinde çelik hasır ve çelik teller yerine kullanılmaktadır. Ayrıca korozyona dayanıklı ve elektrik iletkenliği olmayan yapısı ile korozyona karşı ve elektro-manyetik güvenliğinin gerekli olduğu projelerde sürdürülebilir yüksek performans ve uzun ömürlü yapılar sağlar. Betonda rötire çatlaklarına karşı en uygun çözümü sunan KraTos Mikro Sentetik Fiber Donatıları, homojen karışım ve yüksek karakteristik performans özellikleri ile plastik rötire ve uzun dönemli





## “Kompozit teknolojilerimiz ile yaşamı güçlendiriyoruz.”

Kordsa, kompozit malzemeleri alanında havacılık ve otomotiv başta olmak üzere spor malzemeleri ve denizcilik gibi farklı sektörler için yenilikçi ve özgün ara ürün ve uygulamalar geliştirmektedir.

### Sayıli geliştirme merkezlerinden

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi, alanında dünyanın sayılı geliştirme merkezlerinden biridir.

Kordsa hem çevikliği hem de teknik kabiliyetleri ve altyapısı sayesinde yüksek kaliteli ürünleri ile kompozit sektöründe fark yaratmaktadır.

### Geleceğin malzemesi

Kordsa, geleceğin malzemesi kompozit için açık inovasyon yaklaşımı ile yenilikçi teknolojiler geliştirmektedir.



## Kompozit Teknolojileri

Kordsa, lastik güçlendirme teknolojilerindeki bilgi birikimini kompozit teknolojilerine aktarmış ve 2014 yılında reçine kaplanmış karbon bez üretimi ile kompozit teknolojileri pazarına girmiştir.

Kordsa, kompozit güçlendirme malzemeleri alanında havacılık ve otomotiv başta olmak üzere spor malzemeleri ve denizcilik gibi farklı sektörler için yenilikçi ve özgün ara ürün ve uygulamalar geliştirmektedir. Kompozit teknolojileri alanında karbon, aramid ve s-cam gibi yüksek mukavemetli malzemeleri dokuyarak ve bu malzemelere uygun reçine geliştirerek prepreg ve bez kompozit ara ürünler üretmektedir.

Farklı sektörlerin ihtiyaçlarına göre hızlı bir şekilde yeni kumaş, reçine ve prepregler geliştiren ve bunları farklılaştırabilen Kordsa hem çevikliği hem de teknik kabiliyetleri ve altyapısı sayesinde yüksek kaliteli ürünleri ile kompozit sektöründe fark yaratmaktadır.

Aynı anda havacılık sektörüne yüksek kaliteli ve dayanımlı, otomotiv sektörüne hızlı üretilebilen ve görsel, spor malzemeleri sektörüne esnek, denizcilik sektörüne düşük sıcaklıkta üretilen ve uzun ömürlü ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

Çözüm ortağı bakış açısıyla prepreg, bez ve reçine geliştirme çalışmalarının yanında müşteri gereksinimlerine bağlı tasarım, analiz, malzeme kütüphanesi, prototip üretim desteği gibi konularda da hizmet vermekte ve bu sayede tek çözüm ortağı olarak ihtiyaca özel maliyet odaklı kompozit ara ürün geliştirme çalışmalarını yürütmektedir.

Bu alanda Dünya'nın sayılı geliştirme merkezlerinden biri olan, sanayi ve üniversiteyi tek çatı altında birleştiren Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde temel araştırma, uygulamalı araştırma, teknoloji geliştirme, ürün geliştirme, girişimcilik, üretim süreçlerinin tümü tek bir çatı altında gerçekleştirilmektedir. Bu sürecin tüm ilgili aktörleri olan araştırmacılar, tasarımcılar,



“  
Kompozit Teknolojileri  
Mükemmeliyet Merkezi'nde  
temel araştırma, uygulamalı  
araştırma, teknoloji  
geliştirme, ürün geliştirme,  
girişimcilik, üretim süreçlerinin  
tümü tek bir çatı altında  
gerçekleştirilmektedir.”

## Hafif ve dayanıklı

Değişen mobilite trendleri ve geleceğin araçları çeliğe göre 10 kat daha hafif ve 3 kat daha dayanıklı kompozit malzemeleri gerekli kılmaktadır.

## Hız ve verimlilik

Kordsa, otomotiv sektöründe üretim hızını artıran ve verimlilik artışı sağlayan bir reçine teknolojisi geliştirmiştir.

mühendisler, üretim süreci yöneticileri ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde bulunmaktadır. Bu sayede müşteri gereksinimlerine göre temel araştırmadan başlayıp prototip üretimi ile devam eden ve seri üretim ile sona eren araştırma geliştirme döngüsünün tüm basamaklarında paydaşlarına hizmet vermektedir.

Açık inovasyon anlayışının önemli destekçilerinden biri olarak Kordsa, Sabancı Üniversitesi ile hayata geçirdiği Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki Ar-Ge merkezinde otomotiv sektöründe üretim hızını artıran ve verimlilik artışı sağlayan bir reçine teknolojisi geliştirmiştir. Bu yeni reçine teknolojisiyle Kordsa, 9 dakikalık preste kürlenme süresini 3 dakikaya düşürürken kalıbın soğutulmasını gerektiren ek süreyi de bertaraf etmiştir. Bu ürünün lansmanı 2017 yılında Paris'te JEC fuarında yapılmış ve pazardan beklenen ilgiyi görmüştür. Bu ürünün öne çıkan özellikleri

arasında parça çevrim süresi ve kalıp amortisman süresi düşürmesi, üretim hızı artışı ve sağladığı A sınıfı kaliteli yüzey sayesinde kaplama maliyetini düşürmesi sıralanmaktadır.

Kordsa, JEC World 2018'de otomotiv ve havacılık sektörleri için önemli bir malzeme olan termoset prepreg üretimini ticarileştirdiğini duyurmuştur. Termoset prepreglerde kullanım yerlerine özel birçok farklı reçine sistemi geliştiren Kordsa, termoplastik prepreg çalışmalarına da devam etmektedir.

Değişen mobilite trendleri ve geleceğin araçları çeliğe göre 10 kat daha hafif ve 3 kat daha dayanıklı kompozit malzemeleri gerekli kılmaktadır. Kompozit malzemeleri geleceğin malzemesi olarak gören ve bu alanda açık inovasyon yaklaşımı ile yenilikçi teknolojiler geliştiren Kordsa, yaptığı yatırımlar ve yoğun Ar-Ge çalışmaları ile kompozit teknolojilerinde büyümeyi hedeflemektedir.



## Ar-Ge Çalışmaları

“İnovasyon” ve “Mükemmellik” kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, iki Ar-Ge merkezinde yaklaşık 100 kişilik bir ekiple geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmektedir.



## Rekor patent başvurusu

2017 yılsonu itibarıyla Kordsa'nın patent portföyü önceki yıla göre %60 artarak dünya genelinde toplam 664 patent başvurusuna ulaşmıştır.



süreç ve teknolojiler geliştirmektedir. Lastik ve inşaat güçlendirme teknolojilerinde hem global pazar hem Türkiye pazarı için inovasyon mutfağı rolü gören İzmit'teki ilk Ar-Ge merkezinin yanı sıra, Kordsa'nın kompozit güçlendirme teknolojileri alanında bakanlık tarafından onaylanan ikinci bir Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Kordsa'nın ikinci Ar-Ge merkezi, üretim, inovasyon ve Ar-Ge'yi tek çatı altında toplamak amacıyla Kordsa ve Sabancı Üniversitesi'nin hayata geçirdiği Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde yer almaktadır. Bu merkezde; araştırmacılar, tasarımcılar, üretim mühendisleri, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde birlikte çalışmaktadır. Açık inovasyon anlayışının ülkemizdeki önemli destekçilerinden biri olarak Kordsa üniversite ve sanayi işbirliğine öncülük etmektedir.

“İnovasyon” ve “Mükemmellik” kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, malzeme, proses ve ekipman üzerine yaptığı araştırma geliştirme faaliyetleriyle daha etkin üretim koşulları oluşturmakta ve müşterilerine daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmaktadır. Kordsa, Ar-Ge merkezi belgeleri ile yararlandığı teşviklerden ötürü her sene faaliyet dönemi itibarıyla ilgili Bakanlığın atadığı hakemler ve komisyon aracılığıyla denetime tabi olmakta ve kurulumundan bu yana bu denetimleri başarı ile tamamlamaktadır. Denetimlerin sonucu olarak teşviklerin birer yıllık süreler ile uzatılması kararı verilmektedir. Son olarak 2017 Aralık ayında Kordsa'nın 64 projesi Ar-Ge niteliği için değerlendirilmiş ve 9. faaliyet dönemi için onay verilmiştir.

Lastik güçlendirme, inşaat ve kompozit ve kompozit teknolojileri alanında toplamda 2 Ar-Ge merkezi olanın Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi 2008 yılında kurulmuştur. İzmit'teki merkezde araştırma ve geliştirme çalışmaları ile Kordsa, faaliyet gösterdiği endüstrilere, yakın sektörlere ve potansiyel pazarlara yönelik yeni ürün,

“Kordsa, malzeme, proses ve ekipman üzerine yaptığı araştırma geliştirme faaliyetleriyle daha etkin üretim koşulları oluşturmakta ve müşterilerine daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmaktadır.”

## Ar-Ge Çalışmaları

Kordsa, Ar-Ge alanında yurtiçi ve yurtdışı birçok üniversite ve kurumlarla işbirlikleri yapmakta; üniversitelerdeki ilgili alanlarındaki nitelikli uzmanlık gücü ile ortak projeler yürütmektedir. Lastik güçlendirme teknolojileri alanında gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ve "Güçlendirici" kimliğiyle Kordsa, resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışıyordu. Kordsa, açık inovasyon yaklaşımı ile geliştirdiği çevre dostu bu formülün sektörün yeni yapıştırma standardı haline gelmesini hedeflemektedir. Tüm sektöre ücretsiz olarak lisanslanacak bu yeni yapıştırma teknolojisi Kordsa'nın açık inovasyon anlayışının bir çıktısıdır.



“Kordsa, Ar-Ge alanında yurtiçi ve yurtdışı birçok üniversite ve kurumlarla işbirlikleri yapmakta; üniversitelerdeki ilgili alanlarındaki nitelikli uzmanlık gücü ile ortak projeler yürütmektedir.”

Türkiye'deki kompozit alanındaki en donanımlı laboratuvar altyapısına sahip Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki Ar-Ge merkeziyle ürün geliştirme ve kompozit sektörü için prepreg, bez, panel malzeme seri üretimleri de yapmaktadır. Kordsa, bu Ar-Ge merkezinde otomotiv sektöründe üretim hızını artıran ve verimlilik artışı sağlayan bir reçine teknolojisi geliştirmiştir. 9 dakikalık preste kürlenme süresini bu yeni reçine teknolojisiyle 3 dakikaya düşüren Kordsa, kalıbın soğutulmasını gerektiren ek süreyi de bertaraf etmiştir. Pres ile üretimde hızlı kürlenilen Kordsa prepreg malzemesinin ekonomik katkıları arasında parça çevrim süresi ve kalıp amortisman süresi düşürmesi, üretim hızı artışı ve sağladığı A sınıfı kaliteli yüzey sayesinde kaplama maliyetini düşürmesi sıralanabilir. Ayrıca, Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi bünyesinde, Kordsa ve Sabancı Üniversitesi Avrupa Birliği destekli bir projeye başlamıştır. Directional Composites Through

## En donanımlı altyapı

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi, Türkiye'deki kompozit alanındaki en donanımlı laboratuvar altyapısına sahiptir.

Manufacturing Innovation (DiCoMi) projesi kapsamında kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi konularında Kordsa ve Sabancı Üniversitesi ile birlikte çalışacak. 4 yıl sürecek proje, yerli ve yabancı nitelikli insan gücünün AB'ye üye ve asosiyel ülkeler içerisinde değişimine olanak sağlayacak. DiCoMi projesi, Horizon 2020 programı kapsamında 11 ülkeden toplam 16 proje ortağının katılımıyla gerçekleştirilecek.

Kordsa, iki Ar-Ge merkezinde yaklaşık 100 kişilik bir ekiple geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmektedir. 2017 yılsonu itibarıyla Kordsa'nın patent portföyü önceki yıla göre %60 artarak dünya genelinde toplam 664 patent başvurusuna ulaşmıştır. Kordsa'nın 168 tescilli patenti ve 167 buluşu bulunmaktadır. Kordsa'nın yeni ürünleri ve 600'dan fazla patent ile yarattığı fikri mülkiyet lastik, inşaat ve

kompozit güçlendirme pazarlarında teknoloji liderliğini pekiştirmektedir. 2017 yılında, yeni ürün satışları 45 milyon ABD doları civarında gerçekleşmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2017 yılında Türkiye'deki tüm Ar-Ge Merkezleri kapsamında yaptığı Ar-Ge Merkezleri Performans Değerlendirmesi'nde Kordsa, üst üste altı yıl tekstil sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi seçilmiştir. Kordsa, Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası kapsamında gerçekleşen İnovalig Ödülleri'nde İnovasyon Stratejisi kategorisinde üçüncülük ödülü almıştır.

Ar-Ge yatırım kararlarını alırken değişen pazar koşullarını ve müşteri taleplerini değerlendiren Kordsa, kurum kültürünün temel taşlarından Ar-Ge ve inovasyonda lider konumunu pekiştirmek ve faaliyet gösterdiği her alanda liderliğini devam ettirmeyi hedeflemektedir.



## İşçi Sağlığı, İş Güvenliği ve Çevre

Kordsa, faaliyetlerini, 2014 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ışığında, uluslararası standartlara uygun olarak yürütmektedir.



Çalışanların sağlık ve güvenliği Kordsa'nın stratejik önceliklerinin başında gelmektedir. Kordsa'da iş güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak ve tek hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır. Çalışanların iş yerinde yaralanmasını önlemek amacıyla belirlenen 10 Altın İş Güvenliği Kuralı, Kordsa'nın tüm tesislerinde eksiksiz olarak uygulanmaktadır.

Kordsa iş mükemmelliğini korumak ve geliştirmek amacıyla Güçlendirme Merkezi'ni kurmuştur. Güçlendirme Merkezi'nde öncelikle iş güvenliği amacı ile çalışanların olası iş kazalarını görsel ve fiziksel modeller üzerinde görebilecekleri İş Güvenliği Deneyim Merkezi, bakış açısı değişimlerinin hedeflendiği Algı Geliştirme Sınıfı, Model Makinalar üzerinde hazırlanan senaryolar ile 5S, TPM, Kalite Bilinci ve Proses yetkinliklerini artıracak olan Beceri Gelişim Atölyesi bulunmaktadır.

Kordsa'nın "geleceği güçlendirme" misyonunu yansıtan ve faaliyet gösterdiği pazarlardaki Ar-Ge çalışmalarını, bu çalışmaların çıktısı olan yenilikçi ürün, teknoloji ve prosesler ile tedarikçi ve müşteri ilişkileri ile çevre yönetimi kapsamında enerji emisyonu, atık ve su yönetimi ile biyolojik çeşitlilik konularında yapılan çalışmaları ayrıntılı olarak işleyen üçüncü sürdürülebilirlik raporu yayınlanmıştır. Faaliyetlerini, 2014 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ışığında, uluslararası standartlara uygun olarak yürüten Kordsa'nın hazırladığı Sürdürülebilirlik Raporu şirketin global iş yapış anlayışını net bir şekilde yansıtırken, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını da ortaya koymaktadır.

## İş Güvenliği Deneyim Merkezi

"Sıfır iş kazası", "sıfır kalite hatası", "sıfır arıza" ve "mutlu çalışan" hedefiyle 4 tesiste hayata geçirilmiştir.

## Terbiye Makineleri Güvenlik Projesi

Makine kaynaklı kazaların önlenmesi amacıyla başlatılan proje tüm tesislerde uygulanmaktadır.

### 3. Sıfır atık ve emisyon hedefi

Kordsa kaynağında sıfır atık üretimi hedefi doğrultusunda çalışacaktır. İşletme ya da bertaraf ihtiyacını en aza indirmek ve kaynaklarını korumak üzere malzemeler yeniden kullanılacak ve geri dönüştürülecektir. Atıkların üretildiği yerde, bu atıklar güvenli ve sorumlulukla işlenecek ve bertaraf edilecektir. Kordsa sıfır emisyonla doğru ilerlerken sağlığa ya da çevreye en büyük potansiyel riski oluşturan emisyonlarla mücadeleye öncelik verecektir.

### 4. Enerji ve doğal kaynakların korunması, yaşam alanlarının güçlendirilmesi

Kordsa, tüm tesislerinin güvenli çalışması ve personelinin, müşterilerinin ve çevrenin korunmasında en yüksek standartlara bağlıdır.

### Uygulama Kuralları

#### 1. Yüksek performans standartları, İş Mükemmelliği

Kordsa tesislerinin güvenli çalışması ve çevrenin, personelinin, müşterilerinin bulunduğu yerleşimlerdeki halkın korunması için en yüksek standartlara uyacaktır.

#### 2. Sıfır yaralanma, hastalık ve kaza hedefi

Kordsa, tüm yaralanmaların ve meslek hastalıklarının, aynı şekilde işçi güvenliği ve doğal çevre ile ilgili kazaların önlenilebilir olduğuna inanmaktadır ve hepsi için hedefi sıfırdır.

Kordsa acil durumlara karşı hazırlıklı olacak ve bulunduğu yerleşimlere acil durumlara karşı hazırlıklarında yardımcı olmak üzere liderlik sağlayacaktır.

“Kordsa'da iş güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak ve tek hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır.”



## İnsan Kaynakları

### 4 kıtada

Kordsa, dünya genelinde 4 kıtaya yayılmış insan kaynağını, stratejik hedeflerine ulaşmanın ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir.

### 3.874 kişi

2017 yıl sonu itibarıyla Kordsa'nın toplam çalışan sayısı 3.874'tür.

### 48,8 saat

2017 yılında çalışanlara ortalama 48,8 saat eğitim verilmiştir.



“Global İnsan Kaynakları fonksiyonu bir “uzmanlık merkezi” olarak konumlanmış ve temel katkısı ve bu fonksiyondan beklentiler stratejik düzeyde tutulmuştur.”

#### Global İnsan Kaynakları

Kordsa, dünya genelinde 4 kıtaya yayılmış insan kaynağını, stratejik hedeflerine ulaşmanın ayrılmaz bir parçası olarak görmek ve insan kaynakları uygulamalarını küresel bir strateji altında yürütmektedir. Şirket bünyesindeki Global İnsan Kaynakları, bu küresel stratejinin oluşturulup yürütülmesinden sorumludur. Global İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme, ücret ve yan menfaatler, performans yönetimi, organizasyon ve insan kaynağı gözden geçirme ile yedekleme planları, lider ve çalışan gelişimi, uluslararası görevlendirmeler, organizasyonel iklim ve bunun gibi İnsan Kaynakları süreçlerine ilişkin stratejik operasyonları, Kordsa'nın sürdürülebilirlik ve iş hedeflerine paralel olarak gerçekleştirmektedir.

#### Global İnsan Kaynakları Vizyonu

İnsan Kaynakları fonksiyonunu, Şirket'in diğer fonksiyonlarının önemli bir "iş ortağı" olarak konumlandırmak, iç müşterilere dünya kalitesi ve

standartlarında hizmet sunmak ve tercih edilen işveren statüsünde bir şirket yaratmaktır.

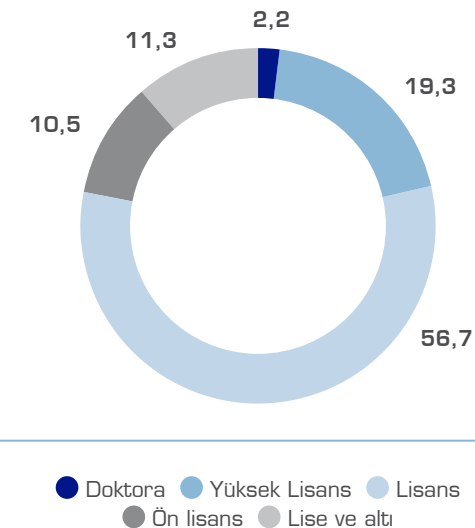
#### Global İnsan Kaynakları Misyonu

- Yetenekli iş gücünün Şirket'e çekilmesine ve elde tutulmasına önderlik eden,
- Olumlu bir organizasyonel iklim oluşturmaya yardımcı olan,
- Çalışanların yetkilendirilmesini ve geliştirilmesini destekleyen,
- Paydaşların memnun olmasına olanak tanıyan programları/süreçleri geliştirmek, uygulamaya koymak ve desteklemektir.

#### Global İnsan Kaynaklarının Başlıca Sorumlulukları

Global İnsan Kaynakları fonksiyonu bir "uzmanlık merkezi" olarak konumlanmış ve temel katkısı ve bu fonksiyondan beklentiler stratejik düzeyde tutulmuştur. İnsan Kaynakları süreçlerinin operasyonel seviyedeki uygulaması ise büyük ölçüde yerel işletmeler tarafından yürütülmektedir.

#### Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%)



Global İnsan Kaynaklarının başlıca sorumlulukları;

- Şirket stratejilerini ve iş ihtiyaçları destekleyen İnsan Kaynakları politika, sistem ve süreçlerini geliştirmek ve yayılımını sağlamak,
- Şirket'in sürdürülebilirlik faaliyetlerine uygun küresel stratejiler oluşturmak ve uygulamak,
- Bölgesel ve yerel İnsan Kaynakları bölümleri ile birlikte, Şirket'in kurumsal büyüme hedeflerini destekleyecek, farklı seviyelerde (genç yetenek, orta düzey yönetim, üst yönetim geliştirme programları gibi) yapılandırılmış gelişim programları tasarlamak ve yönetmek,
- Şirket'in ve çalışanların beklentileri doğrultusunda, farklı deneyim fırsatları yaratarak her seviyede en iyi profesyonellerin geliştirilmesini sağlamak.

#### Gelişim programları

Global İnsan Kaynaklarının müdür ve üstü seviyesindeki tüm çalışanları için devreye aldığı 3 yıllık Gelişim Programlarının ilk yıl eğitim modülleri Durumsal Liderlik, Presence 101 ve Transition to Leadership eğitimi ile tamamlandı. Globaldeki tüm fabrikalarında ortak dili oluşturmaya çalışan bu program ile tüm yöneticilere kişisel ve yetkinlik bazlı gelişim fırsatı sunulmaktadır.

Kordsa'da koçluk ve mentorluk kültürünü yaymak adına tüm fabrikaların dahil olduğu global mentorluk, lokal dilde yapılan lokal mentorluk ve yeni nesil kuşaklar ile arada köprü görevini üstlenen reverse mentoring programları ile hem yönetici hem çalışanların gelişimleri desteklenmektedir.



# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 20 Şubat 2017 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

## Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine SPK'nın II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member of KPMG International Cooperative



Ruşen Fikret Selamet SMMM  
Sorumlu Denetçi  
20 Şubat 2018  
İstanbul, TÜRKİYE

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 1 OCAK 2017 - 31 ARALIK 2017 HESAP YILINA AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. Genel Bilgiler:

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticaret Unvanı: Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi

Merkez Adresi:	Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No: 90 İZMİT 41310/KOCAELİ - TÜRKİYE
İletişim Adresi:	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/1B 34906 Pendik/İSTANBUL - TÜRKİYE
Telefon:	0216-300 10 00
Faks:	0216-300 10 01

### Üretim Tesislerinin Bulunduğu Adresler:

Fabrika: Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No: 90 İZMİT 41310/KOCAELİ - TÜRKİYE

Teknopark Şube: Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/1B 34906 Pendik/İSTANBUL - TÜRKİYE

Yurt dışında bulunan üretim tesislerimize ait bilgiler internet sitemizde yer almaktadır.

Elektronik Posta Adresi:	info@kordsa.com
Web Adresi:	www.kordsa.com
Tescil Tarihi:	17.08.1973 Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 12.04.2000 Kordsa Sabancı Dupont Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 09.12.2005 Kordsa Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 30.11.2006 Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 10.04.2017 Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Mersis No:	0577-0053-5640-0013
Ticaret Sicil ve Numarası:	T.C. Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü 26907
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler 5770053564

### c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

1973 yılında kurulan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket" ya da "Kordsa"), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

#### Kordsa'nın Ana Faaliyet Konusu:

Araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınıai tür bezlerin imalatı; transmisyona kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınıai bezler ile sınıai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama,

satış, ithalat ve ihracatı ile; ticari, sınıai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve kârlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektir.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Kayıtlı Sermaye:	500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye:	194.529.076 TL

### Şirket Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar:

Şirket'te gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket hisselerinin (payların) tamamı nama yazılıdır. Şirket'in hisse senetleri 1991 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir. Şirket, halka açık sermayesini %28,89'unu temsil eden pay sahiplerinin pay devirlerinin takibini yapamamaktadır. Şirket resmi olarak yalnızca Şirket'in diğer sermayesini %71,11'ini temsil eden hisse senetlerinin/kâr paylarının hamili olan 1 hissedardan haberdardır.

Kordsa'nın hisselerini elinde bulunduran pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL) (1 Pay 1 Kr)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	Nama	56.201.461,99
<b>Toplam</b>	<b>19.452.907.600</b>	<b>%100,00</b>		<b>194.529.076,00</b>

### c) İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakları:

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her pay için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir. Şirket ana sözleşmesinde hisse devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Ortaklar arasındaki pay devirleri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

### d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı:

#### Yönetim Kurulu:

Adı ve Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Başlangıç	Bitiş
<b>Cenk ALPER</b>	BAŞKAN	27.03.2017	27.03.2017	MART 2018
<b>Barış ORAN</b>	BAŞKAN VEKİLİ	24.06.2016	27.03.2017	MART 2018
<b>Meral KURDAŞ*</b>	ÜYE	27.03.2017	27.03.2017	MART 2018
<b>Mehmet YILDIZ</b>	ÜYE	27.03.2017	27.03.2017	MART 2018
<b>Atıl SARYAL</b>	BAĞIMSIZ ÜYE	18.04.2012	27.03.2017	MART 2018
<b>Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ</b>	BAĞIMSIZ ÜYE	18.04.2012	27.03.2017	MART 2018

\* Meral KURDAŞ 31.01.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır.



# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Üst Yönetim:

Adı ve Soyadı	Görevi
Ali ÇALIŞKAN	Genel Müdür
Abdülkadir TOPLU	Genel Müdür Yardımcısı Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
Volkan ÖZKAN	Genel Müdür Yardımcısı, Finans
İbrahim Özgür YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji ve Güney Amerika ve Kompozit İş Birimi Lideri
Mehmet Zeki KANADIKIRIK	Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik
James T. DEL PIANO	Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Amerika
Ufuk UZEL	Global Tedarik Zinciri Direktörü
Vahe HANAMİRİAN	Global Müşteriler ve Pazarlama Direktörü
Murat Oğuz ARCAN	İş ve Pazar Geliştirme Direktörü ve İnşaat İş Birimi Lideri
Nazan KESKİN	Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü

## Personel Sayısı (31.12.2017 tarihi itibarı ile):

Ülke	Personel Sayısı (Alt işveren dahil)
Türkiye	1.435
ABD	354
Brezilya	382
Tayland	387
Endonezya	1.312
Çin	4
<b>Toplam</b>	<b>3.874</b>

## Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%)

Doktora	%2,2
Yüksek Lisans	%19,3
Lisans	%56,7
Ön lisans	%10,5
Lise ve altı	%11,3

## Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Şirketimizde, Sendikalı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örme ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası arasında 3 Haziran 2016 tarihinde imzalanan XXIV. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaktadır.

**e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda muameleleri yapmaları konusunda Genel Kurul tarafından serbest bırakılmışlardır.

2017 yılında, Şirket yönetim kurulu üyeleri şirket ile işlem yapmamış ve/veya aynı faaliyet sahalarında rakip olabilecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Kurumsal Yönetim İlkeleri, 2.2. Faaliyet Raporu Bölümüne İlişkin Bilgilendirme

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin özgeçmişleri, şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları [www.kordsa.com](http://www.kordsa.com) adresinde ve 31 Aralık 2017 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.1. maddesinde yer almaktadır (2.2.2.a).

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi 31 Aralık 2017 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde yer almaktadır (2.2.2. b).

Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu 31 Aralık 2017 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.2. maddesinde yer almaktadır (2.2.2. c).

## 2. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.

2017 yılına ait şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.6. maddesinde bu hususa yer verilmekte olup ayrıca 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporunun 26 numaralı dipnotunda detay bilgi yer almaktadır.

## 3. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

### İnovasyon-Teknoloji

"İnovasyon" ve "Mükemmellik" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, Kocaeli Fabrika ve İstanbul Teknopark'ta bulunan iki Ar-Ge merkezinde geliştirmekte olduğu yeni ürün, süreç ve metotların endüstriyelmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

Kordsa, ARGE Merkezi Belgeleri ile yararlandığı teşviklerden ötürü her sene faaliyet dönemi itibarıyla ilgili Bakanlığın atadığı hakemler ve komisyon aracılığıyla denetime tabi olmakta ve kurulumundan bu yana bu denetimleri başarı ile tamamlamaktadır. Denetimlerin sonucu olarak teşviklerin birer yıllık süreler ile uzatılması kararı verilmektedir. Son olarak 2017 Aralık ayında Kordsa'nın 64 projesi Ar-Ge niteliği için değerlendirilmiş ve 9. faaliyet dönemi için onay verilmiştir.

Kordsa, 2016 yılında yer almaya başladığı Teknopark İstanbul'daki Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi için ise 10 Ocak 2017'de gerçekleşen komisyon toplantısı neticesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2. Ar-Ge Merkezi'nin onayını elde etmiştir.

## 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler kısaca aşağıda belirtilmiş olup ayrıca şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporunun dipnotlarında detay bilgiler yer almaktadır.

### a) Yatırımlar:

Şirket 2017 yılında 51,9 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmıştır.

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### b) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri, Yönetim Organının Görüşü:

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirketin iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, İç Denetim Bölümünce yapılmış denetim sonucunda ulaşılan tespit ve önerileri Yönetim Kurulu Başkanına sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kuruluna doğrudan raporlama yapar. İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek risk odaklı yıllık denetim planı oluşturulmaktadır. Bu plan doğrultusunda İç Denetim Bölümü çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. Maddesinde "İç Denetim Bölümü" başlığı altında bu hususa ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

### c) İştirakler, Bağlı Ortaklıklar (Doğrudan ve Dolaylı), Bağlı Ortaklıkların Faaliyette Bulunduğu Coğrafi Bölümler ve Pay Oranları (%):

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu	Coğrafi Bölüm	Pay (%)
Kordsa Inc.	ABD	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Kuzey Amerika	100
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Güney Amerika	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	Endonezya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	60,70
PT Indo Kordsa Polyester	Endonezya	End. İplik Üretimi ve Tic.	Asya	99,97
Thai Indo Kordsa Co. Ltd.	Tayland	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	64,19
NileKordsa Company SAE	Mısır	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	51

### c) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

### d) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler:

6102 sayılı TTK ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Bağımsız Dış Denetim Firması tarafından; 1 Ocak 2017 - 30 Haziran 2017 ara hesap dönemine ait özet Konsolide Finansal Raporların sınırlı bağımsız denetimi ve 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 Konsolide Finansal Raporların bağımsız denetimi haricinde 2017 yılı içerisinde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

### e) Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

Şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporunun dipnotlarında detay bilgi yer almaktadır.

### f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve YK Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi:

Yoktur.

### g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun 5'inci maddesinde "Finansal Durum" başlığı altında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Ayrıca Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun;

24 Mart 2017 tarihinde yaptığı toplantıda Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin ("Tebliğ") "Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz 2017 yılı Büyüme Beklentileri'nin; satışlar için %25-35, FAVÖK için %20-30 olarak belirlenmiş, Tebliğ'in 10'uncu maddesinde belirlendiği şekilde aynı gün kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda gerçekleştirilecek önemli nitelikteki değişiklikler veya beklentiler ile mevcut durum arasında meydana gelen farklılıklar konularında açıklama yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanımız, CEO ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı münferiden yetkilendirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla fiili durum, satışlarda %30,2, FAVÖK'te ise %21,5 büyüme olarak gerçekleşmiştir.

"Fabric Development, Inc." ve "Textile Products, Inc." şirketlerinin satın alınması sürecine ilişkin özel durum açıklaması, sürecin olumsuz sonuçlanması durumunda Şirketimiz hisse değerinde dalgalanmalara yol açabileceği, hisselerde spekülasyon hareketleri olabileceği ve hisselerin gerçek değerinden uzaklaşan fiyat hareketiyle hisse senedi yatırımcılarımızın zarar görebileceği gerekçesiyle ertelenmiştir.

6 Aralık 2017 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi KAP açıklaması:

Şirketimizin %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., ticari havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeler sağlayan "Fabric Development, Inc." ve "Textile Products, Inc." unvanlı tamamı Piyush A.Shah ve Abantika P.Shah'a ait iki ayrı şahıs şirketinin Türkiye ve Amerika'daki yasal tüm onayların alınması ve şartların sağlanması kaydı ile yaklaşık 100.000.000 (yüzmilyon) ABD doları karşılığında satın alınmasına ve kapanış işlemlerinin onayların tamamlanması sonrası gerçekleştirilmesine karar vermiştir. Söz konusu nihai satın alma bedeli, Amerika'da rekabet hukuku ve yabancı yatırımlar komitesi tarafından verilecek onaylara ilişkin kapanış koşullarının gerçekleşmesini takiben kesinleşecektir.

ABD'deki bu yeni satın alımlarla birlikte kompozit gelirlerimizde 2018 yılında yaklaşık 80 milyon ABD dolarının üzerinde bir artış beklenmektedir.

Bu hususlar detaylı olarak [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinde ve <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin ("Tebliğ") "Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz 2018 yılı Büyüme Beklentileri ile yeni ürünlerden elde edilecek olan gelirlere ilişkin beklentilerinin aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmasına; bu kapsamda gerçekleştirilecek önemli nitelikteki değişiklikler veya beklentiler ile mevcut durum arasında meydana gelen farklılıklar konularında açıklama yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanımız, CEO ve Finans Genel Müdür Yardımcısı'nın münferiden yetkilendirilmelerine oybirliği ile karar verilmiştir.

Bu kapsamda Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin 2018 yılına ilişkin gelişmeler ile yeni ürünlerden elde edilecek gelirlere ilişkin beklentilerimizi aşağıda bulabilirsiniz:

**a.** 2018 yılında Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde geliştirilen kompozit ürünlerinden yaklaşık 5 milyon ABD doları gelir elde edilmesi;

**b.** İnşaat güçlendirme segmentinin büyümesine devam ederek önümüzdeki 5 sene içerisinde 15 ile 20 milyon ABD doları ciro yaratması;

**c.** 2017 yılında yeni ürünlerimizden elde edilecek gelirin yaklaşık 45 milyon ABD doları olması, 2018 yılında ise ürün geliştirmelerle birlikte yaklaşık %35 artış göstererek 60 milyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Bu hususlar detaylı olarak [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinde ve <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

### ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yapılmamıştır.



## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### h) Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar:

İsim	Tutar
Sabancı Üniversitesi	12.252.120
Bayraktar İlkokulu	56.805
Akmeşe İlkokulu	2.068
24 Kasım İlköğretim Okulu	1.593
İzburs	20.000
Boğaziçi Üniversitesi	23.000
İstanbul Teknik Üniversitesi	1.500
Altı Nokta Körler Vakfı	6.000
Türk Eğitim Vakfı	2.390
Diğer	5.950
<b>Toplam</b>	<b>12.371.425</b>

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup, ilgili politika Şirket'in kurumsal internet sitesi <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konudaki sınırlamalar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerine bilgi verilmektedir.

### İ) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporu'nun 26 numaralı dipnotunda detay bilgi yer almaktadır.

### i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Yoktur.

### 5. Finansal durum:

(Milyon TL)	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016	Değişim %
Satış Gelirleri	2.485	1.908	30,2
Brüt Satış Kârı	449	397	13,4
Esas Faaliyet Kârı	278	240	15,6

Özet Rasyolar	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Brüt Kâr Marjı	%18,1	%20,8
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%11,2	%12,6
Net Kâr Marjı	%8,5	%9,3
Aktiflerin Kârlılığı	%7,6	%7,6
Özsermaye Kârlılığı	%13,7	%13,7

Şirketin ayrıntılı finansal durumu; Şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporu ve raporun dipnotlarında yer almaktadır.

Ayrıca Şirket'in stratejik hedefleri ve bu hedefler karşısında Şirketin durumuna ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.5. Maddesinde "Şirketin Stratejik Hedefleri" başlığı altında, Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin Kordsa Kâr Dağıtım Politikası, kâr dağıtım ve kârın nasıl kullanıldığına ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 2.5. Maddesinde "Kâr Payı Hakkı" başlığı altında ayrıntılı yer almaktadır.

### 6. Risk Yönetimi:

Risk değerlendirmede ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir. Şirketin risk yönetim yaklaşımı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.4. maddesinde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Komiteler hakkında detaylı bilgi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde ayrıntılı olarak işlenmiştir.

### 7. Esas Sözleşme Değişiklikleri:

2017 yılında Esas Sözleşme Değişikliği yapılmıştır;

Esas Sözleşmenin "Bölüm I. Genel Hükümler. Ünvan" başlıklı 2'nci maddesinin tadili BAŞBAKANLIK Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.02.2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.2496 sayılı, GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 24.02.2017 tarih ve 50035491-431.02-E-00022938034 sayılı izin yazıları ile onaylı değişiklik metni uyarınca, "Bölüm I. Genel Hükümler. Merkez ve Şubeler» başlıklı 5'inci ve "Bölüm V. Genel Kurul. Toplantı Yeri" başlıklı 26'nci maddelerinin tadili BAŞBAKANLIK Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.01.2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.125 sayılı, GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 12.01.2017 tarih ve 50035491-431.02-E-00021794171 sayılı izin yazıları ile onaylı değişiklik metni uyarınca uygun görülmüş ve onaylanmıştır.

Esas Sözleşmesinin tadil edilen maddeleri 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmuş, 10.04.2017 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğünde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde 17.04.2017 tarih 9307 sayı, 748, 749, 750, 751'inci sayfalarında ilan edilmiştir.

### 8. Bağımsız Denetçi Değişikliği:

27 Mart 2017 tarihli 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2017 yılı hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ve bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (KPMG International Cooperative)'nin 1 (Bir) yıl süreyle bağımsız denetçi olarak seçilmesine hissedarlarımızca onay verilmiştir.

Bu doğrultuda söz konusu şirket ile 20 Haziran 2017 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

### 9. Hisse Senetleri ve Tahviller:

Yoktur.

### 10. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri:

Yoktur.

### 11. Ürünler:

Ürünlerimize dair detaylı bilgiler sayfa 26-39 arasında yer almaktadır.

## Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

### TTK 199. MADDE KAPSAMINDA HÂKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLERİ AÇIKLAYAN 2017 YILI RAPORU HAKKINDA BİLGİ:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 26 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ve bağlı ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 20.02.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

Şirketimiz hakim şirket ve o'na bağlı şirketlerle 01 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2017 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Kordsa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 20 Şubat 2018 tarihli bu Rapor'da, Kordsa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199'uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Kordsa'nın Şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

## 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

### KORDSA TEKNİK TEKSTİL ANONİM ŞİRKETİ 26 MART 2018 TARİHİNDE YAPILACAK 2017 YILI ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

#### GÜNDEM

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2- 2017 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi,
- 3- 2017 yılına ait denetçi raporlarının sonuç kısımlarının okunması,
- 4- 2017 yılına ait finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onayı,
- 5- 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
- 6- 2017 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 7- Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 8- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
- 9- Denetçinin seçimi,
- 10- 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve onaylanması,
- 11- Şirketin 2018 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- 12- Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 26 Mart 2018 Pazartesi  
Toplantı Saati : 10:00  
Toplantı Yeri : Sabancı Center, Sadıka Ana 2 Toplantı Salonu  
4. Levent, 34330 Beşiktaş – İSTANBUL



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

a) Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Şirket" ya da "Kordsa" olarak anılacaktır), 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine tam uyum amacıyla 2017 yılı faaliyet dönemi boyunca gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve http://www.kordsa.com adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir.
- 1.6 numaralı ilke uyarınca Şirket'in kâr dağıtım politikası 23 Mart 2016 tarihli 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve www.kap.gov.tr ile Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 1.3.10 numaralı ilke uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde 2017 yılında yapacağı bağışların sınırının 250.000-TL (ikiyüzellibin Türk Lirası) olarak belirlenmesi 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında, uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1.2.1, 1.5.1 ve 1.5.2 numaralı ilkelere uyum çalışmalarında Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden Şirket esas sözleşmesinde ayrıca bir düzenlemeye gidilmemiştir.
- 2.1.4 numaralı ilkeye tam uyum amaçlanmakla birlikte açıklamalardan yararlanacak kişiler özellikle uluslararası yatırımcılar bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, şirkete ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı şirketin bazı bilgileri İngilizce hazırlanmamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda gerekli özen gösterilmekte olup, halihazırda Yönetim Kurulu üyelerinden biri kadındır.
- 4.5.5 numaralı maddesinde uyum konusunda gereken özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede üye olabilmektedir.
- 4.6.5 numaralı ilke uyarınca gerçekleştirilen açıklamalar kişi bazında yapılmamaktadır.
- 3 numaralı ilke uyarınca menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Hali hazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkelerin bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Şirketimiz mevzuattaki gelişmeleri ve uygulamaları izlemekte olup, ilkelere uyum konusunda gerekli çalışmaları gelecek dönemlerde de sürdürecektir.

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmaktadır.

Bu bölüme ilişkin faaliyetler, yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Volkan ÖZKAN'ın sorumluluğunda yürütülmektedir. Bölümün koordinasyonunu Global Finans Müdürü Serdar SAMSUN yürütmekte olup, yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticiliğini Global Finans Uzmanı Ayhan KARAKOCA yapmaktadır. Global Finans Uzmanı Çetin Alper EKE yatırımcı ilişkileri bölümü uzmanı olarak görev yapmaktadır. Bölümde ayrıca Mustafa YAYLA pay sahipleri ile ilişkiler sorumlusu olarak görev yapmaktadır.

#### Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	e-posta Adresi
Volkan ÖZKAN	Finans Genel Müdür Yardımcısı	volkan.ozkan@kordsa.com
Serdar SAMSUN	Global Finans Müdürü	serdar.samsun@kordsa.com
Ayhan KARAKOCA	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	ayhan.karakoca@kordsa.com
Çetin Alper EKE	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Uzmanı	cetin.eke@kordsa.com
Mustafa YAYLA	Pay Sahipleri ile İlişkiler Sorumlusu	mustafa.yayla@kordsa.com

Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstermekte, yönetim kuruluna raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamakta olup, dönem içinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemler koordine edilmiş,
- Dönem içerisinde Bölüm'e gelen ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirketin Bilgilendirme Politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki Olağan Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek uygulamalar geliştirilmiş ve Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanlar hazırlanmış, internet sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin Şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmış, aracı kurumlar tarafından düzenlenen konferans ve tanıtım turlarına iştirak edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; Dönem içinde pay sahipleri, kurumsal yatırımcılar ve yatırım kuruluşları analistlerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi taleplerini Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde ve hiçbir ayırım gözetmeksizin telefon, faks ve e-posta (yatirimciiliskileri@kordsa.com) yoluyla yanıtlamıştır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2017 yılında Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Telefon ile görüşülen yatırımcı ve analist sayısı:	87
Elektronik posta yoluyla cevap verilen yatırımcı ve analist sayısı:	67
Düzenlenen analist toplantısı sayısı:	12

Şirketimiz ortaklıkları ile yatırımcıları arasındaki iletişimi sağlayan, Finans Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Yatırımcı İlişkileri Bölümü, SPK II-17.1 Sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 11'inci Maddesi çerçevesinde, 2017 yılı faaliyet döneminde yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili olarak rapor hazırlayarak 20 Şubat 2018 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamaların aynı içerikle herkese ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup; pay sahiplerinin strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2017 yılında pay sahiplerinden gelen, başta geçtiğimiz faaliyet dönemi içinde yapılan Genel Kurul toplantıları, geçmiş yıllarda yapılan sermaye artırım ve kâr payı ödemeleri ile Şirket yatırımlarına ilişkin bilgiler olmak üzere telefon, e-posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde iletilen yazılı ve ağırlıklı olarak sözlü soru talepleri titizlikle ve zaman geçirmeden Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitemiz aracılığıyla zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur.

Ayrıca, tüm pay ve menfaat sahipleri ile potansiyel yatırımcıların Şirket ile ilgili bilgilere kolay ve eşit şekilde erişebilmelerini temin amacıyla açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; pay sahipliği haklarının sağlıklı kullanılabilmesi adına gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla sunulmaktadır.

Özel denetçi atanması talebi Şirket'in esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep gelmemiştir.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Kordsa'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Şirket'in 27 Mart 2017 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş, Ticaret Sicilinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTGS) ilan edilmiş, Şirket internet sitesinde "Bilgi Toplum Hizmetleri" sayfalarında yer alan "Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönergesi" hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır.

Genel kurulun yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda MKK KAP aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel kurul toplantı ilanı, Şirket internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet sitesinde elektronik genel kurul sistemi sayfasında en geç Genel Kurul Toplantısı'ndan 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu ve yasal denetçi raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarımları, Genel Kurul toplantısından 3 hafta öncesinde, şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında

her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelere Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul toplantılarımız şirket merkezinde yapılmaktadır.

Toplantı tutanaklarına Şirket internet sitesinden ve www.kap.gov.tr adresinden ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasından ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi 3 Mart 2017 tarih ve 2017/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmiş, Genel Kurul Toplantısı gündemi, denetlenmiş 2016 yılı rakamlarını da içeren Yönetim Kurulu faaliyet raporu, 2016 yılı finansal tablo ve raporları, bağımsız denetim raporları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısı tarihinden üç hafta önce 3 Mart 2017 Cuma gününden itibaren ÖDA ile MKK www.kap.gov.tr adresinde, MKK Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasında, Şirket internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" sayfasında kamuoyuna duyurulmuş, Sabancı Center, 4. Levent, 34330 Beşiktaş - İSTANBUL adresinde bulunan Şirket Merkezindeki Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Şirket'in 2016 yılına ait Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2017 Pazartesi günü, saat 10:00'da Şirket merkez adresi olan Sabancı Center 4. Levent, Beşiktaş, İstanbul, Sadıka Ana 2 Toplantı Salonu'nda İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 24.03.2017 tarih ve 23687379 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Devrim DEMİRCAN'ın gözetiminde yapılmıştır.

Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vasıtasıyla katılmışlardır. Pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı Cenk ALPER tarafından, Şirket bağımsız denetçisinin toplantıda hazır bulunduğu belirtilerek, elektronik ve fiziki ortamda eş zamanlı olarak açılarak gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir.

Genel Kurul toplantısına ait çağrı; Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, www.kap.gov.tr adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca Şirket internet sitesinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta öncesinden süresi içinde yapılmıştır.

2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı şirket sermayesinin %80,41'dir.

### Genel Kurul'da alınan kararlar;

1- Toplantı Başkanı olarak Cenk ALPER görev yapmıştır. Başkan, Şerafettin KARAKIŞ'ı Oy Toplama Memuru, Çetin Alper EKE'yi de Tutanak Yazmanı olarak belirlemiş, ve Toplantı Başkanlığı oluşturmuştur. Ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanmak üzere Esat KOCADAY'I görevlendirmiştir.

2- 2016 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okunmuş kabul edildi ve görüşüldü.

3- 2016 Yılı Denetçi Raporları'nın sonuç kısımları okunmuş kabul edildi. Bağımsız denetçi raporunun sonuç kısmı okundu.



## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4- 2016 Yılına ait Konsolide Finansal Tablolar okunmuş kabul edildi, görüşüldü ve onaylandı.

5- 2016 Yılı içinde toplam 8.530.363 TL tutarında bağış ve yardım yapıldığı ortakların bilgisine sunuldu ve onaylandı.

6- 2016 Yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyeleri ibra edildiler.

7- 2016 yılı için 194.529.076,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %29,642, net %25,1957 oranında toplam 57.662.308,71 TL Kâr Payı ödenmesine, Kâr Paylarının 10 Nisan 2017 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verildi.

8- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne görev süreleri boyunca 3.500,00 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verildi.

9- 2016 faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine sefinden artan sürece vazife görmek üzere Yönetim Kurulu tarafından seçilen T.C. Uyruklu Mehmet HACIKAMİLOĞLU, T.C. Uyruklu Barış ORAN ve T.C. Uyruklu Mehmet Mesut ADA'nın görevlerinin tasvibi oyları ve kabul edildi.

Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve 2018 yılında yapılacak olan 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere Cenk ALPER, Barış ORAN, Meral KURDAŞ ve Mehmet YILDIZ'ın Yönetim Kurulu üyeliğine, Atıl SARYAL ve Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ'ün Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmelerine karar verildi.

10- Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 1 yıl süreyle bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verildi.

11- Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde, 2017 yılında yapacağı bağışların sınırınının 250.000 TL olarak belirlenmesi kabul edildi.

12- Şirket Merkezinin İstanbul Beşiktaş'tan, Kocaeli İzmit'e taşınması, Unvanının Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi olarak değiştirilmesi hususlarını içeren Esas Sözleşme değişikliği kabul edildi.

13- Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında 1 nolu İç Yönerge'si iptal edildi.

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında 2 nolu İç Yönerge'si onaylandı.

14- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesine karar verildi.

### Genel Kurul'da;

Pay sahiplerine eşit şartlarda görüşlerini açıklama ve soru sorma hakkı tanınmıştır. Toplantı sırasında gündem dışı söz almak isteyen ortak olmamış ve Şirket Yönetimine herhangi bir soru sorulmamıştır.

Genel Kurulda pay sahipleri tarafından gündem maddeleri haricinde herhangi bir öneri sunulmamıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ayrıca Şirket internet sitesinde de genel kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul dokümanları 2005 yılından itibaren devamlı olarak Şirket'in genel merkezinde pay sahiplerinin incelenmesine sunulmuş olup; aynı zamanda bu dokümanlara www.kap.gov.tr adresinde ve Şirket internet sitesinden de erişilebilmektedir.

2017 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde imtiyazlı herhangi bir oy hakkı tanınmamıştır.

Her bir pay için tek bir oy hakkı bulunmaktadır.

Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Yönetim Kurulunda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Şirketimizce Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2017 yılı oniki aylık dönemde buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin yazılı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır.

### Kâr Dağıtım Politikası;

Şirketimizin 16 Mart 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Sermaye Piyasası Mevzuatındaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilen Kâr Dağıtım Politikası www.kap.gov.tr ve Şirket internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup, 23 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

### 2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay (Hisse) devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Bilgilendirme Politikası

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bilgilendirme Politikası yürürlüktedir.

Bilgilendirme Politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatındaki son değişiklikler çerçevesinde 23 Mart 2015 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından güncellenmiş olup, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını takiben aynı gün Özel Durum Açıklaması ile www.kap.gov.tr adresinde kamuya açıklanmış ve Şirket internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirket kamunun aydınlatılması ve Bilgilendirme Politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesindeki Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Global Finans Müdürlüğü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Mevzuat gereği yayınlanması zorunlu olan bu bildirimler dışında kalan ve ticari sır niteliği taşımayan, ancak yatırımcıları ilgilendirebilecek diğer konular da, kişi ve kuruluşlara SPK'nın "İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması" esasları doğrultusunda, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir bir biçimde duyurulmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## 3.2. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin kurumsal internet sitesi mevcut olup, adresi <http://www.kordsa.com.tr>'dir.

İnternet sitesinin içeriği Türkçe ve İngilizcedir.

Sitenin kullanım şartları sitede Yasal Bilgi kısmında menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir. Yıllık bazda hazırlanmış Finansal Raporlar, Faaliyet Raporu ve bazı bilgiler İngilizce olarak yer almaktadır. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

## 3.3. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde sayılan bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ile diğer tüm menfaatlere kişi bazında yer verilmemiştir. Yöneticilere sağlanan menfaatler toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketle doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları ve telekonferanslar, bilgilendirme yazıları, basın bültenleri, Ticaret Sicil Gazetesi gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Kordsa tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir;

- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla iletilen özel durum açıklamaları,
- Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) Periyodik olarak iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu,
- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, genel kurul çağrısı vb.),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal İnternet Web Sitesi, ([www.kordsa.com](http://www.kordsa.com)) bilgilendirmeleri,
- Telefon, cep telefonu üzerinden iletişim (wap ve benzeri teknolojiler), elektronik posta (yatirimciiliskileri@kordsa.com), telefaks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

SPK mevzuatı doğrultusunda yapılan ve kamuoyuna açıklanan mali tablo ve raporların içerdiği bilgilerin yanı sıra (henüz kamuoyuna açıklanmamış olan bilgiler haricinde); Şirket çalışanları, müşteriler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine, kendilerini ilgilendirebilecek konularda, istek halinde sözlü veya yazılı bilgi de sağlanmaktadır. Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır.

Çalışanlar şirket iletişim ağı üzerinde bulunan e-uygulamalar ile kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve dokümanlara ulaşabilmekte farklı süreçleri elektronik ortamda yönetebilmektedirler.

Müşteri ve tedarikçilerle her konuda bilgi alışverişi yapılmakta, süreçleri iyileştirmek için ortak çalışmalar ve projeler yürütülmektedir.

Şirket çalışanlarının faydalandığı, her üç ayda bir yayımlanan ve ücretsiz olarak dağıtılan Kordsa Dünyası dergisi yürürlüktedir. Ayrıca Şirketimiz, menfaat sahiplerinin haklarını korumak üzere etik ilkeler benimsemiş ve kuralları yönetmek üzere etik kurullar oluşturmuştur.

Menfaat sahipleri, Şirket'in hakim ortağı Sabancı Holding'in etik kurallarına ve etik kuruluna, kurulun e-posta (etik@sabanci.com) adresine ve telefonuna <http://www.sabanci.com.tr> adresinden, Şirket İş Etiği Kuralları'na, Şirket'in, doğrudan bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıklarının Etik Kural Danışmanları'na, danışmanlarının isim, e-posta adresleri (etik.tr@kordsa.com) ve telefonlarına <http://www.kordsa.com> adresinden ulaşabilmektedirler.

Kordsa'nın 5 ülkede yürütülen tüm etik faaliyetleri Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü Nazan KESKİN tarafından yönetilmekte olup; Türkiye'nin etik faaliyetleri ise Kordsa İzmit İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü, Kordsa Türkiye Etik Kurul danışmanı Elif Gül tarafından yönetilmektedir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine ve Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizma şirket tarafından oluşturulmuştur.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Pay sahiplerinin yönetime katkısı Genel Kurulda olmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Genel Kurulda menfaat sahiplerinin bağlılık ve memnuniyet boyutları hakkındaki görüşleri alınarak ölçülmekte ve fırsat katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek, sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilme görüşmeleri ile de yapılmaktadır. Çalışan Bağlılığı Anketi uygulaması ile beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımızın alanlarına odaklanılarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Ayrıca 360 derece geri bildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.



## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Mavi yaka çalışanlarımızın çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Sendikali çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket'in yürürlükteki insan kaynakları politikası ve uygulamaları aşağıda sunulmuş olup; aynı zamanda <http://www.kordsa.com> adresinde ilan edilmiştir. İlgili faaliyetler Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü Nazan Keskin tarafından yönetilmektedir.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri gibi Kordsa'da, bulunduğu pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

### Yurtdışı Görevlendirmeler

Global bir şirket olarak, farklı olgunluktaki Kordsa işletmelerine, diğer işletmelerdeki bilgi birikimini taşımak ve çalışanlara farklı deneyim fırsatları sunabilmek kurumun öncelikli İK hedefleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda çalışanlarımız yurtdışı görevlendirme sistemi içinde farklı ülkelerdeki Kordsa şirketlerinde kısa veya uzun süreli görevlerde bulunmaktadır.

### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket tüm faaliyet ve ilişkilerini, menfaat sahiplerinin haklarının korunmasını, Şirket Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş İş Etiği Kurallarına uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Kordsa İş Etiği Kuralları, Şirketimizin müşterilerle, çalışanlarla, hissedarlarla, tedarikçilerle, iş ortaklarıyla, rakiplerle, çevreyle ve toplumla olan ilişkilerini düzenlemekte olup; yasal sorumluluklar, dürüstlük, gizlilik ve çıkar çatışması olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Bu hususta etik kuralları yönetmek üzere her bir üretim tesisimizde, Kordsa İş Etiği Kurallarının gereği gibi uygulanmasından sorumlu bir Etik Kural Danışmanı atanmış bulunmaktadır.

Söz konusu İş Etiği Kuralları, Şirket, Şirket'in doğrudan bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıklarının Etik Kural Danışmanları, danışmanlarının isim, e-posta adresleri ([etik.tr@kordsa.com](mailto:etik.tr@kordsa.com)) ve telefonları Şirketin <http://www.kordsa.com> adresinden erişilen web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmakta, gerçekleştirilen düzenli eğitimler ile çalışanların konuya ilişkin farkındalıkları sağlanmaktadır.

Kordsa'nın 6 ülkede yürütülen tüm etik faaliyetleri Nazan Keskin, Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü tarafından yönetilmekte olup; Kordsa Türkiye'nin etik faaliyetleri ise İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü, Kordsa Türkiye Etik Kural danışmanı Elif Gül tarafından yönetilmektedir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamındaki görevlerini; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim, öğretim kurumlarına, üniversitelere ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara; Şirket esas sözleşmesi, İş Etiği kuralları başta olmak üzere Şirket politika ve prosedürleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuata uygun olarak yapılan bağış ve yardımlar vasıtasıyla yerine getirmektedir. Bu kapsamda Şirket her yıl vergi öncesi kârının yüzde beşi tutarında bir meblağı Sabancı Üniversitesi'ne bağışlamaktadır.

Bağış ve Yardımlara ilişkin ayrıntılı bilgi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun 4. Maddesinde "Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler" kısmında "h) Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar" başlığı altında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kordsa, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası çerçevesinde irtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda, 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2018 yılında yapılacak 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin "Bağımsızlık Beyanları"na 27 Mart 2017 Tarihli 2016 Yılına ait Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin Bilgilendirme Dokümanı içinde ve bu raporun ekinde (EK-1, EK-2) yer verilmiş olup, Şirket'in <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2017 tarih 2017/13 numaralı kararı ile 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası Yönetim Kurulu kendi arasında şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak görev dağılımı yapmıştır.

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

1. Cenk ALPER:	Başkan	(icracı)
2. Barış ORAN:	Başkan Vekili Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	(icracı)
3. Meral KURDAŞ*:	Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	(icracı olmayan)
4. Mehmet YILDIZ:	Üye	(icracı olmayan)
5. Atıl SARYAL:	Bağımsız Üye Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	(icracı olmayan)
6. Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ:	Bağımsız Üye Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	(icracı olmayan)

\* Meral KURDAŞ 31.01.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılmıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirket ana sözleşmesinin 19 ve 22'nci maddelerinde, yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri ve seçilme koşulları belirtilmiştir. Gerekli görülen nitelikler SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri dahilindeki ilgili maddelerle örtüşmektedir.

Şirket'in yönetim kurulunun yönetim hakları ve temsil yetkileri ve Şirket'in Yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Esas Sözleşmesinin 14, 16, 17, 18, 19, 21 ve 22'nci maddelerinde tanımlanmıştır.

Kısıtlı yetki kullanımına ilişkin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371'inci maddeleri ile Esas Sözleşmemizin 14, 16, 17 ve 21'inci maddeleri gereğince düzenlenen ve Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2017 tarih ve 2017/15 sayılı kararı ile kabul edilen Kocaeli Ticaret Sicili Memurluğu'na 24.04.2017 tarihinde tescil edilen 17 Nisan 2017 tarih ve 2 numaralı İç Yönerge kapsamında Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin yönetimi, temsili ve ilzamu ile bu yetkilerin devri hususları düzenlenmiştir.

Bu kapsamda; 17.04.2017 Tarih, 2017/16 Nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin imza yetkilileri belirlenmiş, 54 numaralı imza sirküleri düzenlenmiş 26 Nisan 2017 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

2017 yılı oniki aylık döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.7. numaralı maddesinde belirtilen; Şirketin Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticileri ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemlerde bulunmamışlar, ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamışlar, aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir. Bu konudaki gelişmeler hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerine bilgi verilmektedir.

27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.9. maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda gerekli özen gösterilmekte olup Kordsa Yönetim Kurulu üyelerinden biri kadındır.

2017 yılı oniki aylık döneminde, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396 ıncı maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

2017 yılı on iki aylık dönemde Yönetim Kurulunda değişiklik olmuştur.

### Yönetim Kurulu:

<b>1. Cenk ALPER</b>	<b>Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)</b>
<b>Görev Süresi:</b>	27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Sanayi Grup Başkanı <b>Grup Dışı</b> • İSO - İstanbul Sanayi Odası Üyesi • KalDer - Türkiye Kalite Derneği Üyesi • TÜSİAD-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Üyesi

<b>2. Barış ORAN</b>	<b>Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı)</b> <b>Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi</b> <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi</b>
<b>Görev Süresi:</b>	(24 Haziran 2016) 27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> • AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • CARREFOURSA CARREFOUR SABANCI TİCARET MERKEZİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • ENERJİSA ENERJİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • ENERJİSA ÜRETİM SANTRALLERİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Finans Grup Başkanı • TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi <b>Grup Dışı</b> • TÜSİAD-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi • TÜYİD YATIRIMCI İLİŞKİLERİ DERNEĞİ Yönetim Kurulu Üyesi • BÜMED Yönetim Kurulu Üyesi

<b>3. Meral KURDAŞ*</b>	<b>Üye</b> <b>Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi</b>
<b>Görev Süresi</b>	27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> • SABANCI HOLDİNG İnsan Kaynakları Grup Başkanı • AKSİGORTA A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • TURSA SABANCI TURİZM VE YATIRIM İŞLETMELERİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • ANKARA ENTERNASYONEL OTELCİLİK A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi • AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi • CARREFOURSA CARREFOUR SABANCI TİCARET MERKEZİ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi • BİMSA Yönetim Kurulu Başkan Vekili • TEMSA ULAŞIM ARAÇLARI SAN. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili <b>Grup Dışı</b> • TÜSİAD-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği • Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi • Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası Perakende Çalışma Grubu Üyesi • Birleşik Krallık (İngiltere) Çalışma Grubu Üyesi • Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu Üyesi • DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) İngiltere ve Fransa Konseyleri Üyesi • BCCT (İngiltere Ticaret Odası) Yedek Yönetim Kurulu Üyesi • TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) Kadın ve Genç Girişimciler Kurulu Üyesi • YASED (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Başkan Yardımcısı ve İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

\* Meral KURDAŞ 31.01.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır.



## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

<b>4. Mehmet YILDIZ</b>	<b>Üye</b>
<b>Görev Süresi</b>	27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Profesör- Üretim Mühendisliği Programı, Malzeme Bilimi ve Nano Mühendisliği Programı, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Sabancı Üniversitesi</li> <li>Direktör - Sabancı Üniversitesi-Kordsa Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi</li> <li>Direktör - Sabancı Üniversitesi Tümlleştirilmiş Üretim Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ar-Ge Danışma Kurulu Üyesi: Kastamonu Entegre</li> </ul>
<b>5. Atıl SARYAL</b>	<b>Bağımsız Üye</b> <b>Denetimden Sorumlu Komite Üyesi</b> <b>Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı</b> <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı</b>
<b>Görev Süresi:</b>	(18 Nisan 2012) 27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı</li> <li>TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CARREFOURSA, Fransa - Türkiye Danışmanı</li> </ul>
<b>Bağımsızlık Beyanı</b>	EK-1'de verilmiştir.
<b>6. Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ</b>	<b>Bağımsız Üye</b> <b>Denetimden Sorumlu Komite Başkanı</b> <b>Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi</b> <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi</b>
<b>Görev Süresi:</b>	(18 Nisan 2012) 27 Mart 2017 - Mart 2018 (2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar)
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>AFYON ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>BÜMED-BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ MEZUNLAR DERNEĞİ Üyesi</li> </ul>
<b>Bağımsızlık Beyanı:</b>	EK-2'de verilmiştir.

### Üst Yönetim:

<b>1. Ali ÇALIŞKAN</b>	<b>CEO (Chief Executive Officer - İcra Kurulu Başkanı)</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Başkan</li> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Yönetim Kurulu Başkanı</li> <li>Nile Kordsa Company SAE (Mısır) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>Kordsa Brasil S.A. Yönetim Kurulu Başkanı</li> <li>PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Başkanı</li> <li>PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yürütme Kurulu Başkanı</li> <li>Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>DEİK-DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU/Genel Kurul Üyesi, Türkiye-Amerika İş Konseyleri Türkiye-ABD İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, Türkiye-Asya Pasifik İş Konseyleri Türkiye-Endonezya İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, Türkiye-Tayland İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi</li> <li>KalDer-Türkiye Kalite Derneği Yönetim Kurulu Üyesi.</li> </ul>
<b>2. Abdülkadir TOPLU</b>	<b>Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA)</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kordsa Brasil S.A. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vekili</li> <li>Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>KalDer - Türkiye Kalite Derneği-Kurum Temsilcisi</li> </ul>
<b>3. Volkan ÖZKAN</b>	<b>Genel Müdür Yardımcısı, Finans, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>PT Indo Kordsa TBK (Endonezya) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) A Grubu Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>DEİK-DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU Türkiye-Amerika İş Konseyleri Türkiye-Brezilya İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi.</li> <li>TÜYİD YENİ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ DERNEĞİ Üyesi (Kordsa Temsili)</li> </ul>
<b>4. İbrahim Özgür YILDIRIM</b>	<b>Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji ve Güney Amerika (SA) ve Kompozit İş Birimi Lideri</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi</li> <li>PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi</li> <li>Kordsa Brasil S.A. Yönetim Kurulu Başkan Vekili</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kompozit Sanayicileri Derneği, Üyesi</li> <li>SAHA İstanbul; Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği, Üyesi</li> </ul>

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

<b>5. Mehmet Zeki KANADIKIRIK</b>	<b>Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC)</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür</li> <li>PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür</li> <li>Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>İstanbul ODTÜ Mezunları Derneği Üyesi</li> <li>TMMOB Makina Mühendisleri Odası Kocaeli Şubesi Üyesi</li> <li>TURKCHAM - Türk Ticaret Odası Endonezya Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>AMCHAM INDONESIA AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE IN INDONESIA AmCham Jakarta Üyesi</li> </ul>
<b>6. James Thomas DEL PIANO</b>	<b>Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Amerika (NA)</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür</li> <li>Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Operasyondan Sorumlu Başkan Yardımcısı</li> </ul> <b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Amerikan İplik İmalatçıları Birliği (American Fibers Manufacturers Association) - Yönetim Kurulu Üyesi</li> </ul>
<b>7. Ufuk UZEL</b>	<b>Global Tedarik Zinciri Direktörü</b>
<b>8. Vahe HANAMİRİAN</b>	<b>Global Müşteriler ve Pazarlama Direktörü</b>
<b>9. Murat Oğuz ARCAN</b>	<b>İş ve Pazar Geliştirme Direktörü ve İnşaat İş Birimi Lideri</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup İçi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nile Kordsa Company SAE (Mısır) Yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>Kordsa-Sabancı Üniversitesi Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi (KTMM) Yürütme Kurulu Üyesi</li> </ul>
<b>10. Nazan KESKİN</b>	<b>Global İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Direktörü</b>
<b>Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:</b>	<b>Grup Dışı</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası Danışma Kurulu Üyesi</li> </ul>

### 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de şirketin uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu'nun, ihtiyaç halinde ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu Kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır.

Şirketin 2017 yılı oniki aylık döneminde 35 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, bu kararların 31'i posta ve dolaşım yoluyla alınmıştır.

Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket esas sözleşmesinin 14, 15, 16, 17, 18, 19, 21, 22'nci maddelerinde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir.

2017 yılı oniki aylık döneminde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararları, yönetici sorumluluk poliçesi kapsamında 60.000.000 ABD doları teminat ile sigorta ettirilmiştir.

### 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır. Yönetim kurulunda, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5. "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" maddesi gereğince,

**Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi** haricinde herhangi bir komite kurulmamıştır.

**Denetimden Sorumlu Komite;** SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Ayrıca şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yerine getirmektedir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi;** Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi;** Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, erken teşhisi, tespit edilmesi, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Bu doğrultuda Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili-İcracı Barış ORAN Kurumsal Yönetim Komitesinde ve Risk Komitesinde, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı Olmayan Meral KURDAŞ Kurumsal Yönetim Komitesinde, Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Atıl SARYAL Denetim Komitesinde, Kurumsal Yönetim Komitesinde ve Risk Komitesinde, Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ ise Denetim Komitesinde, Kurumsal Yönetim Komitesinde ve Risk Komitesinde görev almışlardır.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE, KOMİTE ÜYELERİ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Atıl SARYAL	Denetim Sorumlu Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, şirketin 17 Mart 2003 tarih 743 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin görevi, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir.

## Komitenin Yapısı ve Sorumluluk Alanları

27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Atıl SARYAL ve Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2017 tarih 2017/14 nolu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyeliklerine seçilmişlerdir.

Üyeler doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komite'nin raportörlüğü, Şirket'in iç denetim birimi tarafından yürütülür. Raportör, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı tarafından görevlendirilir. Denetimden Sorumlu Komite'ye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimin ve Şirket'in iç kontrol sisteminin, iç denetim bölümünün işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Dolayısıyla komite, finansal ve operasyonel faaliyetlerin gözlem altında tutulmasını, iç ve dış denetimin sağlıklı bir şekilde yapılmasını sağlar, mali tabloların gerçeğe uygunluğuyla ilgili görüş bildirir, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminde Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur, hukuka uygunluk, ahlak kuralları, çıkar çatışmaları ve kötü yönetim ile hileli işlemler konularındaki soruşturmalara ilişkin Şirket politikalarını ve iç denetim bölümü aracılığıyla kurumsal yönetim politikalarının uygunluğunu gözden geçirir, iç denetim bölümüyle bir araya gelerek iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşür ve düzenli olarak toplantılar yaparak yönetim kurulu, finansal yöneticiler bağımsız denetçiler ve iç denetim bölümü arasında bir iletişim köprüsü kurulmasını sağlar. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

## Komite Toplantıları

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket merkezinde veya denetim komitesi başkanının daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Komite, Yönetim Kurulu Başkanı veya Komite Başkanı tarafından olağanüstü toplantıya çağrılabilir. Denetçiler ve yöneticiler ile özel gündemle toplantı yapabilir. Denetimden Sorumlu Komite 2017 yılı oniki aylık dönemde ; 20 Şubat 2017, 2 Mayıs 2017, 31 Temmuz 2017 ve 6 Kasım 2017 tarihlerinde 4 defa toplanmış, iç denetim raporlarını incelemiş ve onaylamıştır.

Komite, 20 Şubat 2017 tarihli toplantısında, aynı tarihte kamuya açıklanan 31 Aralık 2016 tarihli 2016 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporların,

2 Mayıs 2017 tarihli toplantısında, aynı tarihte kamuya açıklanan 31 Mart 2017 tarihli 2017 yılı ilk üç aylık bağımsız denetimden geçmemiş özet konsolide finansal raporların,

31 Temmuz 2017 tarihli toplantısında, aynı tarihte kamuya açıklanan 30 Haziran 2017 tarihli 2017 yılı altı aylık sınırlı bağımsız denetimden geçmiş özet konsolide finansal raporların,

6 Kasım 2017 tarihli toplantısında, aynı tarihte kamuya açıklanan 30 Eylül 2017 tarihli 2017 yılı dokuz aylık bağımsız denetimden geçmemiş özet konsolide finansal raporların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunmuştur.

## İÇ DENETİM BÖLÜMÜ

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye doğrudan raporlama yapmaktadır. İç kontrol mekanizması, İcra Komitesi ve bağlı ortaklıkların yönetiminin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümü'nce denetlenmektedir.

Bağımsız denetim firması KPMG (Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) tarafından 2014 yılında Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda gerçekleştirilen Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışması neticesinde, İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygun gerçekleştirildiği belgelenmiştir.

İç Denetim Bölümü'nün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirket'in kabul edilmiş politika ve etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin en aza indirilmesi veya tamamen ortadan kalkmasını sağlayacak çözümler bulunmasına katkı sağlaktır. İç Denetim Bölümü periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlama yapmakla sorumludur.

İç Denetim Bölümü tarafından gerçekleştirilen denetim çalışmaları sonucunda düzenlenen denetim raporları Üst Düzey Yönetime ve Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na iletilmekte ve tespit edilen hususlara yönelik alınan aksiyonlar İç Denetim Bölümü tarafından yıl boyunca takip edilmektedir. Ayrıca; Kordsa Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla üçer aylık dönemlerde İç Denetim Bölümü'nce yapılan sunumlar sayesinde İç Denetim Bölümü faaliyetlerini sürekli olarak takip etmektedir.

İç Denetim Bölümü, Denetimden Sorumlu Komite ile 2017 yılı oniki aylık dönemde; 24 Mart 2017, 22 Haziran 2017, 6 Ekim 2017 ve 15 Aralık 2017 tarihlerinde 4 defa toplanmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ, KOMİTE ÜYELERİ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin ve Üst Düzey Yöneticiliğinin Mahiyeti
Atıl SARYAL	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Barış ORAN	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı) Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Meral KURDAŞ*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Volkan ÖZKAN	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı, Finans Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üst Yöneticisi

\* Meral KURDAŞ 31.01.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerinden ayrılmıştır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan bu Komite, Kordsa Yönetim Kurulu'nun 24.04.2012 tarihli ve 979 sayılı kararı ile kurulmuş ve İç Tüzüğü onaylanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında belirlenen kriterlere uygun olarak mevcut Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü'nün "4.2. Üyeler" başlıklı maddesi Yönetim Kurulu'nun 15.12.2017 tarihli ve 2017/33 sayılı kararı ile revize edilerek onaylanmıştır.

'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Şirket Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'nca atanan Başkan dahil azami beş üye ve iki raportörden oluşur.

## Komitenin Yapısı ve Sorumluluk Alanları

27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Atıl SARYAL ve Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ, Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Barış ORAN ve Meral KURDAŞ ve Şirket Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Fatma Arzu ERGENE Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2017 tarih 2017/14 nolu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunun 18 Eylül 2017 tarih 2017/25 ve 2 Ekim 2017 tarih 2017/26 numaralı kararları ile Şirketimizden ayrılan Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Fatma Arzu ERGENE'nin yerine Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelğine Finans Genel Müdür Yardımcısı Volkan ÖZKAN seçilmiştir. Bu husus Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Üyeler doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan ve doğrudan icra fonksiyonu üstlenen şirket üst düzey yönetici sıfatı taşıyan Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir.

Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 defa toplanır.

## Komitee Toplantıları

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Her yılbaşında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunar.

Başkan'ın uygun göreceği kişiler toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılı oniki aylık dönemde; 20 Şubat 2017, 24 Mart 2017, 22 Haziran 2017, 9 Ekim 2017 ve 15 Aralık 2017 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

20 Şubat 2017 tarih 22 nolu toplantısında, 20.02.2017 tarih 2017/2 sayılı kararı ile ; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında, Şirketin ortaklıkları ile yatırımcıları arasındaki iletişimi sağlayan Şirket Finans ve Satınalma Başkan Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2016 yılı faaliyet döneminde yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2016 Yılı Raporunu kabul etmiştir. Rapor Yönetim Kurulu'nun 20 Şubat 2017 tarihli 2017/5 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

24 Mart 2017 tarihli 23 nolu toplantısında, 24.03.2017 tarih 2017/3 sayılı kararı ile; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş, hazırlanan ilgili dönemin raporu Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2017 tarihli 2017/12 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

22 Haziran 2017 tarihli 24 nolu toplantısında, 22.06.2017 tarih 2017/4 sayılı kararı ile; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş, hazırlanan ilgili dönemin raporu Yönetim Kurulu'nun 22 Haziran 2017 tarihli 2017/22 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

9 Ekim 2017 tarihli 25 nolu toplantısında, 09.10.2017 tarih 2017/5 sayılı kararı ile; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş, hazırlanan ilgili dönemin raporu Yönetim Kurulu'nun 9 Ekim 2017 tarihli 2017/27 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

15 Aralık 2017 tarihli 26 nolu toplantısında, 15.12.2017 tarih 2017/6 sayılı kararı ile; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş, hazırlanan ilgili dönemin raporu Yönetim Kurulu'nun 15 Aralık 2017 tarihli 2017/33 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ, KOMİTE ÜYELERİ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Atıl SARYAL	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Barış ORAN	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı) Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan bu Komite, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarihli ve 2013/15 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında belirlenen kriterlere uygun olarak mevcut Riskin Erken Saptanması Komitesi İç Tüzüğü'nün "4.3. Raportör" başlıklı maddesi Yönetim Kurulu'nun 15.12.2017 tarihli ve 2017/33 sayılı kararı ile revize edilerek onaylanmıştır.



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Komitenin Yapısı ve Sorumluluk Alanları

27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Atıl SARYAL ve Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ, Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Barış ORAN Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2017 tarih 2017/14 nolu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliklerine seçilmişlerdir. Üyeler doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, erken teşhisi, tespit edilmesi, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 4 defa toplanır.

### Komite Toplantıları

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir.

Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları raportör vasıtası ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği tarihte yılda en az dört defa yapılır. Her yılbaşında Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Risklerin etkin yönetilebilmesi amacı ile risk raporları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir ve iki ayda bir Yönetim Kurulu'na sunulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2017 oniki aylık dönemde; 24 Mart 2017, 22 Haziran 2017, 21 Temmuz 2017, 9 Ekim 2017, 6 Kasım 2017 ve 15 Aralık 2017 tarihlerinde olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

24 Mart 2017 tarih 21 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri (KRI) 2016 yıl sonu sonuçlarına göre güncellenmiş, ayrıca 2017 sigorta poliçeleri için çalışmalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda sabit kıymet, yönetici sorumluluk, ürün sorumluluk gibi programlarımızın yanında, terör ile alakalı risklerin bölgemizde artması nedeni ile daha geniş bir teminat olan "Political Violence" sigortası alınmıştır.

İlgili dönemin raporu 24 Mart 2017 tarihli 2017/12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

22 Haziran 2017 tarih 22 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri, pazar ve şirketteki yeni gelişmeler göz önünde bulundurularak güncellenmiş ve komite üyelerinin incelemesine sunulmuştur.

İlgili dönemin raporu 22 Haziran 2017 tarihli 2017/22 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

21 Temmuz 2017 tarih 23 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri, pazar ve şirketteki yeni gelişmeler göz önünde bulundurularak güncellenmiş ve komite üyelerinin incelemesine sunulmuştur.

İlgili dönemin raporu 31 Temmuz 2017 tarihli 2017/24 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

9 Ekim 2017 tarih 24 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri, pazar ve şirketteki yeni gelişmeler göz önünde bulundurularak güncellenmiş ve komite üyelerinin incelemesine sunulmuştur.

İlgili dönemin raporu 9 Ekim 2017 tarihli 2017/27 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

6 Kasım 2017 tarih 25 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri, pazar ve şirketteki yeni gelişmeler göz önünde bulundurularak güncellenmiş ve komite üyelerinin incelemesine sunulmuştur.

İlgili dönemin raporu 6 Kasım 2017 tarihli 2017/29 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

15 Aralık 2017 tarih 26 nolu toplantısında; Şirket'te Ticaret Kanunu, SPK Kanunu, Vergi Kanunları ve diğer mevzuat hükümlerine uyum konusunda azami hassasiyetin gösterildiği, şirket uygulamalarının gözden geçirilmesi suretiyle mevzuat hükümlerinin doğru ve tutarlı bir şekilde uygulandığı tespit edilmiş,

Şirket'i etkileme potansiyeline sahip riskler ve bu risklerin ölçülmesinde kullanılan Anahtar Risk Göstergeleri, pazar ve şirketteki yeni gelişmeler göz önünde bulundurularak güncellenmiş ve komite üyelerinin incelemesine sunulmuştur.

İlgili dönemin raporu 15 Aralık 2017 tarihli 2017/33 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

## 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

### Kordsa Kurumsal Risk Yönetimi

Kordsa Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili olarak Risk Yönetimi şirket standardını (CFN.007) oluşturmuş ve 01.07.2012 tarihinde organizasyon içinde yayınlamıştır. İlgili standart her yıl Kordsa İcra Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket standardı aşağıda belirtilen konularda şirket uygulamalarını tarif etmekte ve güvence altına almaktadır.

- Kordsa Risk Yönetimi yaklaşımı
- Sorumlulukların tahsisi ve uyum
- Risklerin tespit edilmesi
- Risklerin değerlendirilmesi
- Risk izleme raporlarının oluşturulması
- Risklerin önceliklendirilmesi
- Risk aksiyon planları
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması
- Risklerin denetimi

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirket'in kurumsal risk yönetimi uygulamalarının temel taşıını teşkil edecek olan iş sürekliliği yönetimi bir yönetim standardı haline getirilmiştir. Kordsa'nın tüm dünyada yer alan iştiraklerini ülke ve tesis detayında incelenmiş, risklerini tespit edilmiş ve gerekli aksiyonlar ve risk önleme planları tanımlanmıştır. Şirket'in tüm tesislerini kapsayan Kriz Acil Durum Yönetimi standardı oluşturulmuştur.

Ülke kaynaklı riskler tüm tesisler kısımlında tanımlanmış ve CFN. 007 Risk Yönetimi şirket standardına uygun olarak önceliklendirilmiştir. Yüksek risk puanına sahip risklerin yönetilmesine yönelik olarak aksiyon planları oluşturulmuştur.

Kordsa İcra Kurulu, Kurumsal Risk Yönetimi konularını aylık toplantı gündemine sabit gündem olarak almış ve ülke riskleri ve Kordsa'yı etkileyen önemli riskler sürekli olarak izlenmiştir.

Kordsa İcra Kurulu, Kordsa'nın maruz kaldığı riskleri önceliklendirmiş ve önemli riskleri Kritik Risk İndikatörleri ile takip edilmesi için gerekli çalışmaları tamamlamıştır.

Kordsa Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, erken teşhisi, tespit edilmesi, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risklerin etkin yönetilebilmesi amacı ile risk raporları Şirket Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı koordinasyonunda Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir ve iki ayda bir Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Risk Yönetim Sistemi tarafından tespit edilen risklerin takip edilmesi ve denetimi amacı ile risk yönetimi raporları, Denetim departmanı ile koordine edilerek denetim planı içerisine alınmış, plana göre tüm denetimler gerçekleştirilmiştir.

Kordsa, kurumsal risk yönetimi uygulamalarına paralel ve tamamlayıcı olarak tüm dünyadaki varlıkları için global sigorta yönetimi programı başlatmıştır. Bu yapı ile risk yönetimi ve risklerin transfer aracı olan sigorta yönetimi aktif bir şekilde bütünleştirilmiştir.

### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonunu belirleyerek bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda <http://www.kordsa.com> adresinden erişilen internet sitesinde kamuoyuna açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler. Bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

Kordsa'nın, "Sürdürülebilir büyüme için katma değeri yüksek iş alanlarında çevik Kordsa" vizyonu ile aşağıdaki başlıklar çerçevesinde stratejik girişimleri bulunmaktadır.

Stratejik Girişimler, yıllık faaliyet raporunda ve <http://www.kordsa.com> adresinden erişilen kurumsal web sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır.

Kordsa; 2016 yılının ikinci çeyreğinde "Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi"ni faaliyete almıştır. Sabancı Üniversitesi ve Kordsa'nın işbirliği ile hayat bulan merkez, temel araştırmadan başlayıp prototip üretimi ile devam eden ve seri üretim ile sona eren döngünün tüm basamaklarında paydaşlarına hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Türkiye'de ilk kez hayata geçirilen bu iş modeli ile araştırmacılar, tasarımcılar, mühendisler, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde bulunacaklardır. Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde oluşturulan bu ekosistem sayesinde, üretimin müşteri gereksinimlerine ve taleplerine göre şekillenmesinin yolu açılacaktır.

Teknolojik ilerlemenin, inovasyonun ve girişimciliğin en önemli göstergeleri olan bu gelişmeler ile ilgili tüm haberler basında, Şirketin internet web sitesinde menfaat sahiplerine duyurulmuştur.

2017 yılında verimlilik ve performans artışları için sürekli iyileştirme projelerini gündemin ön sıralarında tutmuş olup bunu önümüzdeki dönemlerde de sürdürecektir.

Şirket ayrıca, tüm bu stratejik hedefleri gerçekleştirirken, sürekli gelişim ve iş mükemmelliği için fırsat yaratabilecek sistemler geliştirir ve global stratejiye paralel insan kaynağı gelişim planlaması uygular.

### 5.6. Mali Haklar

Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Ayrıca Şirketin 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara ilişkin açıklayıcı raporu'nun 26 numaralı dipnotunda detay bilgi yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticileri İçin, SPK'nın 4.6.2. numaralı zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları şirketimiz tarafından yazılı hale getirilmiştir.

Bu husus 18 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler için oluşturduğu bu Ücret Politikası SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Ücret Politikası 27 Mart 2012 tarihinden itibaren kamuya <http://www.kordsa.com> adresinden ulaşabilen Şirket internet sitesinden duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirkete önceki yıllardan devreden bir borcu olmadığı gibi, 2017 yılı oniki aylık döneminde de Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne görev süreleri boyunca 3.500 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.



## Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları

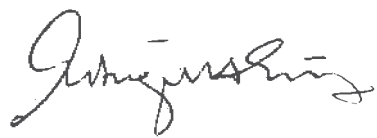
**Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.** (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolünde sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli göre ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı veya önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkisinin bulunmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluk üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli be 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

23.02.2015



Hüsnü Ertuğrul ERGÖZ

**Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.** (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolünde sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli göre ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı veya önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkisinin bulunmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluk üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli be 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

23.02.2015



Atıl SARYAL

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

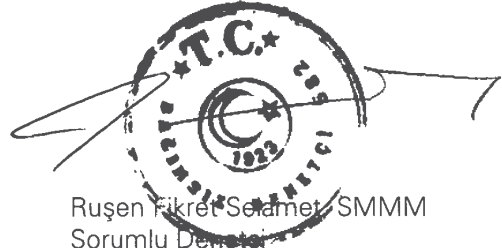
Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")nin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 2017 yılı içerisinde 24 Mart 2017, 22 Haziran 2017, 21 Temmuz 2017, 9 Ekim 2017, 6 Kasım 2017 ve 15 Aralık 2017 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuc

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

A member of KPMG International Cooperative



Ruşen Fikret Soramet SMMM  
Sorumlu Denetçi  
20 Şubat 2018  
İstanbul, TÜRKİYE

## 2017 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Payı Oranları Tablosu

### KORDSA TEKNİK TEKSTİL ANONİM ŞİRKETİ

#### 2017 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi:

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2018 tarih 2018/8 nolu kararı ile,

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Şirket finansal tablolarına göre 248.051.828,00 TL konsolide dönem kârı elde edilmiştir.

Bu doğrultuda; yapılan müzakere sonunda ekte yer alan 2017 yılı kâr dağıtım tablosunun onaylanmasına,

SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2017 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip), yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 161.017.510,75 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı:	9.726.453,80 TL
İkinci Kâr Payı:	57.158.478,40 TL
<b>Toplam Brüt Kâr Payı:</b>	<b>66.884.932,20 TL</b>
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip):	5.715.847,84 TL
Özel Yedek:	5.001.405,13 TL
Olağanüstü Yedek:	83.415.325,58 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak 66.884.932,20 TL brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanmasına,
- Yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 5.001.405,13 TL'sinin 2017 yılında satışı yapılan gayrimenkullerden elde edilen kazancın, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'inci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için Özel Yedek olarak ayrılmasına,
- 4.497,58 TL'nin ise Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2017 yılı için, 194.529.076,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak %34,383 Brüt, %29,22555 Net oranında toplam 66.884.932,20 TL Kâr Payının 2 Nisan 2018 tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususunun 26 Mart 2018 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
<b>BRÜT</b>	66.884.932,20	-	41,54	0,3438300	34,38300
<b>NET*</b>	56.852.192,37	-	35,31	0,2922555	29,22555

\* Dağıtılan brüt 66.884.932,20 TL kâr payının GVK'nın 94/6-b-i ve ii maddesi kapsamındaki kişilere (tam mükellef gerçek kişi, dar mükellef gerçek kişi ve Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç dar mükellef kurumlara) dağıtılması halinde brüt tutar üzerinden %15 oranında (çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarına ayrıca bakılmalıdır) stopaj uygulanacaktır.



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



Akis Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.  
No: 29 Beykoz 34805 İstanbul

Tel +90 (216) 681 90 00  
Fax +90 (216) 681 90 90  
www.kpmg.com.tr

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

**A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

*Görüş*

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

*Görüşün Dayanağı*

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

*Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikası ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

<u>Kilit denetim konusu</u>	<u>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</u>
<p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları lastik sektöründe faaliyet gösteren şirketlere satılan, araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ve sinai türü bezlerden oluşmaktadır.</p> <p>Dipnot 2.5' de belirtildiği üzere hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim ve komisyon düşülmesi suretiyle sunulmaktadır.</p> <p>Ürünün satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Ticari sözleşmeler karmaşık olabileceğinden her bir duruma ilişkin muhasebe esasları seçilirken önemli muhakemelerin yapılması gerekmektedir. Ticari sözleşmelerin karmaşıklığı nedeniyle hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılması önemli muhakemeler gerektirdiğinden hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin etkinliğinin değerlendirilmesi.</li> <li>- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi.</li> <li>- Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümlerin incelenerek; farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi.</li> <li>- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi.</li> <li>- Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması.</li> <li>- Finansal raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin örneklem yöntemi ile seçilerek maddi doğrulama prosedürleri uygulayarak uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi.</li> <li>- Grup'un yıl içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi.</li> </ul>

### Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 20 Şubat 2017 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili konunun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2018 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, TTK ile Grup esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

A member of KPMG International Cooperative



Ruşen Fikret Selamet SMMM  
Sorumlu Denetçi  
20 Şubat 2018  
İstanbul, TÜRKİYE

## İÇİNDEKİLER

	SAYFA
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>94</b>
<b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>96</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>97</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>98</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>100</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>	<b>101-180</b>
DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	101
DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	103
DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	130
DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	134
DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR	135
DİPNOT 6 - KISA ve UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	135
DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	138
DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	140
DİPNOT 9 - STOKLAR	141
DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	142
DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	143
DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	145
DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	146
DİPNOT 14 - ŞEREFİYE	147
DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	147
DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	149
DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	152
DİPNOT 18 - ÖZKAYNAKLAR	153
DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	155
DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	155
DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	155
DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	156
DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	156
DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	157
DİPNOT 25 - PAY BAŞINA KAZANÇ	160
DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	160
DİPNOT 27 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	164
DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	166
DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR	177
DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER	179
DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	180

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2016
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar:</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	15.561.882	38.578.445
Finansal Yatırımlar		121.377	113.245
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>		121.377	113.245
Ticari Alacaklar		483.495.983	372.220.309
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	26	27.918.285	20.944.786
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	455.577.698	351.275.523
Diğer Alacaklar		5.482.795	11.390.436
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.482.795	11.390.436
Türev Araçlar		5.893.324	1.221.515
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	28	5.893.324	1.221.515
Stoklar	9	585.300.852	537.383.667
Peşin Ödenmiş Giderler		19.548.866	19.311.952
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	19.548.866	19.311.952
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	5.483.994	-
Diğer Dönen Varlıklar		65.022.246	43.142.543
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	17	65.022.246	43.142.543
<b>Ara Toplam</b>		<b>1.185.911.319</b>	<b>1.023.362.112</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	30	11.194.785	21.780.383
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.197.106.104</b>	<b>1.045.142.495</b>
<b>Duran Varlıklar:</b>			
Finansal Yatırımlar		411.103	386.091
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>	5	411.103	386.091
Diğer Alacaklar		30.603.616	20.378.723
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	30.603.616	20.378.723
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	47.041.172	40.123.712
Maddi Duran Varlıklar	11	1.426.734.593	1.285.506.141
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		82.521.648	76.157.412
<i>Şerefiye</i>	14	45.595.167	45.595.167
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	12	36.926.481	30.562.245
Peşin Ödenmiş Giderler		2.048.075	6.793.806
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	2.048.075	6.793.806
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	38.415.780	35.223.175
Diğer Duran Varlıklar		41.671.295	33.962.562
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar</i>	17	41.671.295	33.962.562
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.669.447.282</b>	<b>1.498.531.622</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>2.866.553.386</b>	<b>2.543.674.117</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2016
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	511.678.928	351.842.461
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	19.314.214	22.282.612
Ticari Borçlar		314.302.020	284.235.131
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	7.941.709	6.473.265
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	26	306.360.311	277.761.866
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	11.194.881	5.240.913
Diğer Borçlar		11.783.607	13.434.699
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	11.783.607	13.434.699
Ertelenmiş Gelirler		7.195.555	6.948.837
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	10	7.195.555	6.948.837
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	24	-	3.911.647
Kısa Vadeli Karşılıklar		23.660.799	23.230.157
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	23.612.739	23.182.097
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		48.060	48.060
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		24.927.783	18.050.451
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	17	24.927.783	18.050.451
<b>Ara Toplam</b>		<b>924.057.787</b>	<b>729.176.908</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	30	5.261.866	11.718.193
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>929.319.653</b>	<b>740.895.101</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	101.310.884	160.882.339
Diğer Borçlar		16.847.743	14.150.921
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	16.847.743	14.150.921
Uzun Vadeli Karşılıklar		61.273.315	51.729.552
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	16	59.833.164	51.729.552
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		1.440.151	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	109.829.915	104.338.305
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>289.261.857</b>	<b>331.101.117</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>1.218.581.510</b>	<b>1.071.996.218</b>
<b>Özkaynaklar:</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.276.950.976</b>	<b>1.154.127.343</b>
Ödenmiş Sermaye	18	194.529.076	194.529.076
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		62.052.856	62.052.856
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(8.852.082)	(6.589.713)
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(8.852.082)	(6.589.713)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(8.852.082)	(6.589.713)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		289.005.880	271.359.642
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		289.264.396	270.641.212
<i>Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		11.635	988.581
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	18	11.635	988.581
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		(270.151)	(270.151)
<i>Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>	18	(270.151)	(270.151)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		54.948.350	46.763.317
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	18	520.164.823	442.931.364
Net Dönem Kârı veya Zararı	18	165.102.073	143.080.801
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	27	<b>371.020.900</b>	<b>317.550.556</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>1.647.971.876</b>	<b>1.471.677.899</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>2.866.553.386</b>	<b>2.543.674.117</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	19	2.485.165.623	1.908.345.131
Satışların Maliyeti	19,20	(2.035.686.160)	(1.511.811.029)
<b>BRÜT KÂR (ZARAR)</b>		<b>449.479.463</b>	<b>396.534.102</b>
Genel Yönetim Giderleri	20	(107.819.874)	(92.217.323)
Pazarlama Giderleri	20	(99.904.410)	(80.031.547)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(5.512.793)	(3.744.189)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	152.487.030	239.522.465
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(111.041.230)	(219.773.894)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>277.688.186</b>	<b>240.289.614</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	20.941.102	14.665.058
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	(3.804.666)	(4.160.298)
<b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>294.824.622</b>	<b>250.794.374</b>
Finansman Gelirleri	23	5.770.580	-
Finansman Giderleri (-)	23	(56.046.716)	(26.899.931)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)</b>		<b>244.548.486</b>	<b>223.894.443</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)		(35.828.809)	(36.429.242)
<i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>	24	<i>(36.933.461)</i>	<i>(27.787.803)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	24	<i>1.104.652</i>	<i>(8.641.439)</i>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>		<b>208.719.677</b>	<b>187.465.201</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	30	<b>3.503.342</b>	<b>(9.352.330)</b>
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>212.223.019</b>	<b>178.112.871</b>
<b>Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		47.120.946	35.032.070
Ana Ortaklık Payları		165.102.073	143.080.801
Pay Başına Kazanç (Zarar)	25	8,49	7,36
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		<i>8,40</i>	<i>7,84</i>
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		<i>0,09</i>	<i>(0,48)</i>
<i>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		<i>8,49</i>	<i>7,36</i>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>			
		<b>212.223.019</b>	<b>178.112.871</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(2.262.369)	(43.017)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi sonrası</i>		<i>(2.262.369)</i>	<i>(43.017)</i>
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		47.270.838	166.611.349
<i>Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası</i>		<i>48.247.784</i>	<i>175.163.185</i>
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>(1.221.249)</i>	<i>(10.690.199)</i>
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</i>		<i>244.303</i>	<i>2.138.363</i>
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	18	<i>244.303</i>	<i>2.138.363</i>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>45.008.469</b>	<b>166.568.332</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>257.231.488</b>	<b>344.681.203</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		76.745.546	83.372.308
Ana Ortaklık Payları		180.485.942	261.308.895

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar						
			Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
						Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları						
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(6.546.696)</b>	<b>156.866.115</b>	<b>9.540.417</b>	<b>(270.151)</b>	<b>30.757.308</b>	<b>420.301.726</b>	<b>99.250.907</b>	<b>966.481.558</b>	<b>249.537.096</b>	<b>1.216.018.654</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	-	16.006.009	83.244.898	(99.250.907)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(43.017)	126.822.947	(8.551.836)	-	-	-	143.080.801	261.308.895	83.372.308	344.681.203	
Kâr payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	(60.615.260)	-	(60.615.260)	(15.358.848)	(75.974.108)	
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (***)	-	-	-	(13.047.850)	-	-	-	-	-	(13.047.850)	-	(13.047.850)	
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(6.589.713)</b>	<b>270.641.212</b>	<b>988.581</b>	<b>(270.151)</b>	<b>46.763.317</b>	<b>442.931.364</b>	<b>143.080.801</b>	<b>1.154.127.343</b>	<b>317.550.556</b>	<b>1.471.677.899</b>	
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(6.589.713)</b>	<b>270.641.212</b>	<b>988.581</b>	<b>(270.151)</b>	<b>46.763.317</b>	<b>442.931.364</b>	<b>143.080.801</b>	<b>1.154.127.343</b>	<b>317.550.556</b>	<b>1.471.677.899</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	-	8.185.033	134.895.768	(143.080.801)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(2.262.369)	18.623.184	(976.946)	-	-	-	165.102.073	180.485.942	76.745.546	257.231.488	
Kâr payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	(57.662.309)	-	(57.662.309)	(23.275.202)	(80.937.511)	
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(8.852.082)</b>	<b>289.264.396</b>	<b>11.635</b>	<b>(270.151)</b>	<b>54.948.350</b>	<b>520.164.823</b>	<b>165.102.073</b>	<b>1.276.950.976</b>	<b>371.020.900</b>	<b>1.647.971.876</b>	

(\*) 23 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2015 Yılı için 194.529.076 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %31,16, net %26,486 oranında toplam 60.615.260 TL (Pay başına brüt 0,3116 TL, net 0,26486 TL) kâr Payı ödenmesine, Kâr Paylarının 4 Nisan 2016 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

(\*\*) 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2016 Yılı için 194.529.076 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %29,642, net %25,1957 oranında toplam 57.662.309 TL (Pay başına brüt 0,2964 TL, net 0,2520 TL) Kâr Payı ödenmesine, Kâr Paylarının 10 Nisan 2017 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

(\*\*\*) Interkordsa Gmbh ile ilgili olarak konsolide finansal tablolarda hesaplanan ve özsermaye altında tutulan 13.047.850 TL'lik kümülatif çevrim rezervi de cari yıl dönem kârına eklenmiştir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016
	Dipnotlar	183.269.281	271.653.943
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Dönem Kârı (Zararı)		212.223.019	178.112.871
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		208.719.677	187.465.201
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		3.503.342	(9.352.330)
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>169.568.514</b>	<b>159.678.251</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11,12	103.141.306	79.309.214
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(3.649.489)	11.545.184
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	21	-	6.368.116
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	9	(3.649.489)	1.853.693
<i>Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	11	-	3.323.375
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		28.893.474	26.285.618
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	16,26	28.980.921	26.326.272
<i>Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler</i>		(87.447)	(40.654)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		22.981.081	11.042.163
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	22	(2.417.327)	(3.940.634)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	23	31.440.493	17.829.187
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri</i>	21	7.586.459	4.257.826
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	21	(13.628.544)	(7.104.216)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		2.974.131	1.536.789
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(16.644.401)	(5.044.675)
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>	13	(10.762.712)	(5.138.742)
<i>Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>		(5.881.689)	94.067
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	24	35.828.809	36.429.241
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(3.956.397)	(1.425.283)
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>	22	(3.956.397)	(1.425.283)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(198.522.253)</b>	<b>(66.137.179)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(112.849.708)	(85.958.900)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(30.372.668)	(20.311.974)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		(4.998.809)	11.339.134
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(45.319.289)	(117.366.244)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		5.324.925	(14.685.266)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		43.695.433	119.271.820
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		6.384.610	9.358.259
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		4.136.973	5.463.597
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		246.719	6.573.651
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.647.274)	4.874.978
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		(9.763.373)	5.835.101
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		8.116.099	(960.123)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(26.407.328)	(19.050.985)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	24	(40.845.108)	(23.876.156)
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		4.129.271	58.230.907
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(180.450.819)</b>	<b>(133.577.418)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		12.842.578	4.293.923
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11,12	(195.710.724)	(141.811.975)
Alınan Faiz	22	2.417.327	3.940.634
<b>C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(17.800.100)</b>	<b>(114.536.742)</b>
Kredilerden Elde Edilen Nakit		94.322.483	-
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	(20.479.561)
Factoring İşlemlerinden Nakit (Çıkışları)/Girişleri		255.421	(253.583)
Ödenen Temettümler		(57.662.309)	(60.615.563)
Ödenen Faiz	22	(31.440.493)	(17.829.187)
Katılım (Kâr) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		(23.275.202)	(15.358.848)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b>		<b>(14.981.638)</b>	<b>23.539.783</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>(8.034.925)</b>	<b>(2.744.829)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)</b>		<b>(23.016.563)</b>	<b>20.794.954</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>38.578.445</b>	<b>17.783.491</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>		<b>15.561.882</b>	<b>38.578.445</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1973 yılında Kocaeli'nin İzmit ilçesinde kurulmuş olan Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa" ya da "Grup"), bir Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir.

Grup'un ana faaliyet konusu araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sinai tür bezlerin imalatı; transmasyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sinai bezler ile sinai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile ticari, sinai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve kârlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektedir.

Kordsa, 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile "Kordsa Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan unvanını "Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir. Unvan değişikliği, 10 Nisan 2017 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Kordsa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1991 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un Borsa İstanbul'da kayıtlı %28,89 oranında hissesi mevcuttur. Aynı tarih itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık Payı (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	71,11	71,11
Diğer	28,89	28,89
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Grup'un ana ortaklığı ile esas kontrolü elinde tutan taraf Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'dir.

Grup'un bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 3.874'tür. (31 Aralık 2016: 3.782).

Kordsa'nın kayıtlı olduğu adresi aşağıda yer almaktadır:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.  
Alikahya Fatih Mah.  
Sanayici Cad. No: 90  
41310 4 İzmit  
Kocaeli

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

#### Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu ülke ve bölümlere göre raporlama amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2017

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

#### 31 Aralık 2016

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

(\*) Şirket, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange "IDX") işlem görmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 ve %100 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. ve Interkordsa GmbH'in finansal tablolarının finansal durum tablosunda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. 16 Kasım 2016 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'na bildirimde yer aldığı şekilde Interkordsa GmbH'in satışı 3.750.000 Euro karşılığında gerçekleştirilmiştir.

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 20 Şubat 2018 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Başkan ve Genel Müdür Ali ÇALIŞKAN ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Volkan ÖZKAN tarafından imzalanmıştır. Grup'un hissedarları konsolide finansal tablolar üzerinde finansal tablolar yayımlandıktan sonra değişiklik yapma hakkına sahip olup Grup'un Olağan Genel Kurul toplantısında konsolide finansal tablolar hissedarlar tarafından onaya tabidir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan "Finansal Tablo ve Dipnot Formatları Hakkında Duyuru" suna uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen türev finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Grup yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

##### Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

##### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan gruplar için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk (*)	60,70	60,70
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	60,68
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	38,96

(\*) 26 Mayıs 2017 tarihinde yapılan hisse devri neticesinde PT Indo Kordsa Tbk şirketindeki Kordsa hisseleri %60,21'den %60,48'e; 23 Kasım 2017 tarihinde yapılan hisse devri neticesinde %60,70'e yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	60,21	60,21
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	60,20
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	38,65

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Önceki sayfada listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin bakiyeler konsolidasyonda elimine edilir.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

#### 2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

#### 2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

##### a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

##### b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan standartlar

##### **a) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar**

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmeyeceği birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### **TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat**

KGK tarafından Eylül 2016'da yayımlanan yeni hasılat standardı, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberliği değiştirerek müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getirmektedir. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde sözleşmede yer alan mal ve hizmetlere ilişkin performans yükümlülüklerini ayırıştırma ve hasılatın zamana yayılarak muhasebeleştirilmesi konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin gerçeğe uygun değerden ziyade, Şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. TFRS 15, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TFRS 15'i uygulaması durumunda hasılat elde ettiği işlemler ile ilgili ilk değerlendirmelerini yapmış olup, konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

##### **TFRS 9 Finansal Araçlar (2017 versiyonu)**

KGK tarafından Ocak 2017'de son versiyonu yayımlanan TFRS 9 "*Finansal Araçlar*" Standardı, TMS 39 "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*" Standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmekle birlikte, TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli uygulamasının yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan yönlendirmeleri de içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

##### *TFRS 9'un olası etkilerine için açıklamalar*

Grup, TFRS 9'u uygulaması durumunda henüz vadesi gelmemiş alacakları ile ilgili olarak beklenen kredi zararını modelinin uygulanacak olması nedeniyle söz konusu alacak tutarlarında bir düşüş olmasının muhtemel olup olmadığının değerlendirilmesini yapmış olup, konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan standartlar (devamı)

#### a) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

#### TFRS Yorum 22 - Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli

KGK tarafından Aralık 2017'de verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli döviz kurunun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere TFRS Yorum 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. Hangi tarihli döviz kurunun kullanılacağına belirlenmesi bakımından, işlem tarihi peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans bedelinin bulunduğu durumlarda, her bir avans bedeli için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. TFRS Yorum 22, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TFRS Yorum 22'nin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler Standardında Değişiklikler - Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçüm

KGK tarafından Aralık 2017'de hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere TFRS 2 "*Hisse Bazlı Ödemeler*" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar verilerek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TFRS 2'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

KGK tarafından Aralık 2017'de yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna yapılan transferlere ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme, yatırım amaçlı gayrimenkul üzerinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme yapılmadan elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılıncaya (finansal tablodan çıkarılıncaya) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TMS 40'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan standartlar (devamı)

#### a) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

#### TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için KGK tarafından Aralık 2017'de yayımlanan "TFRS'lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler/2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulanmalarına izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### Yıllık iyileştirmeler: 2014-2016 Dönemi

##### TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

TFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

##### TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar için TFRS 9'a göre gerçeğe uygun değer yönteminin uygulanmasına imkan tanınması.

##### TFRS 9 "Negatif Tazminata Sebep Olan Erken Ödemeler"

KGK, Aralık 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere TFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave tazminat' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TFRS 9'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TMS 28'deki değişiklikler- İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki uzun dönemli yatırımlar

KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçülmesinde TFRS 9 uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylardır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu türden uzun dönemli yatırımların ölçümünde UFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TMS 28'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

**b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UFRS 16 Kiralamalar

UMSK tarafından UFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 13 Ocak 2016 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin düzenlendiği mevcut UMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, UFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve UMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları - Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. UFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını uygulamaya başlayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, UFRS 16'nın uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### UFRYK 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler

UMSK tarafından 17 Haziran 2017'de gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere UFRYK 23 "Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. UMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. UFRYK 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle UMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, UFRYK 23'ün uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan standartlar (devamı)

#### b) Yıllık iyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

#### UFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler/2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olduğu payın artışını nasıl muhasebeleştireceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

#### UMS 12 Gelir Vergileri

UMS 12 temettülardan kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabılır kâr tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

#### UMS 23 Borçlanma Maliyetleri

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların - veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

#### UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

18 Mayıs 2017'de, UMSK tarafından UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, UFRS 17'nin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olmasını beklenmemektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### a) Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının gerçeğe uygun değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan gerçeğe uygun değer arasındaki fark, vade farkı geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

- Kira geliri - tahakkuk esasına göre,
- Vade farkı geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre,
- Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte.

##### b) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerlerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### c) Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11). Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	15
Binalar	20-40
Makine, tesis ve cihazlar	2-30
Motorlu taşıtlar	3-5
Demirbaşlar	3-7

Faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktiveleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

##### d) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

##### *İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri*

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup/şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### d) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir.

##### Maddi olmayan duran varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

##### e) Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Şerefiye gibi süresiz ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### e) Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

##### f) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Grup'un özellikli varlıklar ile ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri olmadığı için tüm borçlanma maliyetleri kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

##### g) İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir*;
- *Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları* ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### g) İşletme birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### g) İşletme birleşmeleri (devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Raporlanan bu geçici tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

##### h) Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide gelir tablosundaki kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplanmasına dahil edilir.

##### i) Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### j) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 7).

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### j) Vade farkı finansman gelirleri/(giderleri)

Vade farkı finansman gelirleri/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelirleri/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelirler/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri olarak kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirlere dahil edilirler.

##### k) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 16).

##### l) Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihe indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

##### m) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

##### n) Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar

Çalışma dönemi sonrasına ilişkin fayda yükümlülükleri, cari ve önceki dönemlerde çalışanlarca sunulan hizmet sonucunda ortaya çıkan gelecekte ödenmesi beklenen yükümlülüğün, plan varlıkları düşüldükten sonraki bugünkü değeridir. Belirli fayda sorumluluklarının bugünkü değerinin ve ilgili cari hizmet maliyetleri ile uygulanabilir olması durumunda geçmiş hizmet maliyetlerinin belirlenmesinde, bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### n) Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (devamı)

İlgili cari hizmet maliyetinin ve uygulanabilir olduğu durumlarda, geçmiş hizmet maliyetinin bugünkü değerinin belirlenmesinde, ilgili fayda plan varlığının fayda formülüne göre hizmet süresine bağlanır. Ancak, çalışanın sonraki yıllardaki hizmeti, önceki yıllardaki hizmetinden çok daha yüksek faydaya sebep olacaksa, bu fayda; çalışanın hizmetinin, plan kapsamında ilk fayda sağlamaya başladığı tarihten, çalışanın daha fazla hizmetinin, maaş artışları haricinde, önemli tutarlarda ek faydalara sebep olmayacağı tarihe kadar doğrusal bir gider olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 16).

##### o) Devlet teşvikleri

Devlet teşviği, işletmenin teşviğın elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğın elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, ertelenmemiş gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

##### ö) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Konsolide finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### ö) Satılmaya hazır finansal varlıklar (devamı)

Grup'un %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Grup, TMS 39 "Finansal Araçlar" uyarınca satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlarını, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda gerçeğe uygun değer yedeğinde takip etmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda gerçeğe uygun değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

##### p) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfâ edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### r) Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direk maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Herhangi bir grup şirketi Grup'un hisse senedi bedelini ödeyerek satın aldığı Grup'un özkaynaklarını, vergi etkisi indirilmiş ilgili direk maliyetleri de kapsayan ödeme tutarı, hisse senedinin iptali, yeniden ihraç edilmesine kadar özkaynaklardan düşülür. Bu hisse senetlerinin müteakip dönemlerde yeniden ihraç edilmesi veya satılması durumunda tahsil edilen tutar (vergi etkisi indirilmiş olarak ilgili direk maliyetleri kapsayan), özkaynaklarda gösterilir.

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynaklara katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış kârların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır.

Sermayeye ilave edilmiş özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, emisyon primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 18).

##### s) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançoadaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, konsolide bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 24).



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### s) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirketin mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

##### ş) Kur değişiminin etkileri

###### Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

###### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağılı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştiraklerin Finansal Tabloları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### t) Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kâr veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

##### u) Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz işlemleri oluşturmaktadır.

###### Türev işlemleri-Nakit akış riskinden korunma

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakılmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır. Türev finansal araçların kullanımı, Grup'un risk yönetim stratejisine uygun olarak türev finansal araçların kullanımı ile ilgili hazırlanan yazılı ilkelerin yönetim kurulu tarafından onaylandığı Grup politikası doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup, türev finansal araçları spekülatif amaçlı kullanmamaktadır.

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan diğer kapsamlı gelir içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akışı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### u) Türev finansal araçlar (devamı)

*Türev işlemleri- Diğer*

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Bir finansal araç, ileriki bir tarihte satılmak veya geri satın alınmak amacıyla edinilmiş ise bu grupta sınıflanır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan türev araçlarını vadeli yabancı para alım satım sözleşmeleri ile yabancı para swap ve forward işlemleri oluşturmaktadır.

*Yurtdışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri*

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

##### ü) Ertelenen finansman gideri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

##### v) İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### v) İlişkili taraflar (devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (iv) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - (v) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vi) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 26).

##### y) Pay başına kazanç

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle hesaplanır (Dipnot 25).

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### z) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

##### aa) Paylara ilişkin primler

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 18).

##### ab) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artışı kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştuğları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. (Dipnot 13)

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### ac) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, dört faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken Faaliyet Kâr'ını en uygun yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 3).

##### ad) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### ae) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### af) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunda peşin ödenmiş giderler içinde gösterilen 69.673.715 TL değerinde yatırım harcamaları maddi duran varlık sınıfında gösterilmiştir (Dipnot 11).



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem kâr veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

#### a) Şerefiye değer düşüklüğü testi

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akış tahminlerini içermekte olup ABD Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Kordsa yönetimi tarafından onaylanan beş yıllık bütçelere dayanmaktadır. Beş yıldan sonrasına tekabül eden nakit akışları üç yılda bir tekrarlanan duruş süreci dikkate alınarak tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer tespiti sırasında ABD Doları cinsinden bulunan değer bilanço tarihi kuru ile TL'ye çevrilmek suretiyle hesaplanmıştır. Bu nedenle, söz konusu kullanım değeri esasına göre yapılan hesaplama döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalardan etkilenmektedir. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %10,20 ve risk primi %3,55 olarak kullanılmıştır. Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

#### b) Net gerçekleştirilebilir değer

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

#### c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

#### d) Şüpheli alacak karşılığı

Grup'un konsolide finansal tablolarında, alıcıların ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

#### e) Karşılıklar

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebileceği durumlarda ayrılmaktadır.

#### f) Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa Brezilya'nın gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Grup, Kordsa Brezilya'nın mali zararları üzerinden söz konusu tutarın kurum kazancından mahsup edilebilmesi öngörülmediği için ertelenen vergi varlığı hesaplamamıştır. Brezilya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Ancak herhangi bir yıl içerisinde mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârın %30'u ile sınırlıdır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

#### g) İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup/Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağıının belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınırlar. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluşturulan dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Raporlanabilir coğrafi faaliyet bölümlerine göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

**a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	921.988.719	687.485.682
Kuzey Amerika	420.666.827	351.397.094
Güney Amerika	337.489.909	286.914.514
Asya	805.020.168	582.547.841
	<b>2.485.165.623</b>	<b>1.908.345.131</b>

**b) Bölüm varlıkları**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	991.642.165	859.123.394
Asya	1.081.324.750	980.499.447
Güney Amerika	294.717.558	286.690.211
Kuzey Amerika	449.433.174	413.615.606

**Bölüm varlıkları (\*)**

	2.817.117.647	2.539.928.658
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen varlıklar	65.889.689	16.935.139
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(16.453.950)	(13.189.680)

**Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar**

	2.866.553.386	2.543.674.117
--	---------------	---------------

**c) Bölüm yükümlülükleri**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	665.348.273	531.839.398
Kuzey Amerika	76.365.121	81.773.878
Güney Amerika	205.952.419	208.987.064
Asya	259.089.611	285.303.837

**Bölüm yükümlülükleri (\*\*)**

	1.206.755.424	1.107.904.177
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	79.696.201	108.340.757
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(67.870.115)	(144.248.716)

**Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler**

	1.218.581.510	1.071.996.218
--	---------------	---------------

(\*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır. Ertelemiş vergi varlıkları, vadeli mevduat ve finansman geliri yaratan satılmaya hazır finansal varlıklar bölümlerle ilişkilendirilmemiştir.

(\*\*) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi yükümlülüklerini, diğer finansal yükümlülükleri ve finansal borçları içermemektedir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

**d) 1 Ocak - 31 Aralık 2017 itibarıyla bölüm analizi**

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	898.329.072	397.007.179	337.489.909	781.070.252	71.269.211	2.485.165.623
Bölümler arası gelirler	51.400.592	71.196.371	497.207	55.556.084	(178.650.254)	-
Gelirler	949.729.664	468.203.550	337.987.116	836.626.336	(107.381.043)	2.485.165.623
Bölüm faaliyet giderleri	(794.005.096)	(507.185.919)	(336.850.204)	(703.603.880)	134.167.661	(2.207.477.437)
Bölüm sonucu	155.724.568	(38.982.369)	1.136.913	133.022.456	26.786.618	277.688.186
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>155.724.568</b>	<b>(38.982.369)</b>	<b>1.136.913</b>	<b>133.022.456</b>	<b>26.786.618</b>	<b>277.688.186</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gideri), net	7.675.191	1.381.741	1.204.567	8.256.678	(1.381.741)	17.136.436
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>	<b>163.399.759</b>	<b>(37.600.628)</b>	<b>2.341.480</b>	<b>141.279.134</b>	<b>25.404.877</b>	<b>294.824.622</b>
Finansman Gelir/(Gideri), net	(79.964.415)	(611.351)	(5.880.588)	(9.259.901)	45.440.119	(50.276.136)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>	<b>83.435.344</b>	<b>(38.211.979)</b>	<b>(3.539.108)</b>	<b>132.019.233</b>	<b>70.844.996</b>	<b>244.548.486</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(4.670.715)	15.775.169	-	(36.636.140)	(10.297.123)	(35.828.809)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı</b>	<b>78.764.629</b>	<b>(22.436.810)</b>	<b>(3.539.108)</b>	<b>95.383.093</b>	<b>60.547.873</b>	<b>208.719.677</b>
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı	3.503.342	-	-	-	-	3.503.342
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>82.267.971</b>	<b>(22.436.810)</b>	<b>(3.539.108)</b>	<b>95.383.093</b>	<b>60.547.873</b>	<b>212.223.019</b>

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

**e) 1 Ocak - 31 Aralık 2016 itibarıyla bölüm analizi**

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölmeler arası düzeltilme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	669.336.740	314.396.860	286.417.306	555.663.971	82.530.253	1.908.345.131
Bölmeler arası gelirler	51.400.592	71.196.371	497.207	55.556.084	(178.650.254)	-
<b>Gelirler</b>	<b>720.737.332</b>	<b>385.593.231</b>	<b>286.914.513</b>	<b>611.220.055</b>	<b>(96.120.001)</b>	<b>1.908.345.131</b>
Bölüm faaliyet giderleri	(583.147.993)	(375.920.952)	(269.361.773)	(506.571.075)	66.946.277	(1.668.055.517)
<b>Bölüm sonucu</b>	<b>137.589.339</b>	<b>9.672.279</b>	<b>17.552.740</b>	<b>104.648.980</b>	<b>(29.173.724)</b>	<b>240.289.614</b>
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>137.589.339</b>	<b>9.672.279</b>	<b>17.552.740</b>	<b>104.648.980</b>	<b>(29.173.724)</b>	<b>240.289.614</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gideri), net	3.433.812	779.739	2.596.688	4.757.470	(1.062.950)	10.504.759
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	<b>141.023.151</b>	<b>10.452.018</b>	<b>20.149.428</b>	<b>109.406.450</b>	<b>(30.236.674)</b>	<b>250.794.373</b>
Finansman Gelir/(Gideri), net	(464.820)	(146.228)	11.803.334	(10.473.634)	(27.618.582)	(26.899.930)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	<b>140.558.331</b>	<b>10.305.790</b>	<b>31.952.762</b>	<b>98.932.816</b>	<b>(57.855.256)</b>	<b>223.894.443</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(1.185.119)	(4.530.877)	-	(27.623.497)	(3.089.748)	(36.429.241)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	<b>139.373.212</b>	<b>5.774.913</b>	<b>31.952.762</b>	<b>71.309.319</b>	<b>(60.945.004)</b>	<b>187.465.202</b>
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı	(9.352.330)	-	-	-	-	(9.352.330)
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>130.020.882</b>	<b>5.774.913</b>	<b>31.952.762</b>	<b>71.309.319</b>	<b>(60.945.004)</b>	<b>178.112.872</b>

(\*) Bölmelerle ilişkilendirilemeyen konsolidasyon düzeltmeleri bu satıra dahil edilmiştir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>f) Yatırım harcamaları</b>		
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	89.522.723	109.220.441
Kuzey Amerika	39.268.567	13.468.950
Güney Amerika	8.951.559	8.909.547
Asya	57.967.875	16.255.861
	<b>195.710.724</b>	<b>147.854.799</b>
<b>g) Amortisman ve itfa payları</b>		
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	27.243.390	23.873.205
Kuzey Amerika	25.624.821	17.902.365
Güney Amerika	10.498.227	7.975.026
Asya	39.774.868	29.558.618
	<b>103.141.306</b>	<b>79.309.214</b>
<b>h) Şüpheli alacak karşılığı/(iptali)</b>		
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	-	6.155.178
Kuzey Amerika	-	-
Güney Amerika	-	212.938
Asya	-	-
	<b>-</b>	<b>6.368.116</b>
<b>i) Stok değer düşüklüğü karşılığı</b>		
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	-	89.297
Kuzey Amerika	-	946.309
Güney Amerika	-	135.212
Asya	298.518	1.499.882
	<b>298.518</b>	<b>2.670.700</b>



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

j) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	-	-
Kuzey Amerika	-	-
Güney Amerika	-	-
Asya	10.762.712	5.138.742
	<b>10.762.712</b>	<b>5.138.742</b>

Raporlanabilir coğrafi bölümlerin endüstriyel olarak takip edilen bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Bez	1.884.542.396	1.456.037.140
Naylon iplik	508.104.326	366.828.997
Diğer	92.518.901	85.478.994
	<b>2.485.165.623</b>	<b>1.908.345.131</b>

b) Yatırım harcamaları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Naylon iplik	38.377.469	10.797.761
Polyester iplik	26.244.119	6.933.257
Bez	37.198.103	46.950.800
Diğer	93.891.033	83.172.981
	<b>195.710.724</b>	<b>147.854.799</b>

**DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	24.119	29.034
Banka - vadesiz mevduat	15.534.585	38.546.732
Banka - vadeli mevduat	3.178	2.679
	<b>15.561.882</b>	<b>38.578.445</b>

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %0,1'dir (2016: %0,1). Tayland Bahtı cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %0,4'tür.

İlişkili taraflarda olan banka bakiyeleri Dipnot 26'da belirtilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanımı kısıtlı bloke mevduatı bulunmamaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hisse senetleri	411.103	386.091
	<b>411.103</b>	<b>386.091</b>

Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017		1 Ocak-31 Aralık 2016	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Investimentos Lei 8200	<0,01	134.619	<0,01	118.063
Desenbanco	<0,01	95.231	<0,01	83.518
Investivos Fiscais Finor	<0,01	8.715	<0,01	7.643
Diğer	-	172.538	-	176.867
		<b>411.103</b>		<b>386.091</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	386.091	290.589
Yabancı para çevrim farkları	25.012	95.502
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>411.103</b>	<b>386.091</b>

**DİPNOT 6 - KISA ve UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli borçlanmalar	511.678.928	351.842.461
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	19.314.214	22.282.612
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>530.993.142</b>	<b>374.125.073</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	101.310.884	160.882.339
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>101.310.884</b>	<b>160.882.339</b>
<b>Finansal borçlanmalar toplamı</b>	<b>632.304.026</b>	<b>535.007.412</b>

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - KISA ve UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla uzun ve kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>				
TL krediler	15,07	149.770.583	-	509.035
ABD Doları krediler	3,60	107.872.165	3,28	40.977.154
Avro krediler	1,24	249.030.996	0,87	300.600.124
Diğer krediler (*)	9,40	5.005.184	10,25	9.756.148
		<b>511.678.928</b>		<b>351.842.461</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>				
ABD Doları krediler	-	-	5,06	22.282.612
TL krediler	15,07	19.314.214	-	-
		<b>19.314.214</b>		<b>22.282.612</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>		<b>530.993.142</b>		<b>374.125.073</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
ABD Doları krediler	5,01	87.485.680	5,06	96.612.195
Avro krediler	3,10	-	3,10	60.619.766
Diğer krediler (*)	10,50	13.825.204	10,50	3.650.378
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>		<b>101.310.884</b>		<b>160.882.339</b>

(\*) Endonezya Rupisi para birimi cinsi kredilerden oluşmaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - KISA ve UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)**

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Gerçeğe uygun değer	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	195.357.845	195.357.845	159.871.961	159.871.961
TL krediler	149.770.583	149.770.583	509.035	509.035
Avro krediler	268.345.210	268.345.210	361.219.890	361.219.890
Diğer krediler	18.830.388	18.830.388	13.406.526	13.406.526
	<b>632.304.026</b>	<b>632.304.026</b>	<b>535.007.412</b>	<b>535.007.412</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1-2 yıl içinde ödenecekler	23.066.077	83.024.271
2-3 yıl içinde ödenecekler	25.968.014	19.615.337
3-4 yıl içinde ödenecekler	25.968.082	19.615.340
4-5 yıl içinde ödenecekler	24.513.134	35.991.060
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	1.795.577	2.636.331
	<b>101.310.884</b>	<b>160.882.339</b>

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmalarına ilişkin vermiş olduğu herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	448.786.171	353.851.980
Portföydeki çekler	11.492.896	5.996.891
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 26)	27.918.285	20.944.786
	<b>488.197.352</b>	<b>380.793.657</b>
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(1.729.330)	(7.741.753)
Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(2.972.039)	(831.595)
	<b>483.495.983</b>	<b>372.220.309</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacak ve borçların iskontosu için kullanılan yıllık faiz oranları TL, ABD Doları ve Avro için sırasıyla %13,10, %3,1 ve %2'dir (2016: %8,49, %3,0 ve %1,20). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 2,5 ay, ticari borçların ortalama vadesi ise 60 gün kadardır (31 Aralık 2016: 3 ay, 45 gün).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 25.912.658 TL (2016: 32.360.455 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0-1 ay arası	21.646.141	26.558.888
1-3 ay arası	2.902.520	3.935.496
3-12 ay arası	1.363.997	1.866.071
	<b>25.912.658</b>	<b>32.360.455</b>

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1.729.330 TL (2016: 7.741.753 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0-1 ay arası	-	214.671
1-3 ay arası	-	-
3-12 ay arası	-	599.596
1-5 yıl arası	1.729.330	6.927.486
	<b>1.729.330</b>	<b>7.741.753</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	7.741.753	1.363.347
İlaveler	-	6.368.116
Tahsilatlar	(6.065.550)	(63.597)
Yabancı para çevrim farkları	53.127	73.887
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>1.729.330</b>	<b>7.741.753</b>

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	306.628.347	277.871.096
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 26)	7.941.709	6.473.265
	<b>314.570.056</b>	<b>284.344.361</b>
Eksi: Vadeli alımlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(268.036)	(109.230)
	<b>314.302.020</b>	<b>284.235.131</b>



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Diğer kısa vadeli alacaklar</b>		
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler (*)	3.774.344	7.255.050
Diğer	1.708.451	4.135.386
	<b>5.482.795</b>	<b>11.390.436</b>
<b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b>		
Dava teminat alacakları (**)	18.504.697	17.635.021
Diğer	12.098.919	2.743.702
	<b>30.603.616</b>	<b>20.378.723</b>

(\*) Tahsil edilecek vergiler ve diğer kesintiler ağırlıklı olarak Kordsa Brezilya'nın eyalet içi üretim teşvik gelirinden doğan katma değer vergisi alacaklarından oluşmaktadır.

(\*\*) Kordsa Brezilya aleyhine açılmış olan davalara ilişkin olarak mahkemelere yatırılmış teminatları içermektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	11.413.077	11.514.964
Diğer	370.530	1.919.735
	<b>11.783.607</b>	<b>13.434.699</b>
<b>Diğer uzun vadeli borçlar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar (***)	16.847.743	14.150.921
	<b>16.847.743</b>	<b>14.150.921</b>

(\*\*\*) Kordsa Brezilya'nın devam eden işçi ve vergi davalanına ilişkin ayırmış olduğu tahakkukları ifade etmektedir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - STOKLAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mamuller	270.182.186	270.269.888
Hammadde ve malzemeler	169.206.630	132.633.052
Yarı mamuller	75.654.875	75.153.889
Yedek parçalar	29.767.670	29.630.796
Ara mamuller	17.128.458	11.318.029
Diğer stoklar	37.185.723	34.800.599
	<b>599.125.542</b>	<b>553.806.253</b>
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(13.824.690)	(16.422.586)
	<b>585.300.852</b>	<b>537.383.667</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mamuller	4.631.321	8.514.774
Yedek parçalar	8.619.344	7.568.911
Yarı ve ara mamuller	210.397	198.119
Hammadde ve malzemeler	363.628	140.782
	<b>13.824.690</b>	<b>16.422.586</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	16.422.586	11.715.477
İlaveler	298.518	2.670.700
Geri çevrim/iptaller	(3.948.007)	(817.008)
Yabancı para çevrim farkları	1.051.593	2.853.417
	<b>13.824.690</b>	<b>16.422.586</b>

2017 yılı içinde satışların maliyetine giden stok değer düşüklüğü karşılığının net değeri 3.649.489 TL (2016: 1.853.692 TL)'dir.

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde satışların maliyeti içerisindeki toplam hammadde ve malzeme maliyeti 1.145.002.585 TL (2016: 805.796.532 TL)'dir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen avanslar	3.504.917	2.417.070
Peşin ödenen giderler	3.714.031	3.683.698
Verilen depozito ve teminatlar	12.329.918	13.211.184
	<b>19.548.866</b>	<b>19.311.952</b>
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Peşin ödenmiş kira gideri	-	1.175.574
Verilen avanslar	-	1.773.891
Diğer peşin ödenmiş giderler	2.048.075	3.844.341
	<b>2.048.075</b>	<b>6.793.806</b>
<b>Ertelenmiş gelirler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ertelenmiş gelirler (*)	7.195.555	6.948.837
	<b>7.195.555</b>	<b>6.948.837</b>

(\*) Ertelenmiş gelirler müşterilerden alınan sipariş avanslarından meydana gelmektedir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Değer Düşüş Karşılığı	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2017
<b>Maliyet:</b>							
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	73.609.189	-	(530.580)	-	-	3.851.362	76.929.971
Binalar	422.593.848	290.694	-	-	706.553	18.310.042	441.901.137
Makine, tesis ve cihazlar	1.989.454.268	12.864.117	(21.051.991)	-	87.046.018	106.948.639	2.175.261.051
Motorlu taşıtlar	3.368.246	-	-	-	323.620	208.249	3.900.115
Demirbaşlar	67.704.965	63.655	(674.826)	-	10.609.115	3.427.719	81.130.628
Yapılmakta olan yatırımlar	110.579.839	181.733.682	(427.008)	-	(113.546.452)	3.293.430	181.633.491
	<b>2.667.310.355</b>	<b>194.952.148</b>	<b>(22.684.405)</b>	-	<b>(14.861.146)</b>	<b>136.039.441</b>	<b>2.960.756.393</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	31.270.820	770.205	(21.419)	-	-	1.198.998	33.218.604
Binalar	199.410.727	7.535.893	-	-	-	13.781.135	220.727.755
Makine, tesis ve cihazlar	1.097.674.702	82.090.345	(12.673.226)	-	-	52.978.416	1.220.070.237
Motorlu taşıtlar	2.865.247	315.114	(614.940)	-	-	159.560	2.724.981
Demirbaşlar	50.582.718	4.608.116	(488.639)	-	-	2.578.028	57.280.223
	<b>1.381.804.214</b>	<b>95.319.673</b>	<b>(13.798.224)</b>	-	-	<b>70.696.137</b>	<b>1.534.021.800</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.285.506.141</b>						<b>1.426.734.593</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2016	İlaveler (*)	Çıkışlar	Değer Düşüş Karşılığı	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2016
<b>Maliyet:</b>							
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	67.742.656	-	(232.898)	-	-	6.099.431	73.609.189
Binalar	312.608.157	69.830.785	-	-	1.010.429	39.144.477	422.593.848
Makine, tesis ve cihazlar	1.688.749.258	18.443.144	(11.388.853)	(3.323.375)	36.658.945	260.315.149	1.989.454.268
Motorlu taşıtlar	3.554.077	-	(832.007)	-	-	646.176	3.368.246
Demirbaşlar	53.754.289	231.241	(578.910)	-	3.069.996	11.228.349	67.704.965
Yapılmakta olan yatırımlar	81.741.753	128.345.561	-	-	(106.238.238)	6.730.763	110.579.839
	<b>2.208.150.190</b>	<b>216.850.731</b>	<b>(13.032.668)</b>	<b>(3.323.375)</b>	<b>(65.498.868)</b>	<b>324.164.345</b>	<b>2.667.310.355</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	27.713.224	668.180	-	-	-	2.889.416	31.270.820
Binalar	174.611.578	6.591.912	-	-	-	18.207.237	199.410.727
Makine, tesis ve cihazlar	918.092.164	61.640.543	(8.785.434)	-	-	126.727.429	1.097.674.702
Motorlu taşıtlar	2.717.971	361.647	(810.183)	-	-	595.812	2.865.247
Demirbaşlar	39.912.950	3.511.690	(563.172)	-	-	7.721.250	50.582.718
	<b>1.163.047.887</b>	<b>72.773.972</b>	<b>(10.158.789)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156.141.144</b>	<b>1.381.804.214</b>

**Net defter değeri 1.045.102.303 1.285.506.141**

(\*) Grup, Teknopark İstanbul A.Ş. ile yapmış olduğu arazi tahsis ve kira sözleşmesi uyarınca Kompozit Mükemmeliyet Merkezi'nde bulunduğu arazinin ve arazi üzerine yapılan binaların Teknopark İstanbul A.Ş.'ye eksiksiz ve bedelsiz; borç, taahhüt ve kısıtlamadan ari olarak sözleşmede belirtilen 17 yıllık sözleşme bitimini takiben devir etmekle mükellef olup, sözleşme süresinin bitiminden 3 ay önce talep etmesi ve yönetmelik şartlarını taşımaya devam etmesi halinde aynı binalarda kiracı olarak kalmaya devam edebilecektir. İşbu sözleşme kapsamında konsolide bilançoda uzun vadeli peşin ödenmiş giderler olarak yer alan yatırım harcamaları (69.673.715 TL), peşin ödenmiş kira giderlerinden binalara transfer edilmiştir.

Cari dönem amortisman ve itfa payı giderlerinin 89.879.949 TL'si (2016: 69.790.173 TL) satılan malın maliyetine, 2.580.655 TL'si (2016: 210.093 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 10.680.702 TL'si (2016: 9.308.948 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde 15.943.998 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (2016: 26.438.695 TL).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 8.893.614 TL tutarındadır

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değer Düşüş Karşılığı	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2017
<b>Maliyet:</b>							
Haklar	21.889.766	-	-	6.622.891	(2.179.274)	-	26.333.383
Teknoloji lisansları	20.442.503	-	-	-	-	1.052.285	21.494.788
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	12.737.753	-	-	-	-	-	12.737.753
Bilgisayar yazılımları	26.194.731	758.576	-	8.238.255	-	2.023.726	37.215.288
Müşteri ilişkileri	659.479	-	-	-	-	-	659.479
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.210.167	-	-	-	-	-	4.210.167
	<b>86.134.399</b>	<b>758.576</b>	<b>-</b>	<b>14.861.146</b>	<b>(2.179.274)</b>	<b>3.076.011</b>	<b>102.650.858</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı:</b>							
Haklar	7.071.294	2.470.594	-	-	-	-	9.541.888
Teknoloji lisansları	17.426.080	44.521	-	-	-	887.325	18.357.926
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	6.618.372	2.380.282	-	-	-	-	8.998.654
Bilgisayar yazılımları	21.077.647	2.072.733	-	-	-	1.443.265	24.593.645
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.378.761	853.503	-	-	-	-	4.232.264
	<b>55.572.154</b>	<b>7.821.633</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.330.590</b>	<b>65.724.377</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>30.562.245</b>						<b>36.926.481</b>

(\*) Maddi duran varlıklardan transferlerden meydana gelmektedir.



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2016
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	20.710.031	-	(123.188)	1.303.135	(212)	21.889.766
Teknoloji lisansları	18.200.019	-	-	-	2.242.484	20.442.503
Aktiştirilen geliştirme giderleri	12.737.753	-	-	-	-	12.737.753
Bilgisayar yazılımları	20.032.384	540.069	-	1.941.154	3.681.124	26.194.731
Müşteri ilişkileri	659.479	-	-	-	-	659.479
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.077.691	137.714	(5.238)	-	-	4.210.167
	<b>76.417.357</b>	<b>677.783</b>	<b>(128.426)</b>	<b>3.244.289</b>	<b>5.923.396</b>	<b>86.134.399</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı:</b>						
Haklar	6.264.332	842.115	(35.153)	-	-	7.071.294
Teknoloji lisansları	15.806.933	-	-	-	1.619.147	17.426.080
Aktiştirilen geliştirme giderleri	6.005.427	612.945	-	-	-	6.618.372
Bilgisayar yazılımları	14.119.500	4.217.943	-	-	2.740.204	21.077.647
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.521.760	862.239	-	-	(5.238)	3.378.761
	<b>44.717.952</b>	<b>6.535.242</b>	<b>(35.153)</b>	<b>-</b>	<b>4.354.113</b>	<b>55.572.154</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>31.699.405</b>					<b>30.562.245</b>

### DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>40.123.712</b>	<b>28.190.849</b>
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançları (*)	10.762.712	5.138.742
Yabancı para çevrim farkları	(3.845.252)	6.794.121
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>47.041.172</b>	<b>40.123.712</b>

(\*) 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa'nın yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Bağımsız ekspertiz şirketi ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma yöntemine göre belirlenmiştir. Arsaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net defter değeri 45.595.167 TL (2016: 45.595.167 TL) tutarındaki şerefiyenin 42.570.007 TL'si (2016: 42.570.007 TL) Dusa Endüstriyel İplik ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 30 Eylül 1999 tarihinde gerçekleşen birleşme sonucunda, 3.025.160 TL'si (2016: 3.025.160 TL) PT Indo Kordsa Grubu'nun 22 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda oluşmuştur.

Dipnot 2.6'da Grup'un şerefiye değer düşüklüğünü değerlendirmesi detaylı bir şekilde anlatılmıştır ve 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla 45.595.167 TL tutarındaki şerefiyenin kayıtlı değerinde herhangi bir değişiklik tespit edilmemiştir.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") duyarlılığı ile test edilmiştir (31 Aralık 2016: +%1/-%1). Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup yönetiminin herhangi bir önemli zarar ya da borcu öngörmediği, verilen ve alınan teminatlar aşağıda görüldüğü gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>a) Verilen teminatlar:</b>		
Bankalara verilen teminatlar	241.623.300	225.433.754
Teminat mektupları	41.682.024	21.197.037
Akreditifler	52.028.106	4.374.489
Taahhütler	1.137.483	892.614
	<b>336.470.913</b>	<b>251.897.894</b>
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Teminat mektupları	24.178.284	8.300.295
Teminat olarak alınan çek ve senetler	913.067	752.455
	<b>25.091.351</b>	<b>9.052.750</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

#### c) Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ"):

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	336.470.913	8.410.708	74.253.052	10.369.738	10.055.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	336.470.913	8.410.708	74.253.052	10.369.738	10.055.500	-

31 Aralık 2016	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	251.897.894	13.693.814	65.295.692	2.022.486	9.288.136	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	5.500.510	-	1.563.000	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	257.398.404	13.693.814	66.858.692	2.022.486	9.288.136	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0).

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personel izin karşılığı	9.468.393	9.361.820
Personel prim tahakkukları	10.894.966	11.900.025
Çalışanların fayda planı yükümlülükleri <sup>(*)</sup>	3.249.380	1.920.252
	<b>23.612.739</b>	<b>23.182.097</b>

<sup>(\*)</sup> Grup, Kuzey Amerika coğrafi bölgesindeki çalışanlarına, "Capital Contribution Plan" adı altında tazminata katkı paylı (prim ödemeli) bir kâr paylaşım planı uygulamaktadır. Buna göre Grup, çalışanlarının hesabına toplam katkının %5'i olan kısmı senelik olarak yatırmakta ve çalışanlar da üç iş yılını doldurduktan sonra bu katkıyı almaya hak kazanmaktadır.

Bununla birlikte, Kuzey Amerika'daki çalışanlara 401(k) adı altında başka bir plan daha uygulanmaktadır. Bu plana göre, plana katılmayı seçen Grup çalışanları aylık ücretlerinin %5'ine kadar olan kısmını plana dahil edebilmekte ve Grup da bu katkıyla örtülecek prim tutarında katkıda bulunmaktadır.

Personel izin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	9.361.820	7.011.890
Yıl içindeki ilaveler	7.895.006	6.203.566
Yıl içindeki çıkışlar	(6.266.737)	(3.684.003)
Yabancı para çevrim farkları	(1.521.696)	(169.633)

31 Aralık itibarıyla bakiyeler	9.468.393	9.361.820
--------------------------------	-----------	-----------

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı <sup>(*)</sup>	38.353.012	35.875.121
Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı <sup>(**)</sup>	21.480.152	15.854.431
	<b>59.833.164</b>	<b>51.729.552</b>

<sup>(\*)</sup> Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ayrıca sigorta giriş tarihi 8 Eylül 1999 ve öncesi olup da 15 yılını dolduran çalışanlar için kıdem tazminatı ayrılma olasılığı %100 olarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.426,16 TL) tavanına tabidir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	2017	2016
İskonto oranı (%)	3,70	3,00
Emeklilik olasılığı (%)	97,96	98,04

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2017: 4.426,16 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	35.875.121	31.324.409
Yıl içindeki ilaveler	3.779.341	7.298.055
Yıl içindeki ödemeler	(3.563.819)	(2.790.360)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	2.262.369	43.017
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>38.353.012</b>	<b>35.875.121</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

(\*\*) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı Endonezya ve Tayland'daki Bağlı Ortaklıkların çalışanlarına gelecekte ödemeyi beklediği yükümlülüğün bugünkü değeridir. Bu karşılıkların belirlenmesinde bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

Bağlı Ortaklıkların bulunduğu ülkelerdeki kurallara göre çalışanlar için çalışma süreleri ile orantılı olarak değişen emeklilik fayda karşılığı ayrılmaktadır. Çalışma süreleri ve ödenmesi gereken ücret karşılıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Çalışma süresi	Ödenmesi gereken ücret karşılığı
120 gün - 1 yıldan arası	30 gün
1 yıl - 3 yıl arası	90 gün
3 yıl - 6 yıl arası	180 gün
6 yıl - 10 yıl arası	240 gün
10 yıl ve üzeri	300 gün

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı bağımsız bir firma tarafından şirket çalışanlarının yaş, çalışma süresi, emeklilik yaşı, şirketteki işten ayrılma oranı, maaş artış oranı, enflasyon oranı gibi değişkenler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Her yıl yeniden yapılan hesaplama göre ayrılan karşılık tutarında yapılması gereken düzeltme, çalışanların beklenen ortalama çalışma süresi göz önünde bulundurularak ilgili döneme düşen kısmı gelir veya gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	15.854.431	12.094.097
Dönem içindeki ilaveler	4.149.239	881.609
Dönem içindeki ödemeler	(335.445)	(29.838)
Yabancı para çevrim farkları	1.811.927	2.908.563
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>21.480.152</b>	<b>15.854.431</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ücret tahakkukları	1.799.111	1.453.971
Personele borçlar	9.395.770	3.786.942
	<b>11.194.881</b>	<b>5.240.913</b>



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER dönen varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İadesi talep edilen KDV	30.362.936	19.952.628
Devreden KDV	25.525.125	17.686.694
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.552.757	4.559.329
Personel avansları	732.569	645.122
Diğer	6.848.859	298.770
	<b>65.022.246</b>	<b>43.142.543</b>
DİĞER duran varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli yedek parça	41.269.024	33.854.912
Uzun vadeli depozitolar	402.271	107.650
	<b>41.671.295</b>	<b>33.962.562</b>
DİĞER kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer vergi tahakkukları (**)	8.187.984	4.181.970
Maliyet gider tahakkukları	7.893.452	7.183.168
Satış indirim ve komisyon tahakkukları (*)	5.862.615	5.764.210
Diğer personel giderleri karşılıkları	440.558	643.310
Diğer	2.543.174	277.793
	<b>24.927.783</b>	<b>18.050.451</b>

(\*) Satış indirim ve komisyon tahakkukları, bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş olan iskonto ve aracı komisyonlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Diğer vergi tahakkukları esas olarak Grup'un yurtdışındaki Bağlı Ortaklıkları'na ait ihracat vergileri, çevre temizlik, güvenlik ve sair vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

#### Ödenmiş Sermaye

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 19.452.907.600 adet (2016: 19.452.907.600 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2017	Ortaklık Payı (%)	2016	Ortaklık Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	138.327.614	71,11	138.327.614	71,11
Diğer	56.201.462	28,89	56.201.462	28,89
<b>Ödenmiş sermaye toplamı</b>	<b>194.529.076</b>	<b>100,00</b>	<b>194.529.076</b>	<b>100,00</b>

#### Değer Artış ve Riskten Korunma Fonları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal varlıklar değer artış fonu	(270.151)	(270.151)
Finansal riskten korunma fonu	11.635	988.581
	<b>(258.516)</b>	<b>718.430</b>

#### Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kâr/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kâr/zararda muhasebeleştirilir.

#### Finansal Riskten Korunma Fonu:

Finansal Riskten Korunma Fonu, gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

#### Finansal Riskten Korunma Fonu Hareket Tablosu

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>988.581</b>	<b>9.540.417</b>
Artışlar/Azalışlar	(11.209.982)	1.131.529
Diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen ve kazanç/zararlarla ilişkilendirilen gelir vergisi	244.303	2.138.363
Kâr veya zarar tablosuna sınıflandırılan	9.988.733	(11.821.728)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>11.635</b>	<b>988.581</b>

#### Paylara İlişkin Primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Söz konusu farklar, Mayıs 2006'da yapılan sermaye artışında 102.684.000 TL ve Haziran 2006'da yapılan sermaye artışında 4.551.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Kordsa'nın 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir kül halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesi sonrasında Kordsa Türkiye'ye ait 57.856 TL'lik hisse senedi ihraç primi de artış olarak muhasebeleştirilmiştir.

23 Ocak 2007 tarihinde kurucu ortaklardan intifa senetleri 45.240.000 TL toplam bedelle satın alınmış ve bu tutar hisse senedi ihraç primlerinden düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

#### Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler 54.948.350 TL (31 Aralık 2016: 46.763.317 TL) tutarındaki yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

#### Kâr Dağıtım

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Satış gelirleri (brüt)	2.522.184.022	1.940.155.133
Satışlardan iadeler (-)	(4.302.979)	(9.072.674)
Satışlardan iskontolar (-)	(13.442.175)	(17.271.929)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(19.273.245)	(5.465.399)

**Satış Gelirleri (Net)** **2.485.165.623** **1.908.345.131**

Satışların maliyeti (-) (2.035.686.160) (1.511.811.029)

**Brüt Esas Faaliyet Kârı** **449.479.463** **396.534.102**

### DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hammadde ve malzeme giderleri	1.145.002.585	805.796.562
Personel giderleri	360.518.754	292.597.006
Enerji giderleri	216.890.541	176.506.939
Amortisman ve itfa payı giderleri	103.141.306	79.309.214
Dağıtım giderleri	60.093.541	44.061.906
Ambalaj giderleri	48.924.624	40.197.852
Danışmanlık giderleri	23.171.439	14.492.139
Çalışılmayan dönem giderleri	16.622.954	11.622.180
Bakım onarım gideri	3.016.513	2.648.352
Kira gideri	3.061.056	2.375.154
Diğer	268.479.924	218.196.784

**2.248.923.237** **1.687.804.088**

### DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Ticari alacaklar kur farkı gelir/giderleri (net)	101.903.702	204.571.399
Yurtiçi üretim teşvik geliri (*)	23.659.648	20.080.168
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	13.628.544	7.104.216
Kira gelirleri	1.296.135	188.842
İhracat teşvik gelirleri	578.116	420.331
Sigorta hasar gelirleri	-	35.480
Diğer	11.420.885	7.122.029
<b>152.487.030</b>	<b>239.522.465</b>	

(\*) Yurtiçi üretim teşvik geliri, Grup'un Brezilya'daki Bağlı Ortaklığı'nın o ülkedeki tesislerinde üretim yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>		
Ticari borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	77.614.821	176.259.340
Bağışlar	12.371.425	8.530.363
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	7.586.459	4.257.826
Vergi, resim ve harç giderleri	6.994.685	9.826.034
Müşteri hasar giderleri	44.419	811.309
Şüpheli alacak karşılığı	-	6.368.116
Maddi duran varlık değer düşüklüğü kaybı	-	3.323.375
Diğer	6.429.421	10.397.531
	<b>111.041.230</b>	<b>219.773.894</b>

### DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer artış geliri	10.762.712	5.138.742
Sabit kıymet satış kârı (*)	7.761.063	5.585.681
Faiz gelirleri	2.417.327	3.940.635
	<b>20.941.102</b>	<b>14.665.058</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>		
Sabit kıymet satış zararı (**)	3.804.666	4.160.298
	<b>3.804.666</b>	<b>4.160.298</b>

(\*) 31 Aralık 2017 itibarıyla İzmit'te faaliyet gösterilen alan dışında kalan arsaların satış geliridir.

(\*\*) 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla sabit kıymet satış zararı, Kordsa İzmit ve Kordsa Brezilya'daki atıl durumdaki sabit kıymetlerin satışından doğan zararı göstermektedir.

### DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Finansman gelirleri</b>		
Türev finansal araçlar	5.770.580	-
	<b>5.770.580</b>	<b>-</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Finansman giderleri</b>		
Faiz giderleri	31.440.493	17.829.187
Kur farkı giderleri	20.623.659	6.577.539
Türev finansal araçlardan zararlar	2.342.323	1.543.993
Diğer finansman giderleri	1.640.241	949.212
	<b>56.046.716</b>	<b>26.899.931</b>

### DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

#### Kurumlar Vergisi

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek kurumlar vergisi	18.909.161	27.787.803
Eksi: Peşin ödenen vergiler (*)	(24.393.155)	(23.876.156)

#### Dönem kârı vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net

**(5.483.994)**      **3.911.647**

(\*) Peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarının 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek Kurumlar Vergisi tutarını aşan kısmı 5.483.994 TL Cari Dönem Vergisiyle ilgili Varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %20'dir (2016: %20). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91'inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10'uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2016: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran %22 olarak belirlenmiştir.



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

**Kurumlar Vergisi (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kâr veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Cari dönem vergi gideri	(36.933.461)	(27.787.803)
Ertelenen vergi geliri/gideri	1.104.652	(8.641.439)
	<b>(35.828.809)</b>	<b>(36.429.242)</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kâr veya zarar tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	244.548.486	223.894.443
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri %20	48.909.697	44.778.889
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(5.490.881)	(5.164.036)
<b>Grup'un beklenen vergi gideri</b>	<b>43.418.816</b>	<b>39.614.853</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	57.839	1.984.170
Vergiden istisna diğer giderler	(29.648)	(1.705.767)
Gayrimenkul satış kârı istisnası	(500.141)	(157.162)
Götürü gider karşılığı	(538.061)	(558.793)
Ar-Ge indirim istisnası	(3.062.226)	(2.675.755)
Geçici vergi etkisi olmayan konsolidasyon düzeltmeleri	(3.517.770)	(72.304)
<b>Vergi gideri</b>	<b>35.828.809</b>	<b>36.429.242</b>

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

**Kurumlar Vergisi (devamı)**

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak olan oranlar aşağıda gösterilmiştir:

Ülke	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye	%20	%20
Mısır	%30	%30
Amerika	%25	%35
Brezilya	%21,5	%21,5
Endonezya	%25	%25
Tayland	%20	%20

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan fayda karşılıkları	68.397.518	59.489.466	15.948.789	13.078.606
Stoklar	5.744.295	15.419.861	1.149.694	4.473.861
Şüpheli ticari alacak karşılığı	-	820.160	-	309.529
Konsinye satış düzeltmesi	5.565.019	4.350.419	1.224.304	870.084
Finansman geliri	1.807.636	466.935	397.680	93.387
Diğer, net	83.699.357	52.631.674	19.695.313	16.397.708
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>			<b>38.415.780</b>	<b>35.223.175</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	249.348.549	231.375.290	(81.679.888)	(88.692.405)
Diğer, net	139.746.303	78.229.501	(28.150.027)	(15.645.900)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>			<b>(109.829.915)</b>	<b>(104.338.305)</b>
<b>Net ertelenen vergi yükümlülüğü</b>			<b>(71.414.135)</b>	<b>(69.115.130)</b>

**Ertelenen vergiler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(69.115.130)</b>	<b>(54.339.109)</b>
Cari dönem ertelenen vergi geliri/(gideri)	1.104.652	(8.641.438)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	157.893	2.138.363
Yabancı para çevrim farkları	(3.561.550)	(8.272.946)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(71.414.135)</b>	<b>(69.115.130)</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait net dönem kârı	165.102.073	143.080.801
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	8,49	7,36
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına düşen Ana ortaklığa ait net dönem kârı	163.315.369	152.433.131
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	8,40	7,84
Durdurulan faaliyetlerden pay başına düşen Ana ortaklığa ait net dönem kârı/[zararı]	1.786.704	(9.352.330)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kayıp/kazanç	0,09	(0,48)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

### DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Banka bakiyeleri:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akbank T.A.Ş. - vadesiz mevduat	1.316.653	96.253
	<b>1.316.653</b>	<b>96.253</b>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. - banka kredileri	142.989.264	60.619.766
	<b>142.989.264</b>	<b>60.619.766</b>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Türev Araçlar:		
Akbank T.A.Ş.	5.482.795	-
	<b>5.482.795</b>	<b>-</b>

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Brisa")	26.716.953	20.291.969
Akçansa	827.263	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	173.735	61.092
Sabancı Üniversitesi	99.427	488.403
Diğer	100.907	103.322
	<b>27.918.285</b>	<b>20.944.786</b>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar:		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	4.569.248	3.883.122
Sabancı Üniversitesi	1.891.031	-
Bimsa	1.219.629	718.024
Brisa	67.211	42.831
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. ("Gasco")	-	1.758.105
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	156.947	-
Diğer	37.643	71.183
	<b>7.941.709</b>	<b>6.473.265</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>
Mal satışları		
Brisa	76.117.789	58.047.251
Diğer	1.167.784	-
	<b>77.285.573</b>	<b>58.047.251</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>
Hizmet satışları		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	606.880	198
Sabancı Holding	9.281	70.458
	<b>616.161</b>	<b>70.656</b>

Hizmet satışları aynı alan içerisinde fabrikaları olan yukarıdaki şirketler için yapılan ortak hizmetlerin, o şirketlere faturalanmasından kaynaklanmaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Mal alımları</b>		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	46.570.658	41.868.673
Bimsa Ulus. İis. Bilgi ve Yon. Sis.i A.Ş.	379.777	28.537
Sabancı Üniversitesi	39.910	-
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. ("Gasco")	-	15.443.599
	<b>46.990.345</b>	<b>57.340.809</b>
<b>Hizmet alımları</b>		
Aksigorta	6.386.927	3.293.270
Bimsa	4.194.028	4.742.526
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.	411.773	453.786
Diğer	132.648	564.985
	<b>11.125.376</b>	<b>9.054.567</b>
<b>Maddi duran varlık alımları</b>		
Bimsa	445.149	357.578
Sabancı Üniversitesi	133.006	-
Teknosa	-	17.723
Diğer	6.908	3.517
	<b>585.063</b>	<b>378.818</b>
<b>Faiz gelirleri</b>		
Akbank T.A.Ş.	778.614	224.098
<b>Faiz giderleri</b>		
Akbank T.A.Ş.	6.717.739	3.160.104

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Kur farkı geliri/(gideri) -net:</b>		
Akbank T.A.Ş.	5.475	1.481.024
<b>Kira giderleri</b>		
Sabancı Holding	-	183.606
<b>Kira gelirleri</b>		
Bimsa	65.687	65.600
Diğer	-	25.157
	<b>65.687</b>	<b>90.757</b>
<b>Bağışlar</b>		
Sabancı Üniversitesi	12.252.120	7.499.280
<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:</b>		
Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür (CEO) ve genel müdür yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir.		
Grup'un 2017 ve 2016 yıllarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kısımları aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	14.880.828	12.084.032
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	354.053
İşten ayrılma sonrası faydalar	477.009	356.472
	<b>15.357.837</b>	<b>12.794.557</b>



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

**Verilen kefaletler ve teminat mektupları**

**31 Aralık 2017**

Yoktur.

**31 Aralık 2016**

İlişkili taraflar	Tutarı	Döviz cinsi	Açıklama	Banka
Kordsa Brezilya	1.563.000	ABD Doları	Kredi Garantisi	IFC

**DİPNOT 27 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık				
PT Indo Kordsa Tbk (*)	%39,30	51.883.559	361.079.655	23.275.202
Diğer		(4.762.613)	9.941.245	
<b>Toplam</b>		<b>47.120.946</b>	<b>371.020.900</b>	

	31 Aralık 2016			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık				
PT Indo Kordsa Tbk (*)	%39,79	40.575.498	309.527.602	15.358.848
Diğer		(5.543.428)	8.022.954	
<b>Toplam</b>		<b>35.032.070</b>	<b>317.550.556</b>	

(\*) PT Indo Kordsa Tbk, PT Indo Kordsa Polyester ve Thai Indo Kordsa Co., Ltd. konsolide finansal tablolarından oluşmaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

**Özet bilanço bilgileri:**

	PT Indo Kordsa Tbk	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Nakit ve nakit benzerleri	12.656.926	34.484.144
Diğer dönen varlıklar	356.058.791	304.410.604
Duran varlıklar	743.568.836	671.070.440
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.112.284.553</b>	<b>1.009.965.188</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	23.159.891	43.002.199
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	114.473.522	131.771.556
Uzun vadeli finansal borçlar	101.309.879	100.261.830
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	62.523.359	52.641.278
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>301.466.651</b>	<b>327.676.863</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>810.817.902</b>	<b>682.288.325</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>740.919.682</b>	<b>619.101.018</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar (*)</b>	<b>69.898.220</b>	<b>63.187.307</b>

**Özet kâr veya zarar tablosu bilgileri:**

	PT Indo Kordsa Tbk	
	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satış gelirleri	860.285.984	631.302.161
Satış maliyetleri	(642.457.930)	(470.649.823)
Amortisman ve itfa payları	(38.519.832)	(14.082.615)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	140.679.356	112.554.578
Net finansal gelir/(gider)	(8.660.123)	(10.580.469)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	132.019.233	101.974.109
Vergi (-)	(36.636.140)	(30.008.423)
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	(44.842.494)	(34.153.368)
Net dönem kârı	50.540.599	37.812.319

(\*) Thai Indo Kordsa Co., Ltd.'nin, PT Indo Kordsa Tbk altında konsolide edilmesinden kaynaklanmaktadır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

##### Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski, ve fonlama riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Kordsa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve risikten korunmasını sağlamaktadır.

##### (a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatılabilir yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un raporlama tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akış tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akışlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

##### Türev olmayan finansal yükümlülükler <sup>(1)(2)</sup>:

31 Aralık 2017	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	632.304.026	731.164.596	353.561.593	165.818.406	211.784.597	-
Ticari borçlar	312.393.072	312.393.072	312.393.072	-	-	-
Diğer borçlar	370.530	15.499.146	15.499.146	-	-	-
	945.067.628	1.059.056.814	681.453.811	165.818.406	211.784.597	-

31 Aralık 2016	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	535.007.412	596.196.264	96.539.194	321.348.370	178.308.700	-
Ticari borçlar	284.235.131	284.872.021	281.356.144	3.515.877	-	-
Diğer borçlar	1.919.735	10.672.596	9.388.488	1.284.108	-	-
	821.162.278	891.740.881	387.283.826	326.148.355	178.308.700	-

<sup>(1)</sup> Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

<sup>(2)</sup> Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmiş nakit akışlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (b) Piyasa Riski

##### Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak ve şirket bonusu olarak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal borçlar	130.342.246	161.800.405

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve risikten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2017 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 1.390.263 TL (2016: 1.835.652 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2017 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır (2016: 405 TL).

##### Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

##### Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz işlemleri oluşturmaktadır. Grup, raporlama tarihini takip eden 12 ay için aylık olarak beklenen satış işlemlerinden kaynaklanan risklerini yönetmek için 2017 vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmiştir. Beklenen satış işlemleri gerçekleştiğinde finansal olmayan riske karşı korunulan kalemlerin defter değerlerinde düzeltmeler yapılacaktır. Grup ayrıca, ticari alacak ve borçlarını kur değişimlerinin etkilerinden korumak amacıyla 2016 vadeli döviz kuru işlemleri gerçekleştirmiştir.

Grup, aynı zamanda elinde bulundurduğu türev portföyü ile ticari alacak ve borçlarının piyasalardaki kur değişimlerinin etkilerinden korunmak amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. Buna göre grup, bilançodaki kur değişimleri ile türev portföyünün kur değişimini kâr zarar tablosunda netleştirerek göstermekte ve her bilanço döneminde risikten korunma muhasebesinin etkinliğini ölçmektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Türev finansal araçlar (devamı)

#### 31 Aralık 2017:

Grup, 27 Kasım 2017 tarihinde 94 Milyon TL tutarındaki 3 ay vadeli, faiz oranı %15,75 olan kredisinin dönem sonunda gerçekleşecek anapara ve faiz geri ödemesine ilişkin Avro/TL kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, 26 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşecek anapara geri ödemesi 20 Milyon Avro, faiz ödemeleri ise %4,7 faiz oranı ve Avro/TL: 4,8604 oranına sabitlenmiştir. Bu işleme ilişkin gerçeğe uygun değer 5.482.795 TL'dir.

#### Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri:

#### 31 Aralık 2016:

	Ortalama Kur	Yabancı Para (TL)	Sözleşme Değeri (ABD Doları)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
ABD Doları alımı Avro satışı				
3 aydan az	1,1261	11.129.700	3.378.400	736.621
3-6 ay arası	1,1296	7.419.800	2.259.100	484.894
				<b>1.221.515</b>

#### Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması:

Yurtdışındaki net yatırımlardan kaynaklanan, finansal risklerden korunma amaçlı düzenlenen türev araçlar veya türev dışı mali yükümlülükler mevcut olduğunda;

Finansal riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinden kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde çevrim farkı olarak muhasebeleştirilir. Finansal riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinden kaynaklanan farkın etkin olmayan kısmı doğrudan kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir. Finansal riskten korunma aracının etkin olan kısmıyla ilgili ve diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen kazanç veya kaybı, söz konusu finansal riskten korunma aracının satılması veya yurtdışındaki net yatırım elden çıkarılması sırasında yeniden sınıflandırma düzeltilmesi olarak diğer kapsamlı gelirden çıkarılarak kâr veya zararın içerisinde yeniden sınıflandırılır.

Şirket, yurtdışındaki bağlı ortaklıklarındaki yatırım ile yurtdışındaki diğer bağlı ortaklıklarında bulunan ABD Doları ve Avro kredilerini finansal riskten korunma muhasebesine konu etmiştir. Şirket, TMS 39 ve TFRS Yorum 16 kapsamında ilgili kredilerden oluşan 45.672.408 TL (31 Aralık 2016: 21.813.684 TL) tutarındaki kur farkı giderini Özkaynaklar altında Yabancı Para Çevrim Farkları'nda muhasebeleştirmiştir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Yabancı Para Pozisyonu

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlıklar	465.556.999	118.138.878
Yükümlülükler	(472.718.973)	(292.215.837)

#### Net yabancı para pozisyonu **(7.161.974) (174.076.959)**

31 Aralık 2017	DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU						
	Toplam TL karşılığı	ABD Doları (*)	Avro (*)	Tayland Bahtı (*)	Endonezya Rupisi ('000) (*)	Brezilya Reali (*)	Diğer TL karşılığı
<b>Varlıklar:</b>							
Ticari alacaklar	181.228.546	15.485.606	22.166.049	-	83.520.171	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	3.347.771	163.831	300.988	-	4.916.222	-	1.982
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	1.708.451	-	-	-	1.491.900	-	-
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	25.718.156	-	1.677	-	96.992.448	-	-
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>212.002.924</b>	<b>15.649.436</b>	<b>22.468.714</b>	<b>-</b>	<b>186.920.740</b>	<b>-</b>	<b>1.982</b>
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Duran varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam varlıklar (a)</b>	<b>212.002.924</b>	<b>15.649.436</b>	<b>22.468.714</b>	<b>-</b>	<b>186.920.740</b>	<b>-</b>	<b>1.982</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Ticari borçlar	119.740.271	23.530.995	5.012.971	-	19.985.917	85.260	2.659.229
Finansal borçlar	336.781.635	22.111.886	55.150.259	-	17.977.739	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	2.370.858	6.332	-	-	8.429.916	-	-
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>458.892.764</b>	<b>45.649.213</b>	<b>60.163.230</b>	<b>-</b>	<b>46.393.571</b>	<b>85.260</b>	<b>2.659.229</b>
Finansal borçlar	13.826.208	-	-	-	49.657.695	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>13.826.208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49.657.695</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam yükümlülükler (b)</b>	<b>472.718.972</b>	<b>45.649.213</b>	<b>60.163.230</b>	<b>-</b>	<b>96.051.266</b>	<b>85.260</b>	<b>2.659.229</b>
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	253.554.075	181.891	56.000.000	-	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu (a-b+c-d)</b>	<b>(7.161.974)</b>	<b>(29.783.316)</b>	<b>18.305.484</b>	<b>-</b>	<b>90.869.474</b>	<b>(85.260)</b>	<b>(2.657.247)</b>
<b>Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>5.893.324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	<b>253.554.075</b>	<b>181.891</b>	<b>56.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Tutarlar belirtilen para birimi cinsindedir.



**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2016	Toplam TL karşılığı	ABD Doları (*)	Avro (*)	Tayland Bahtı (*)	Endonezya Rupisi (*000) (*)	Brezilya Reali (*)	Diğer TL karşılığı
<b>Varlıklar:</b>							
Ticari alacaklar	165.674.818	15.985.829	23.518.381	-	85.158.384	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	2.102.887	222.838	15.426	-	4.806.689	-	2.465
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	4.135.384	-	-	-	379.994	-	-
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	15.176.389	-	261.489	-	68.861.500	-	18.429
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>187.089.479</b>	<b>16.208.667</b>	<b>23.795.296</b>	<b>-</b>	<b>159.206.568</b>	<b>-</b>	<b>20.894</b>
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	(68.950.601)	-	22.223	-	6.618.352 (65.536.272)	-	-
<b>Duran varlıklar</b>	<b>(68.950.601)</b>	<b>-</b>	<b>22.223</b>	<b>-</b>	<b>6.618.352 (65.536.272)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>118.138.878</b>	<b>16.208.667</b>	<b>23.817.519</b>	<b>-</b>	<b>165.824.920 (65.536.272)</b>	<b>-</b>	<b>20.894</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Ticari borçlar	104.307.444	19.169.550	7.073.442	-	32.242.959	-	1.876.685
Finansal borçlar	326.463.897	4.577.070	81.026.476	-	38.194.281	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	5.568.120	156.646	9.711	-	18.756.830	-	67.978
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>436.339.461</b>	<b>23.903.266</b>	<b>88.109.629</b>	<b>-</b>	<b>89.194.071</b>	<b>-</b>	<b>1.944.663</b>
Finansal borçlar	64.270.887	-	16.340.000	-	13.936.826	-	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>64.270.887</b>	<b>-</b>	<b>16.340.000</b>	<b>-</b>	<b>13.936.826</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>500.610.348</b>	<b>23.903.266</b>	<b>104.449.629</b>	<b>-</b>	<b>103.130.896</b>	<b>-</b>	<b>1.944.663</b>
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-	-
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	208.394.511	181.891	56.000.000	-	-	-	-
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(174.076.959)</b>	<b>(7.512.708)</b>	<b>(24.632.110)</b>	<b>-</b>	<b>62.694.023 (65.536.272)</b>	<b>(1.923.769)</b>	<b>-</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(397.647.859)</b>	<b>(7.694.599)</b>	<b>(80.893.599)</b>	<b>-</b>	<b>(6.167.477) (65.536.272)</b>	<b>(1.942.199)</b>	<b>-</b>

(\*) Tutarlar belirtilen para birimi cinsindedir.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

Faaliyette bulunan ülkelerin para birimlerinin TL karşısındaki değerleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Dönem sonu kurları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Amerikan Doları	3,7719	3,5192
Avro	4,5155	3,7099
Endonezya Rupisi (1000 adet)	0,2784	0,2619
Brezilya Reali	1,1402	1,0798
Tayland Bahtı	0,1154	0,0982
Mısır Poundu	0,2125	0,1897

Ortalama kurlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2017
Amerikan Doları	3,6477	3,0213
Avro	4,1164	3,3398
Endonezya Rupisi (1000 adet)	0,2691	0,2270
Brezilya Reali	1,1428	0,8657
Tayland Bahtı	0,1075	0,0856
Mısır Poundu	0,2076	0,3124

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016'da sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki %10 değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir.

31 Aralık 2017	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(11.233.969)	11.233.969	41.373.078	(41.373.078)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(11.233.969)</b>	<b>11.233.969</b>	<b>41.373.078</b>	<b>(41.373.078)</b>
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	8.265.841	(8.265.841)	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>8.265.841</b>	<b>(8.265.841)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	2.251.931	(2.251.931)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>2.251.931</b>	<b>(2.251.931)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>(716.197)</b>	<b>716.197</b>	<b>41.373.078</b>	<b>(41.373.078)</b>

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2016	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.643.872)	2.643.872	39.422.359	(39.422.359)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(2.643.872)</b>	<b>2.643.872</b>	<b>39.422.359</b>	<b>(39.422.359)</b>
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.138.266)	9.138.266	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>(9.138.266)</b>	<b>9.138.266</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(5.625.558)	5.625.558	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(5.625.558)</b>	<b>5.625.558</b>	-	-
	<b>(17.407.696)</b>	<b>17.407.696</b>	<b>39.422.359</b>	<b>(39.422.359)</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki Türkiye'den ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal tutar	TL	Orijinal tutar	TL
Avro	131.929.852	542.303.927	115.185.040	383.423.148
ABD Doları	67.933.118	247.596.170	79.528.013	241.124.588
Türk Lirası	27.678.685	27.678.685	-	-
<b>Toplam ihracat tutarı</b>		<b>817.578.782</b>		<b>624.547.736</b>
			<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
<b>Toplam ithalat tutarı</b>			555.055.444	431.954.850

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**(c) Fonlama riski**

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

**(d) Kredi Riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansını, finansal gücünü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

**Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler/ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)</b>	<b>27.918.285</b>	<b>455.577.698</b>	-	-	<b>5.893.324</b>	<b>1.316.653</b>	<b>14.221.110</b>
<i>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	27.918.285	429.665.040	-	-	-	1.316.653	14.221.110
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	25.912.658	-	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
<i>- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	1.729.331	-	-	-	-	-
<i>- Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(1.729.331)	-	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

**KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)</b>	<b>20.994.786</b>	<b>351.275.523</b>	-	<b>6.879.088</b>	<b>1.211.514</b>	<b>96.253</b>	<b>38.453.158</b>
<i>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	20.912.187	318.915.069	-	6.879.088	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	32.360.454	-	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
<i>- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	7.741.753	-	-	-	-	-
<i>- Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(7.741.753)	-	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.



## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (d) Kredi Riski (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0-1 ay arası	21.646.141	26.558.888
1-3 ay arası	2.902.520	3.935.496
3-12 ay arası	1.363.997	1.866.070
	<b>25.912.658</b>	<b>32.360.454</b>

#### (e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranını kullanarak izler. Net borç, hazır değerlerin toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam finansal yükümlülükler	632.304.026	535.007.412
Hazır değerler	(15.561.882)	(38.578.445)
Net borç	616.742.144	496.428.967
Özkaynaklar	1.276.950.976	1.154.127.343
Kontrol gücü olmayan paylar	371.020.900	317.550.556
Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	2.264.714.020	1.968.106.866
Net borç/(Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı	%27	%25
Net borç/(Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı	%27	%25

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

31 Aralık 2017 Finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Türev finansal araçlar	Defter değeri (*)	Not
Nakit ve nakit benzerleri	15.561.882	-	-	-	15.561.882	4
Ticari alacaklar	455.577.698	-	-	-	455.577.698	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27.918.285	-	-	-	27.918.285	26
Finansal yatırımlar	-	411.103	-	-	411.103	5
Diğer finansal varlıklar (**)	-	-	-	-	-	8
Türev finansal varlıklar	-	-	-	5.893.324	5.893.324	27

#### Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	632.304.026	-	632.304.026	6
Ticari borçlar	-	-	306.360.311	-	306.360.311	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	7.941.709	-	7.941.709	26
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	11.783.607	-	11.783.607	8

(\*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(\*\*) Vergi ve diğer yasal alacak ve borçları içermemektedir.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

31 Aralık 2016 Finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Türev finansal araçlar	Defter değeri (*)	Not
Nakit ve nakit benzerleri	38.578.445	-	-	-	38.578.445	4
Ticari alacaklar	351.275.523	-	-	-	351.275.523	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	20.944.786	-	-	-	20.944.786	26
Finansal yatırımlar	-	386.091	-	-	386.091	5
Diğer finansal varlıklar (**)	6.879.088	-	-	-	6.879.088	8
Türev finansal varlıklar	-	-	-	1.221.515	1.221.515	27
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	-	-	535.007.412	-	535.007.412	6
Ticari borçlar	-	-	277.761.866	-	277.761.866	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	6.473.265	-	6.473.265	26
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	13.434.699	-	13.434.699	8

(\*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.  
(\*\*) Vergi ve diğer yasal alacak ve borçları içermemektedir.

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınır ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akışlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 6).

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### Gerçeğe uygun değer tahmini

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar/ Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun değer seviyesi	Değerleme tekniği
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016		
Yabancı para forward/ swap sözleşmeleri	5.893.324	1.221.514	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akışları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.

### DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2015 tarih, 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre 31 Aralık 2015 itibarıyla; %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. paylarının finansal durum tablosunda "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansalları, bilançoda "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık" olarak sınıflandırılmıştır.

## KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER (devamı)

1 Ocak ile 31 Aralık 2017 ile 1 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Nile Kordsa'nın faaliyet sonuçları aşağıda verilmiştir:

#### NİLE KORDSA

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
<b>BRÜT KÂR</b>	-	-
Pazarlama Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.253.342	519.081
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)*	(750.000)	(1.750.000)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	<b>3.503.342</b>	<b>(1.230.919)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	<b>3.503.342</b>	<b>(1.230.919)</b>
Finansman Gelirleri	-	-
Finansman Giderleri (-)	-	-
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR/ZARAR</b>	<b>3.503.342</b>	<b>(1.230.919)</b>
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenen Vergi Gideri	-	-
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>	<b>3.503.342</b>	<b>(1.230.919)</b>

\* Nile Kordsa'nın maddi duran varlıklarına ilişkin olarak tespit edilen karşılık giderleridir.

### DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., ticari havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeler sağlayan "Fabric Development, Inc." ve "Textile Products, Inc." unvanlı tamamı Piyush A.Shah ve Abantika P.Shah'a ait iki ayrı şahıs şirketinin Türkiye ve Amerika'daki yasal tüm onayların alınması ve şartların sağlanması kaydı ile yaklaşık 100.000.000 (yüzmilyon) Amerikan Doları karşılığında satın alınmasına ve kapanış işlemlerinin onayların tamamlanması sonrası gerçekleştirilmesine karar vermiştir. Söz konusu nihai satın alma bedeli, Amerika'da rekabet hukuku ve yabancı yatırımlar komitesi tarafından verilecek onaylara ilişkin kapanış koşullarının gerçekleşmesini takiben kesinleşecektir.

## İletişim

### AVRUPA, ORTA DOĞU ve AFRİKA

#### Genel Merkez

Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No: 90 41310

İzmit / Kocaeli

T: +90 262 316 70 00

F: +90 262 316 70 70

#### Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi

Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/1B 34906

Pendik / İstanbul

T: + 90 216 300 10 00

### KUZEY AMERİKA

#### ABD

##### Chattanooga Kordsa Inc.

4501 North Access Road Chattanooga, TN 37415-

9990

T: + 1 423 643 8300

F: + 1 423 643 2726

#### ABD

##### Laurel Hill Kordsa Inc.

17780 Armstrong Road Laurel Hill, NC 28351

T: + 1 910 462 2051

F: + 1 910 462 5040

### GÜNEY AMERİKA

#### Brezilya

##### Kordsa Brazil S.A.

Rua Eteno, No 3832 Polo Industrial de Camaçari

Camacari, Bahia/Brazil

GSM: 42810-000

T: + 55 71 2104-4500

F: + 55 71 2104-4701

### ASYA PASİFİK

#### Endonezya

##### PT Indo Kordsa Tbk PT Indo Kordsa Polyester

Jl. Pahlawan, Desa Karang Asem Timur, Citeureup,

Bogor 16810

T: +62 21 875 21 15

F: +62 21 875 39 27

#### Tayland

##### Thai Indo Kordsa Co. Ltd.

Rojana Industrial Park, 1/61 Moo 5 Khanham

Subdistrict, Uthai District Ayutthaya 13210

T: +66 35 330 221 to 9

F: +66 35 330 230

#### Çin

##### Temsilcilik Ofisi

Room 1103 A Pacheer Commercial Center 555 Nanjing

West Road, 200041 Shanghai

T: + 86 021 62555910

F: + 86 021 62555911



